



# **Matamoros en Cifras**

## **Análisis del desempeño socioeconómico**

# **2004**

# INDICE

|                                                                    |           |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Mensaje del Presidente</b>                                      | <b>3</b>  |
| <b>Introducción</b>                                                | <b>4</b>  |
| <b>I. Panorama de la Economía Internacional</b>                    | <b>5</b>  |
| <b>II. La Economía Mexicana</b>                                    | <b>8</b>  |
| <b>III. El Desarrollo Económico de Tamaulipas</b>                  | <b>11</b> |
| <b>IV. Evolución Económica de Matamoros en el Contexto Estatal</b> | <b>14</b> |
| 4.1 Información Socioeconómica de Matamoros                        | 14        |
| 4.2 Agregados Económicos                                           | 15        |
| 4.2.1 Producto Interno Bruto Estatal                               | 15        |
| 4.2.2 Inflación                                                    | 20        |
| 4.2.3 Tasas de Interés                                             | 22        |
| 4.2.4 Tipo de Cambio                                               | 24        |
| 4.2.5 Servicios Financieros                                        | 26        |
| 4.2.6 Finanzas Públicas Municipales                                | 29        |
| 4.3 Crecimiento Económico                                          | 33        |
| 4.3.1 Agricultura, Ganadería y Pesca                               | 33        |
| 4.3.2 Construcción                                                 | 43        |
| 4.3.3 Industria                                                    | 46        |
| 4.3.4 Comercio                                                     | 52        |
| 4.3.5 Turismo                                                      | 55        |
| 4.4 Generación de Empleo                                           | 59        |
| 4.4.1 Evolución del Empleo                                         | 59        |
| 4.4.2 Programas de Apoyo al Empleo                                 | 63        |
| 4.4.3 Mercado Laboral                                              | 68        |
| 4.5 Mercado Internacional                                          | 70        |
| 4.5.1 Comercio Exterior                                            | 70        |
| 4.5.2 La Inversión Extranjera Directa                              | 78        |
| 4.5.3 Infraestructura Municipal                                    | 81        |
| 4.5.4 Cruces Internacionales                                       | 84        |
| <b>V. Anexo Estadístico y Anexo Cartográfico</b>                   | <b>86</b> |



---

## **MENSAJE DEL PRESIDENTE**

---

En Matamoros nos hemos trazado el objetivo de alcanzar mejores condiciones de vida para nuestras familias, mediante un crecimiento económico con visión integral, propiciando un desarrollo equilibrado y sustentable, fortaleciendo la credibilidad y la confianza de los inversionistas.

Con esa finalidad, la administración que encabezo ha puesto en marcha una intensa promoción de las distintas actividades productivas de nuestro municipio, con especial orientación a la generación de más empleos y al mejoramiento del ingreso de las personas. Nuestra intención es resaltar el papel de Matamoros como parte de una región dinámica, caracterizada por su alto nivel de competitividad y su presencia cada vez mayor en los procesos de globalización e integración económica.

Parte importante de este esfuerzo es el seguimiento permanente al comportamiento de las principales variables socioeconómicas de nuestra comunidad, como herramienta fundamental para una adecuada toma de decisiones. Este documento tiene precisamente ese propósito y, con mucho agrado, lo ofrecemos a todos aquellos interesados en conocer mejor la evolución de nuestras tareas productivas y, sobre todo, de nuestra capacidad de generar bienestar para la población.

Si bien es cierto que la participación responsable y comprometida de todos los sectores productivos y sociales en esta estrategia de fomento, ha contribuido a darle una mayor certidumbre a nuestro panorama económico, también lo es que en este momento de nuestra historia, se hace evidente la necesidad de redoblar nuestro impulso para hacer frente con éxito a los retos del siglo XXI.

Estoy seguro que trabajando juntos, como hasta ahora, los matamorenses podremos construir la gran visión que hoy compartimos sociedad y gobierno, la de hacer de Matamoros un buen lugar para vivir, orgullo de sus habitantes y digno de ser reconocido como La Gran Puerta de México.

Lic. Baltazar Hinojosa Ochoa  
Presidente Municipal de Matamoros

  
Buen gobierno  
por un **MEJOR MATAMOROS**

# Introducción

El Instituto Municipal de Planeación (IMPLAN), tiene como objetivo establecer los procesos de planificación integral sostenible, mediante mecanismos de coordinación, asesoría, asistencia y cooperación técnica, para construir una ciudad de calidad, ordenada y armónica, que posicionen a Matamoros como una ciudad con altos niveles de crecimiento económico, desarrollo social y sustentabilidad ambiental, donde en alianza con la sociedad, se vigilen las estrategias, planes y programas que normen el crecimiento del municipio.

Como parte de este cometido resulta prioritario que las estrategias emprendidas permitan identificar las oportunidades de inversión, las alianzas estratégicas y la gestión de recursos para hacer concurrentes las acciones del municipio con los deseos de la ciudadanía, y que al mismo tiempo se logren integrar las políticas públicas necesarias para definir el modelo de desarrollo económico de nuestra región.

Fruto de este esfuerzo, el IMPLAN desarrollo el presente libro llamado Matamoros en Cifras y el cual tiene como fin analizar de manera desagregada el desempeño de los sectores socioeconómicos de Matamoros partiendo de un contexto regional, en el que se pueda comparar la evolución de la ciudad con respecto a los demás municipios de Tamaulipas, y que por otra parte permita medir el avance de la ciudad en su inserción al proceso de globalización.

Lo anterior teniendo como base una extensa gama de estadísticas y un apartado cartográfico, que de manera objetiva permite ubicar no sólo el crecimiento, sino también el desarrollo de la ciudad.

Por la calidad, seriedad y pertinencia del análisis de sus contenidos, se trata de un texto de gran valor para aquellos interesados en invertir en Matamoros, definir proyectos de expansión empresarial, detección de puntos susceptibles de desarrollo y emprender estudios de investigación académica.



## I. Panorama de la Economía Internacional

En 2004, la economía mundial se aceleró acentuadamente y registró una expansión estimada del 4%. Estados Unidos y Japón, cuyas economías crecieron más del 4%, siguieron aventajando a Europa en la recuperación.

Varios países en desarrollo, principalmente China (9.2%), Rusia (8.0%) e India (6.0%), tuvieron un crecimiento aún más sólido. Su desempeño contribuyó a potenciar a los países en desarrollo en su conjunto, que en 2004 alcanzaron una tasa de crecimiento estimada del 6.1%, lo que representa una expansión sin precedentes durante los últimos 30 años.

Este es, además, el segundo año de crecimiento sólido, y quizá sea la primera vez que la recuperación de los países en desarrollo ha precedido la recuperación de los países desarrollados. A diferencia de Estados Unidos, donde el repunte fue impulsado inicialmente por la inversión y el consumo de los hogares, las exportaciones fueron la principal fuente de crecimiento en Europa y Japón. En los países en desarrollo gran parte del aumento se originó por la demanda externa.

El crecimiento fue firme en prácticamente todas las regiones, gracias al rápido aumento del volumen del comercio, aun sin incluir

a China, India y Rusia, se estima que en 2004 la actividad económica en los países en desarrollo aumentó un 5%.

Los Estados Unidos continúa siendo uno de los motores del crecimiento internacional. Su recuperación continuó presentado el mismo desempeño del 2003 en la primera mitad del 2004, cayendo ligeramente en la segunda mitad del año cuando el gasto de los consumidores se suavizó y las exportaciones se estacionaron.

El crecimiento en Europa occidental se desaceleró en la segunda mitad del año, como resultado de los altos precios del petróleo, acumulando un crecimiento económico de 2.3%. Con la apreciación del euro, las exportaciones que son la mayor fuente de crecimiento europeo, se vieron afectadas, además de que el gasto en consumo permaneció sin repuntar debido a un mercado laboral débil e incierto. Todos estos factores contribuyeron a que el desempeño de la economía de los países integrantes del bloque europeo tuviera un débil desempeño comparativamente con otros países, cabe destacar que las inversiones en negocios mostraron mayor fuerza en esa región durante el 2004.

En contraste con los resultados de los países de la Unión Europea 15 (UE-

15) el crecimiento de los ocho nuevos miembros de la UE presentaron un avance del 5% en 2004. Este crecimiento se asocia con la eliminación de las barreras de entrada a los productos de estos países, presentándose un crecimiento en sus exportaciones, la demanda interna de igual forma aumentó, estimulando las importaciones.

Sin embargo, el crecimiento del PIB, no tuvo grandes impactos sobre el empleo, de tal forma que en la UE se presentaron efectos inflacionarios, los cuales fueron reforzados por altos costos energéticos.

El impedimento para solucionar los conflictos geopolíticos en los países de Asia Occidental se vieron reflejados en el 2004 en incrementos de los precios del petróleo. La producción de la región aumento en más de 5%. Dado el mejor desempeño de las economías de los países importadores de petróleo que de los exportadores, se vio rebasada la capacidad de producción petrolera.

El factor climatológico causó en el sur de Asia un desliz en el crecimiento, sin embargo permaneció sobre 6%. Con el revés en el desempeño de las actividades agrícolas, el crecimiento fue originado principalmente en los sectores de la manufactura y servicios, en ambos casos conducidos por el aumento en el consumo doméstico y las exportaciones.

El Este de Asia continuó siendo la región de mayor desarrollo en 2004, conducido en gran parte por el crecimiento en la economía de China, el cual fue del 9.2%, y el buen

desempeño del comercio intrarregional. Al mismo tiempo, la demanda doméstica para los productos manufacturados aumentó en importancia logrando que los mayores beneficios se tradujeran en un aumento en el consumo. Los precios del petróleo contribuyeron a una aceleración en la inflación de la región.

América Latina está en marcha de una sólida recuperación, el crecimiento en el 2004 fue por 5.5% para estos países, rompiendo un ciclo de seis años de crecimientos muy bajos. La recuperación de Argentina y Venezuela y la mejora de las condiciones de mercado de Brasil apoyaron en gran medida a este crecimiento, además de que otros tres países grandes de la región presentaron crecimientos de más del 3% y solo uno, Haití, presentó un crecimiento negativo en la producción. Las exportaciones fueron principalmente catalizadoras para estimular la inversión, además el consumo respondió consecuentemente al crecimiento en el empleo. Los altos beneficios de las exportaciones que propiciaron el segundo año de superávit en cuenta corriente, permitieron a algunos países reducir su deuda externa. Paralelamente los mayores ingresos por recaudaciones permitieron un superávit fiscal y fueron aprovechados para reducir la deuda pública.

El Producto Interno Bruto en África creció en 4.5%, siendo este su mayor crecimiento en la última década. Entre los factores que apoyaron este crecimiento se encuentran la alta demanda y precios de las

exportaciones africanas, así como el crecimiento de la producción agrícola, estabilidad política, manejo adecuado de las variables macroeconómicas en la mayoría de los países de la región y apoyo con donaciones hacia esta región del mundo.

Una de las debilidades que persisten en la economía mundial continúa siendo el crecimiento lento del empleo y la persistencia de altos índices de desempleo en la mayoría de los países en vías de desarrollo. Este indicador es altamente preocupante y solo que el desarrollo económico se refleje a través del empleo, difícilmente se reducirá la pobreza.

En contraste con los mercados comerciales, los mercados de capitales internacionales presentaron un comportamiento de calma en 2004. Los flujos de la Inversión Extranjera Directa (IED) dirigidos a los países en vías de desarrollo modificaron su tendencia a la baja comparado con los tres años anteriores.

Sin embargo, el resultado final de los flujos financieros representa el séptimo año consecutivo de transferencias netas negativas de recursos hacia fuera de los países en

vías de desarrollo, esto fue por más de \$300 mil millones de dólares durante 2004.

A excepción de África, todas las regiones en desarrollo, así como las economías en transición, experimentaron una transferencia neta negativa de recursos. Sin embargo, algo de esta transferencia neta se reflejó como resultado del crecimiento fuerte en ganancias de las exportaciones, con lo cual algunos países que tenían excesos comerciales eligieron utilizarlas como medio para mejorar su balanza de pagos, aumentar sus reservas en moneda extranjera o reducir su deuda externa.

Los aumentos en reservas provocaron algunos desequilibrios internacionales. El más grande de estos fue el déficit comercial de Estados Unidos que se elevó a más de \$650 mil millones de dólares, 5% del PIB. La contraparte fueron los superávits de países en vías de desarrollo asiáticos, de Japón y la Unión Europea. Provocando que el tipo de cambio del dólar continuara depreciándose por tercer año consecutivo contra las principales monedas y alcanzara un nuevo punto histórico contra el euro en el 2004.



## II. La Economía Mexicana

En el 2004 la economía mexicana consolidó su recuperación del periodo recesivo iniciado a finales del 2000, ya que el incremento del PIB en todo el año ascendió a 4.4%, siendo éste el más alto en los últimos cuatro años. De hecho se logró salir de un período de estancamiento, ya que entre el 2001 y 2003 se creció a una tasa de 0.7% en promedio anual y al mismo tiempo significó acumular siete trimestres consecutivos de expansión. Con este crecimiento, se registró también una recuperación importante del PIB per cápita de 3.2%, para ubicarse, incluso, por arriba de su nivel observado en el 2000.

Este notable crecimiento de la economía en el 2004 estuvo fuertemente impulsado por las exportaciones y por un comportamiento firme del consumo y la inversión.

El crecimiento anual de los tres grandes sectores económicos en el año fue homogéneo. El de servicios creció 4.8% con registros significativos y crecientes en el último trimestre, lo cual refleja el empuje del mercado interno. El industrial repuntó a 3.8% contra -0.2% en el 2003, aunque disminuyó su avance a final del año ante un menor dinamismo de la demanda externa y una mayor competencia de las importaciones. En tanto, el agropecuario creció 4.0%, esto es, 0.5 puntos porcentuales más que el año anterior.

Otro de los sectores económicos que tuvo un desempeño sobresaliente durante todo el 2004 fue el comercial. Las ventas al menudeo aumentaron a una tasa anual de 4.9%. Particularmente destacan categorías como supermercados y autoservicios, tiendas departamentales y mixtas, farmacias y papelerías y librerías que no han sido sustituidos por canales informales de venta o bien, han sido modernizados para convertirse en una opción real de canal de venta al público consumidor para ofrecerle precios competitivos, además de variedad, calidad y garantía.

En lo que respecta a las ventas al mayoreo, éstas aumentaron a una tasa de 7.5% durante el 2004, gracias a la reanimación de la industria manufacturera. Los rubros que crecieron significativamente están asociados con los combustibles, las materias primas para la industria, los suministros para la construcción y con nuevas inversiones en maquinaria y equipo.

Al finalizar el año, el monto de las exportaciones ascendió a 189 mil millones de dólares (mmd), lo que habla de un desempeño favorable, principalmente por la marcada recuperación en los envíos manufactureros, tanto de maquila como del resto. El monto de las importaciones superó en 8.1 mmd (nivel del déficit comercial) al de las ventas, desequilibrio que equivale a

poco más del 1.0% del PIB, nivel que no representa presión importante sobre las cuentas externas.

La inversión fija bruta total durante el 2004, registró un incremento promedio anual de 7.5% con una contribución al crecimiento del PIB de 1.4 puntos porcentual. Su mayor impulso provino de la inversión en maquinaria, tanto importada como nacional.

Sin embargo, aún y cuando el crecimiento de la economía de nuestro país fue significativo y alentador, se estima que la economía mundial creció 5.0%, lo cual indica que no fue aprovechado plenamente el gran dinamismo que se tuvo a nivel mundial. Esto implicó que entre las 38 principales economías con mercados emergentes, México ocupó el lugar 28 en avance anual en el año.

Por otro lado, el buen desempeño en la actividad económica fue empañado por un fuerte aumento en la inflación que obligó al banco de México a restringir las condiciones monetarias, lo que se tradujo en mayores tasas de interés. La inflación anual durante 2004 fue de 5.19%, muy alejada de la meta que se impuso el Banco de México de 3.0% como objetivo central y 4.0% como límite superior.

La generación de empleos en el sector formal contabilizados en el IMSS durante el 2004 fue de 318,634 plazas, lo que significó un aumento anual de 2.6%. El resultado es positivo si se compara con años anteriores, donde su desempeño se asocia al efecto positivo del mayor avance de la actividad económica, aunque las cifras indican cierto

deterioro en la elasticidad al registrarse un crecimiento en el empleo menor al del PIB. Así, la generación de empleos está lejos del nivel que se requiere para integrar a la nueva oferta laboral al mercado formal. Además, dicha oferta responde de manera procíclica al crecimiento económico, lo que se refleja en un aumento en la Población Económicamente Activa como proporción de la población de 12 años o más.

En lo que respecta a la paridad del peso frente al dólar, el tipo de cambio promedio durante el 2004 fue de \$11.36 pesos por dólar, es decir, reflejó un incremento del 5.38% contra el 2003.

En lo referente a finanzas públicas, el resultado del 2004 fue positivo en virtud de que el déficit tradicional resultó 56% más bajo en términos reales respecto al del ocurrido un año antes, además de que en su definición amplia también disminuyó, pasando de 2.54% del PIB a 1.78%, considerando recursos extraordinarios. Si adicionalmente se considera las operaciones particulares que realizó el IPAB (venta de activos, aplicación de reglas en participación de pérdidas con la banca y condiciones de intercambio del pagaré FOBAPROA), el déficit resultó de sólo 0.93% del PIB. Asimismo, el déficit tradicional menos los gastos derivados del Programa de Separación Voluntaria (PSV) son congruentes con la meta oficial originalmente planteada menos los ingresos petroleros extraordinarios destinados a la reducción del déficit.

El resultado positivo del balance público se finca en varios aspectos. En primer lugar, los altos precios del petróleo en el mercado internacional, fueron el detonante principal que apoyó el vigoroso crecimiento de los ingresos públicos (14.5% de crecimiento en ingresos petroleros, frente a 1.6% del resto de percepciones). En segundo lugar, el contexto de crecimiento económico apoyó la mayor afluencia de recursos, especialmente del IVA. Y por último, en una menor escala, el avance en las percepciones no tributarias. Sin embargo, a pesar de los buenos resultados en ingresos, no se apreció

un incremento en la eficiencia recaudatoria, que incluso en algunos casos como el del ISR, se registró un retroceso importante. Por el lado del gasto también se tuvo un avance importante, ya que la disciplina fiscal fue evidente en la reducción en términos reales del gasto corriente, incluso considerando las erogaciones relativas al PSV.

Finalmente, en materia de deuda también se registraron buenos resultados durante el 2004 en la medida en que se redujo la deuda pública como proporción del PIB de 43.16% a 39.37%.



### III. El Desarrollo Económico de Tamaulipas

El estado de Tamaulipas se ha puesto la meta de atraer inversiones, abriendo su territorio para que se conozcan en el mundo sus recursos y ventajas competitivas.

La infraestructura del estado contempla mejores tecnologías de la información, maquinaria que simplifica el flujo de producción, industrias de soporte, sistemas de abasto y de generación de energía. Que ofrecen un sin fin de alternativas a empresas de clase mundial en todos los sectores productivos.

El crecimiento del Producto Interno Bruto en 2002 posiciona a Tamaulipas en el sexto lugar nacional. Tamaulipas tiene un crecimiento positivo en la producción de bienes y servicios, resultado de mejores condiciones de inversión, disposición de mano de obra calificada y capacitación para la productividad y competitividad y de un entorno laboral que favorece la creación de empleos y mejora las condiciones de la población ocupada.

Tamaulipas es la principal conexión de México con el mercado mundial y es la puerta por excelencia del corredor carretero, ferroviario y marítimo del Tratado de Libre Comercio de América del Norte. Es el estado del noreste que moviliza más de la tercera parte del comercio

exterior de México que crece en 186% en los últimos 10 años.

Es de los 7 estados con mayor atracción de inversión. Durante el periodo 1999 a 2004 captó 18,600 millones de pesos de inversión extranjera directa, producto del establecimiento de 252 empresas con inversión extranjera.

Al 2004 se tienen un total de 661 empresas con IED, 8 del sector primario, 384 del sector secundario y 269 corresponden al comercio, servicios financieros, transportes y comunicaciones.

En lo referente a la generación de empleos, en los últimos seis años se crearon 56,661 empleos formales, ocupando la séptima posición a nivel nacional en generación de empleo. De igual forma se mejoró el ingreso de los trabajadores, reflejado en el aumento de la participación de la población ocupada que recibe más de dos salarios mínimos, esto es, pasó del 38.8% en 1998 al 55.7% en 2004. El salario base cotización del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) aumentó de 2.84 a 3.85 veces el salario mínimo de 1999 al 2004.

En el 2004, Tamaulipas generó 26,361 empleos formales en los primeros 10 meses, ocupa la cuarta posición nacional en generación de empleo, según el Instituto Mexicano

del Seguro Social, IMSS. La industria de la transformación es la de mayor participación con 16,314 empleos y la industria de la construcción impulsada por el crecimiento de la actividad económica generó 4,281 empleos.

En lo que a agricultura se refiere, durante el 2004, la superficie sembrada fue de 1.4 millones de hectáreas, en la que participan más de 98,000 agricultores en la producción de 9.18 millones toneladas de productos agrícolas. Destaca la producción de sorgo que aporta el 45% al volumen de sorgo nacional. En menor superficie destinada a la siembra del sorgo por las acciones de reconversión de cultivos, aumentó la productividad de 2.4 toneladas por hectárea en 1998 a 3.4 en 2004. Con una cosecha record de 3.07 millones de toneladas, tenemos por segundo año consecutivo la producción promedio de sorgo más alta de la historia.

Tamaulipas es el principal productor nacional de sorgo, soya, limón italiano, sábila, chile verde y okra, tercero en cártamo, tomate cherry y toronja, cuarto en cebolla y quinto en caña de azúcar, primero en calidad de la naranja y el tercero en el volumen anual de producción de cítricos.

El inventario ganadero del estado es de 1,321,736 cabezas de ganado bovino, 631,785 de porcinos, 276,664 caprinos, 210,742 ovinos, 69,994 de equinos, 187,724 aves y 15,706 colmenas.

La producción de carne en el 2004, fue de 86,895 toneladas, 70%

corresponde a bovinos y 25% a porcinos. La exportación de becerros se incrementó de 22,299 cabezas en 1999 a 210,090 en 2004. Participa a nivel nacional con el 15% del ganado en pie exportado.

En lo referente al sector forestal, Tamaulipas tiene 1.5 millones de bosques y selvas aptas para el aprovechamiento forestal maderable y 2 millones de hectáreas de especies forestales no maderables. En 2004, la superficie con aprovechamiento comercial es 195,500 hectáreas, con volúmenes autorizados de 332 mil metros cúbicos de productos maderables y 13,700 toneladas de no maderables.

El volumen de producción pesquera fue 43,515 toneladas. La captura pesquera aportó el 89% del volumen de producción y la acuacultura el 11%. La producción de camarón representa el 39% del volumen y el 72% del valor de captura y acuacultura.

A nivel nacional, Tamaulipas ocupa el cuarto lugar en el valor de la producción pesquera y el octavo en el volumen. En la producción por especies es el primer lugar en lisa y en bagre de granja, el tercero en camarón y ostión y el quinto en jaiba.

Se tiene un inventario al 2004 de 295 agroindustrias, 96 en el subsector agrícola, 67 en el pecuario, 112 en pesca y 20 en el forestal.

El sector industrial tuvo gran impulso, durante el 2004 se establecieron o ampliaron 21 industrias con inversiones de más de 1,216 millones

de pesos, que dan empleo a casi de 4 mil trabajadores.

La industria maquiladora de exportación en México es un sector dinámico en la generación de empleo, abre oportunidades para las inversiones en industrias de soporte, proveeduría de insumos y servicios de apoyo. Tamaulipas es tercer lugar nacional con 359 establecimientos y 171,673 trabajadores. En 2003 generó una derrama económica de 28,261 millones de pesos y compró insumos locales por 1,247 millones de pesos.

El comercio y los servicios crecen en Tamaulipas producto de las estrategias de promoción de inversiones diseñadas con los Comités de Vinculación Empresarial, Cámaras, Comités de Desarrollo Económico y Asociaciones empresariales. En los últimos seis años iniciaron operaciones 374

empresas que generaron alrededor de 13,000 empleos.

Iniciaron operaciones 39 empresas del sector comercio y servicios, con inversiones de 299 millones de pesos y generaron más de 1 mil empleos.

Tamaulipas siguió siendo el estado con la mayor cantidad de aduanas y de servicios al comercio exterior en la frontera con la mejor ubicación para recintos fiscalizados. Contribuyó al libre comercio del 33% del valor de las importaciones y exportaciones realizadas con un mercado de 850 millones de consumidores de 33 países.

Tamaulipas al cierre del 2004, se consolida como un estado con mayor capacidad productiva. Que promueve las inversiones, la construcción de infraestructura, la capacitación para el empleo y la formación de agrupamientos industriales y cadenas productivas.



---

## **IV. Evolución Económica de Matamoros en el Contexto Estatal**

---

### **4.1 Información Socioeconómica de Matamoros**

Matamoros es la frontera más cercana a los principales puntos de producción del centro del país. Es un lugar privilegiado por sus riquezas naturales, por la calidad de su mano de obra y por su ubicación geográfica, que la hacen ser una región estratégica para el comercio con los países pertenecientes al TLCAN.

De acuerdo a los Censos de Población y Vivienda de 1995 y 2000, y con estimaciones realizadas en los siguientes 4 años, la tasa de crecimiento media anual de Matamoros en el período de 1995 a 2004, fue de 3.5%. Esta tasa es muy superior a las reportadas a nivel estatal y nacional, ya que éstas se ubicaron en 2.4 y 1.8% respectivamente.

Se estima que la población del municipio de Matamoros al cierre del 2004, fue de 486,941 habitantes, de los cuales el 49.3% son hombres y el 50.7% son mujeres. La cabecera

municipal concentra el 90% de la población y el resto se localiza principalmente en El Control, Ramírez, Higuierillas, Estación Sandoval, El Refugio, El Galaneño, Ranchito, El Longoreño y El Moquetito.

Este importante crecimiento demográfico que ha experimentado Matamoros en los últimos años, ha propiciado que el 30% de su población haya nacido fuera del municipio. Esta situación particular, ha traído consigo nuevos retos, como por ejemplo, proveer a la ciudad y a su población de todos los servicios básicos.

Por ello, con el objetivo de brindar un panorama amplio del desempeño económico de Matamoros durante el 2004, a continuación se presentará un análisis detallado de los principales agregados económicos que tienen un impacto determinante en el mismo.

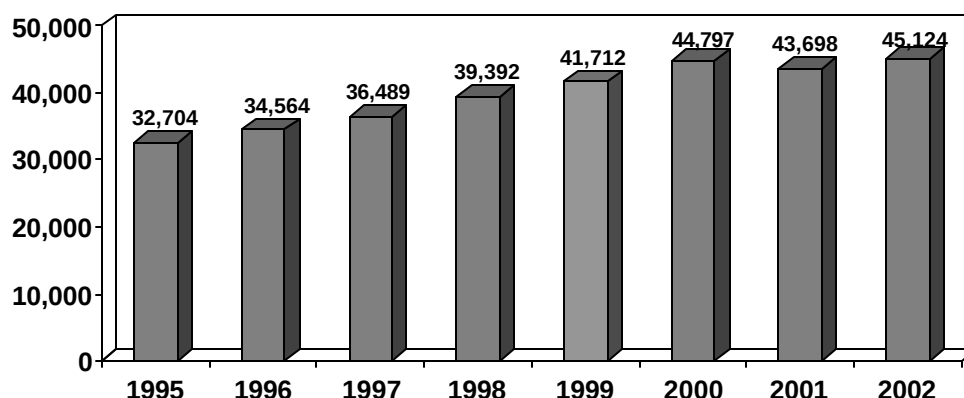
## 4.2 Agregados Económicos

### 4.2.1 Producto Interno Bruto Estatal

Durante los últimos años, la actividad económica del estado ha crecido a un ritmo mayor que el crecimiento de su población. De acuerdo a las últimas cifras oficiales del Producto Interno Bruto a precios constantes y de la

población, el primero ha crecido de 1995 al 2002 a una tasa promedio anual de 4.7%, mientras que el segundo a una tasa de 2.4% en el mismo período.

**Producto Interno Bruto de Tamaulipas**  
(Millones de pesos, a precios de 1993)



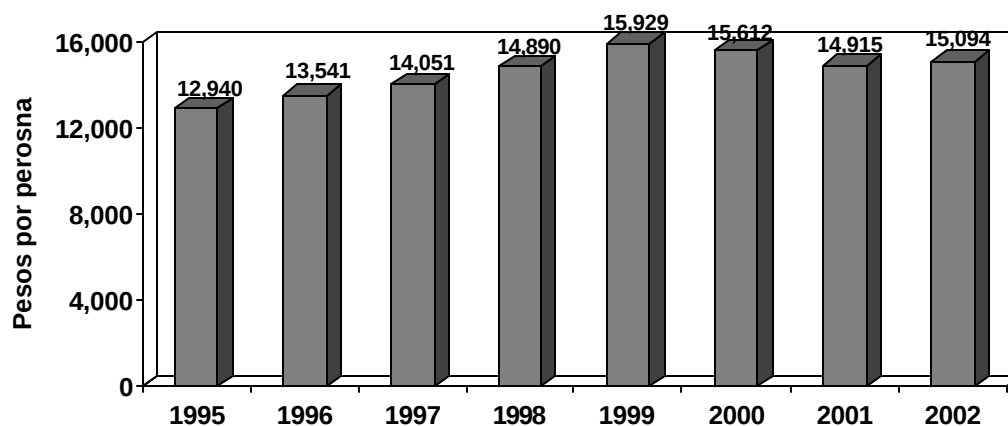
Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI.

Durante el 2002, el Producto Interno Bruto per cápita de Tamaulipas a precios corrientes fue de 59,669 pesos, 1.07 veces el Producto Interno Bruto per cápita del país.

El crecimiento que muestra el Producto Interno Bruto de Tamaulipas ha rebasado al observado a nivel

nacional. Este último registró un crecimiento de 1995 al 2002 de 3.9%. Quitando el efecto del aumento de los precios, el Producto Interno Bruto per cápita de Tamaulipas, a precios constantes, creció durante el 2002 en 1.2%; esto significa 5.7 puntos porcentuales más que en el 2001, año en que este indicador mostró un retroceso del 4.5%.

### Producto Interno Bruto Percápita de Tamaulipas (A precios constantes de 1993)



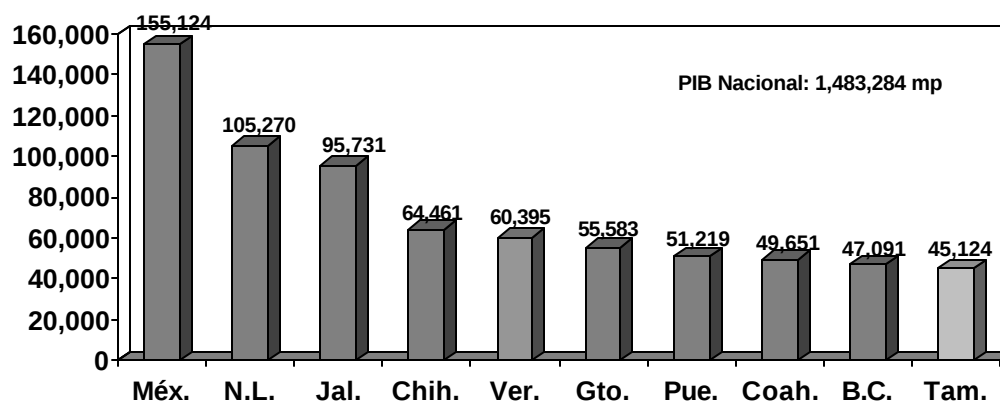
Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI.

De acuerdo a los datos del 2002, el Producto Interno Bruto de Tamaulipas representó el 3.04% del valor de la producción generada a nivel nacional. Con este resultado, el estado se coloca como la décima entidad en importancia en la generación del Producto Interno Bruto nacional, después del Estado de México, Nuevo León, Jalisco, Chihuahua y Veracruz.

La participación en el PIB nacional de los estados de Guanajuato, Puebla, Coahuila y Baja California fue ligeramente superior a lo registrado por Tamaulipas.

Del mismo modo, de las entidades de la Frontera Norte de México, Tamaulipas ocupa el quinto lugar en la aportación que estas entidades hacen al Producto Interno Bruto Nacional.

**Producto Interno Bruto del 2002 por Entidad Federativa**  
(Millones de pesos, a precios de 1993)



Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI.

A nivel nacional, Tamaulipas ocupó durante el 2002 el sexto lugar en la variación respecto al año anterior del Producto Interno Bruto a precios constantes, con una tasa de 3.3%. Esta tasa supera en casi 3 puntos porcentuales la tasa de variación nacional.

Con este resultado, Tamaulipas se coloca en tercer lugar dentro de las entidades de la Frontera Norte con mayor crecimiento en el Producto Interno Bruto.

### Participación, Tasa de Variación y de Crecimiento del Producto Interno Bruto a Precios Constantes por Entidad Federativa.

| Entidad             | Participación en el PIB Nacional 1998 |           | Tasa de Variación 2002-2001 |           | Tasa de Crecimiento Anual 1995-2002 |           |
|---------------------|---------------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|-------------------------------------|-----------|
|                     | Porcentaje                            | Lugar     | Porcentaje                  | Lugar     | Porcentaje                          | Lugar     |
| <b>Nacional</b>     | <b>100</b>                            | <b>--</b> | <b>0.7</b>                  | <b>--</b> | <b>3.9</b>                          | <b>--</b> |
| Estado de México    | 10.5                                  | 1         | -1.2                        | 21        | 4.5                                 | 11        |
| Nuevo León          | 7.1                                   | 2         | 3.6                         | 4         | 5.4                                 | 3         |
| Jalisco             | 6.5                                   | 3         | 0.4                         | 16        | 4.1                                 | 14        |
| Chihuahua           | 4.4                                   | 4         | 0.5                         | 15        | 5.3                                 | 4         |
| Veracruz            | 4.1                                   | 5         | 0.0                         | 17        | 1.5                                 | 32        |
| Guanajuato          | 3.8                                   | 6         | 4.8                         | 3         | 5.1                                 | 8         |
| Puebla              | 3.5                                   | 7         | -2.3                        | 28        | 5.2                                 | 7         |
| Coahuila            | 3.4                                   | 8         | 5.1                         | 2         | 5.3                                 | 6         |
| Baja California     | 3.2                                   | 9         | -2.0                        | 26        | 5.3                                 | 5         |
| <b>Tamaulipas</b>   | <b>3.0</b>                            | <b>10</b> | <b>3.3</b>                  | <b>6</b>  | <b>4.7</b>                          | <b>10</b> |
| Sonora              | 2.7                                   | 11        | -4.8                        | 31        | 3.3                                 | 23        |
| Michoacán           | 2.3                                   | 12        | -0.9                        | 20        | 2.3                                 | 26        |
| Sinaloa             | 2.1                                   | 13        | -1.3                        | 22        | 2.3                                 | 28        |
| Chiapas             | 1.8                                   | 14        | 2.9                         | 7         | 3.0                                 | 24        |
| Querétaro           | 1.8                                   | 15        | 3.4                         | 5         | 6.4                                 | 2         |
| San Luis Potosí     | 1.7                                   | 16        | 1.1                         | 11        | 4.0                                 | 15        |
| Guerrero            | 1.6                                   | 17        | -1.9                        | 23        | 1.6                                 | 30        |
| Oaxaca              | 1.5                                   | 18        | -1.5                        | 24        | 2.0                                 | 29        |
| Quintana Roo        | 1.4                                   | 19        | 1.0                         | 13        | 5.0                                 | 9         |
| Morelos             | 1.4                                   | 20        | -2.0                        | 25        | 3.8                                 | 17        |
| Hidalgo             | 1.4                                   | 21        | -0.5                        | 19        | 3.6                                 | 18        |
| Yucatán             | 1.4                                   | 22        | -0.1                        | 18        | 4.3                                 | 13        |
| Durango             | 1.3                                   | 23        | 1.8                         | 10        | 3.3                                 | 21        |
| Aguascalientes      | 1.2                                   | 24        | 2.2                         | 9         | 6.5                                 | 1         |
| Tabasco             | 1.2                                   | 25        | -2.1                        | 27        | 1.6                                 | 31        |
| Campeche            | 1.1                                   | 26        | 1.1                         | 12        | 3.0                                 | 25        |
| Zacatecas           | 1.0                                   | 27        | 9.1                         | 1         | 3.4                                 | 20        |
| Baja California Sur | 1.0                                   | 28        | 0.5                         | 14        | 4.0                                 | 16        |
| Nayarit             | 1.0                                   | 29        | -2.4                        | 30        | 2.5                                 | 27        |
| Colima              | 1.0                                   | 30        | 2.9                         | 8         | 3.4                                 | 19        |
| Tlaxcala            | 1.0                                   | 31        | -2.3                        | 29        | 4.4                                 | 12        |

Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI.

En el período 1995-2002, la tasa de crecimiento promedio anual del Producto Interno Bruto de Tamaulipas fue de 4.7%. Esta tasa colocó a nuestra entidad en el décimo lugar a nivel nacional, siendo superada por

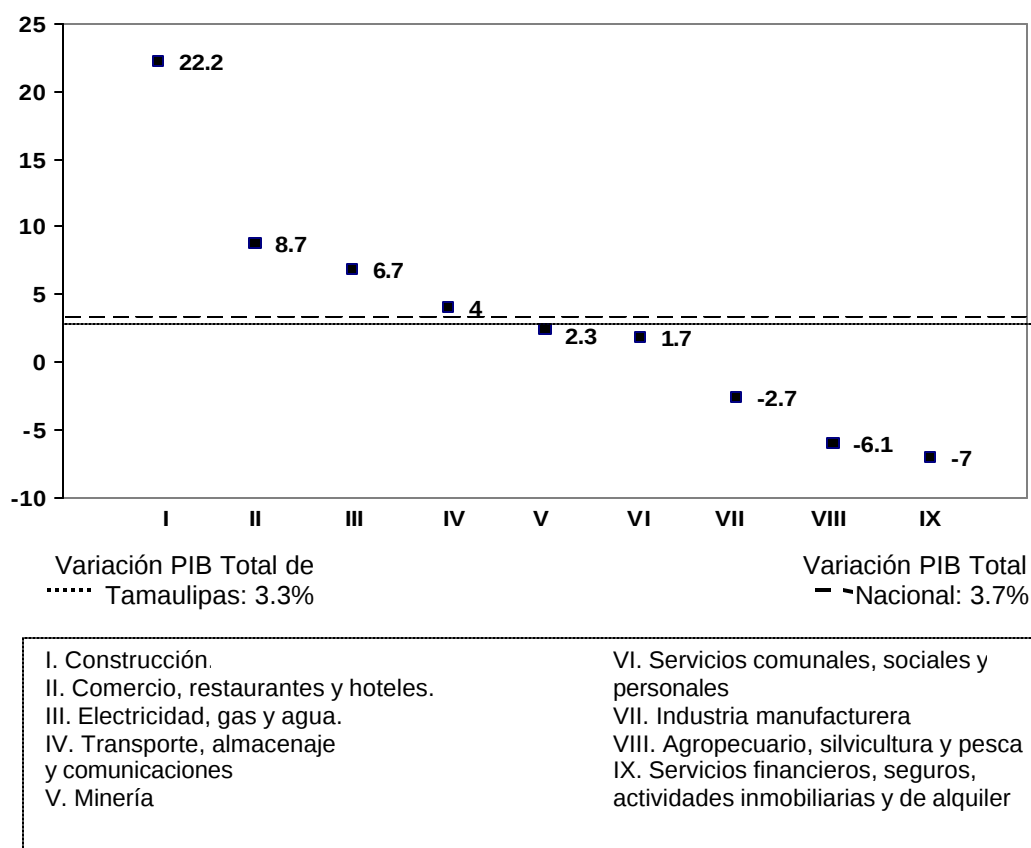
entidades que resintieron menos la caída del PIB durante 1995.

Tamaulipas consiguió avances importantes en su actividad económica durante el 2002. Cuatro de las nueve grandes divisiones

económicas del Producto Interno Bruto de la entidad, crecieron en ese año por arriba del crecimiento del PIB total estatal. La industria de la construcción creció en un 22.2%, comercio, restaurantes y hoteles en un 8.7%, electricidad, gas y agua en un 6.7% y transporte, almacenaje y comunicaciones en un 4.0%. Las grandes divisiones cuyos

crecimientos se ubicaron por debajo del crecimiento del PIB total del estado son: Minería con un 2.3%, servicios comunales, sociales y personales con un 1.7%, industria manufacturera con un -2.7%, agropecuario, silvicultura y pesca con un -6.1% y servicios financieros, seguros, actividades inmobiliarias y de alquiler con un -7.0%.

**Dispersión de las Tasas de Variación de las Grandes Divisiones del Producto Interno Bruto de Tamaulipas**  
(Porcentaje de variación del 2002 respecto al 2001)



Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI.

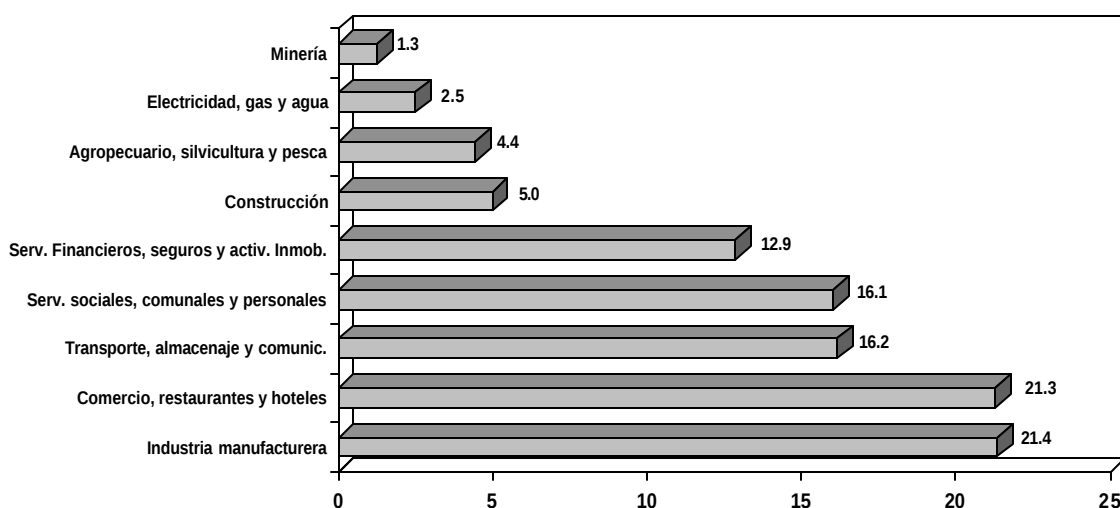
Dentro de la estructura del Producto Interno Bruto de la entidad, la industria manufacturera continuó manteniendo la mayor participación

con un 21.4%; le siguió en orden de importancia comercio, restaurantes y hoteles con un 21.3%, transporte, almacenaje y comunicaciones con un

16.2% y servicios comunales, sociales y personales con un 16.1%. Juntas, estas grandes divisiones económicas contribuyeron con casi el

75% del Producto Interno Bruto que se generó en el estado durante el 2002.

### Estructura del Producto Interno Bruto de Tamaulipas por Gran División (Participación porcentual durante el 2002)



Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI.

## 4.2.2 Inflación

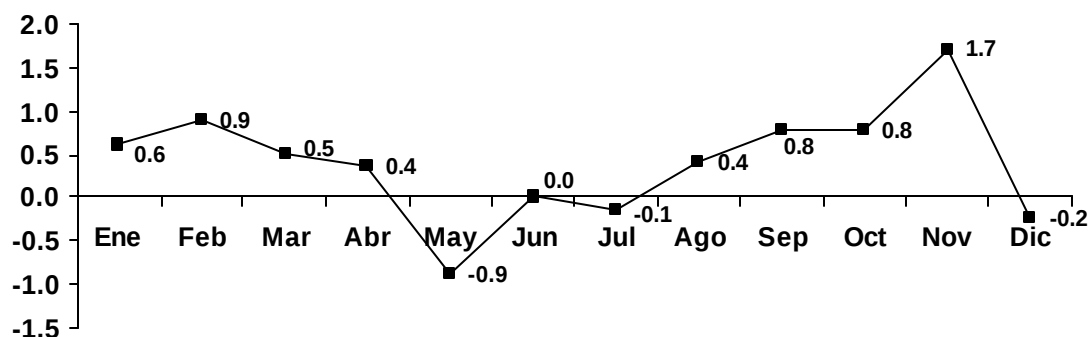
La inflación, medida por el Índice General de Precios al Consumidor, sólo se registra en Tamaulipas para las áreas urbanas de Matamoros y Tampico.

Durante el 2004, la variación del Índice General de Precios al Consumidor de la ciudad de Matamoros fue de 4.94%, colocándose en 0.25 puntos porcentuales por debajo de la tasa de inflación nacional.

La mayor inflación mensual durante el 2004 en la ciudad de Matamoros fue de 1.72% y se presentó en el mes de noviembre.

Por otro lado, en el mes de mayo se registró la mayor disminución en los precios de la canasta básica, ubicando la tasa de inflación mensual durante ese mes en -0.88%. Cabe señalar que además de mayo, los meses de julio y diciembre también reflejaron deflación en sus respectivas tasas de variación de precio.

**Comportamiento Mensual de la Inflación en la  
Ciudad de Matamoros durante el 2004**  
(Porcentaje de variación con respecto al mes anterior)

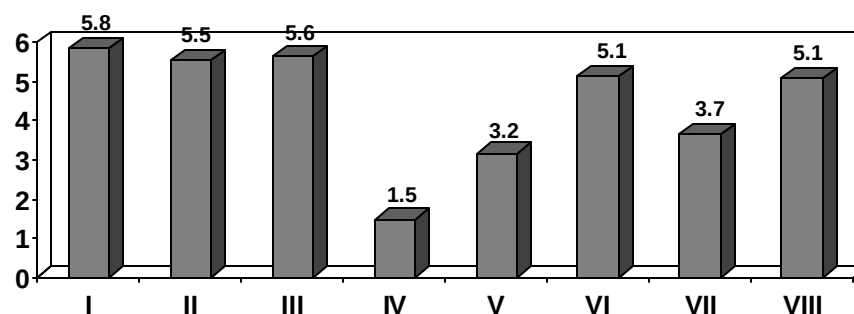


Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México.

Las clase de actividad que registró el mayor aumento de precios en la ciudad de Matamoros durante el 2004 fue "Alimentos, bebidas y tabaco" con un 5.82%, esto es 0.88 puntos porcentuales por encima de la inflación registrada en la ciudad. Y la

que registró el menor aumento de precios fue "Muebles, aparatos y accesorios domésticos" con un 1.49%, es decir 3.45 puntos porcentuales por debajo de la inflación de la ciudad.

**Tasa de Inflación por Clase de Actividad de la  
Ciudad de Matamoros Durante el 2002**  
(Porcentaje de variación, respecto al año anterior)



I. Alimentos, bebidas y tabaco  
II. Ropa, calzado y accesorios  
III. Vivienda  
IV. Muebles, aparatos y accesorios domésticos

V. Salud y cuidado personal  
VI. Transporte  
VII. Educación y esparcimiento  
VIII. Otros servicios

Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México.

En lo que respecta a Tampico, la tasa de inflación anual durante el 2004 fue de 4.40%, ubicándose en 0.79 puntos

porcentuales por debajo de tasa de inflación nacional.

### 4.2.3 Tasas de Interés

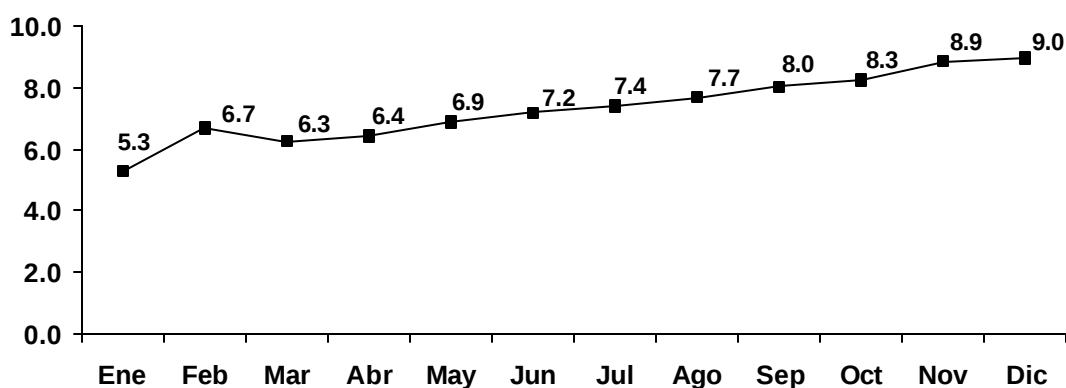
El riesgo país de México, medido a través de los diferenciales de rendimiento de los bonos soberanos mexicanos en el exterior respecto a los bonos del tesoro estadounidense, se mantuvo con una tendencia decreciente en los primeros meses del año. Esto permitió que el gobierno realizara colocaciones en los mercados internacionales, para financiar los vencimientos externos en condiciones favorables.

Asimismo, el Banco de México continuó con una política monetaria

restrictiva, vía aumento del corto, la cual se tradujo en mayores tasas de interés.

Para Matamoros resulta relevante conocer el comportamiento de las tasas de interés a lo largo del año, ya que ocupa a nivel estatal el primer lugar en captación de empresas con inversión extranjera directa. De tal manera que las variaciones en dicho indicador, se ven reflejados en un mayor o menor flujo de inversiones hacia nuestro municipio.

**Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio en el 2004**  
(Porcentaje al cierre de cada mes)



Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México.

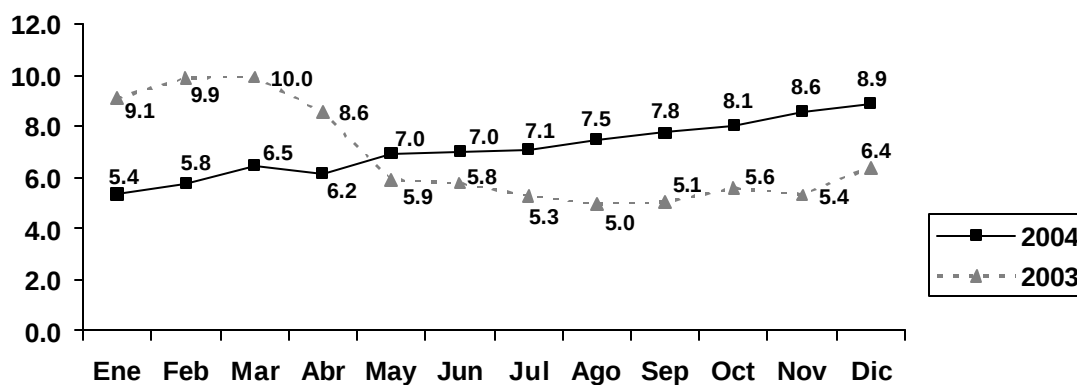
La Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) al cierre de cada mes, mostró una tendencia ascendente durante todo el 2004. De

hecho, marzo fue el único mes de todo el año cuya TIIE al cierre del mismo, disminuyó respecto al cierre del mes anterior.

Cabe señalar también, que la TIEE registrada al cierre del mes de diciembre superó en 3.7 puntos

porcentuales a la registrada al cierre del mes de enero.

### Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio en el 2004 (Porcentaje promedio de cada mes)



Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México.

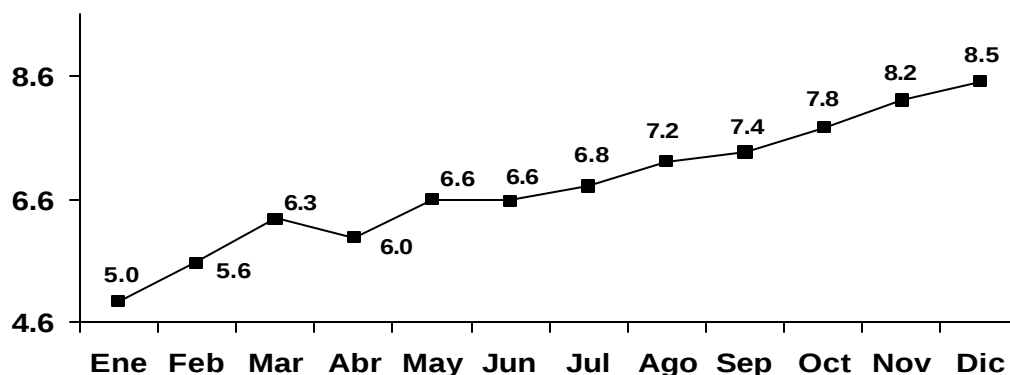
Por otro lado, la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio Promedio (TIEE) registrada durante los primeros cuatro meses del 2004, fue menor respecto al 2003, llegando incluso a reflejar una disminución de 4.1 puntos porcentuales en el mes de febrero.

Sin embargo, es a partir del mes de mayo cuando inició el incremento sostenido de la TIEE respecto al año anterior. El mayor incremento de este indicador durante el año se presentó

en el mes de noviembre, el cual fue de 3.2 puntos porcentuales más que el mismo mes del año anterior.

Finalmente, la tasa de rendimiento de Certificados de Tesorería de la Federación (CETES) a 28 días, también registró una tendencia ascendente durante el 2004. Abril fue el único mes en que dicha tasa disminuyó en todo el año, al reflejar un decremento de 0.3 puntos porcentuales, respecto a marzo.

**Tasa de Rendimiento de Certificados de Tesorería  
de la Federación a 28 Días Durante el 2004**  
(Porcentaje al cierre de cada mes)



Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México.

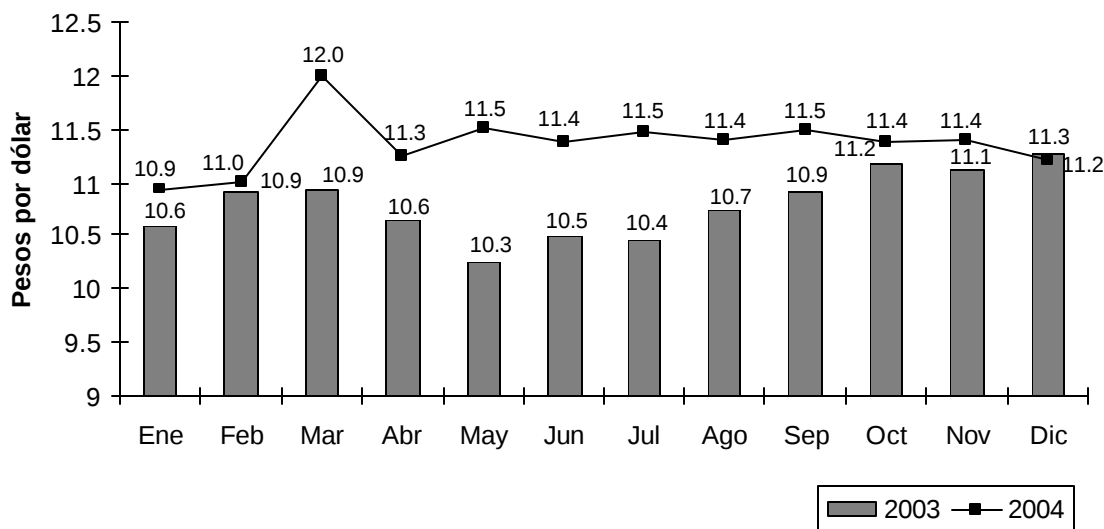
#### 4.2.4 Tipo de Cambio

Por sus características propias de ciudad fronteriza, por el intercambio comercial que fluye a través de sus cuatro puentes internacionales con Estados Unidos y por el gran dinamismo que ha experimentado en los últimos años la economía de Matamoros, resulta prioritario analizar el comportamiento del tipo de cambio

de nuestra moneda frente a la estadounidense.

Al estudiar el Tipo de Cambio para Solventar Obligaciones en Moneda Extranjera, nos damos cuenta que el tipo de cambio promedio durante el 2004 fue de 11.36 pesos por dólar. Esto significa que nuestra moneda se depreció un 5.38% respecto al 2003.

**Tipo de Cambio para Solventar  
Obligaciones en Moneda Extranjera**  
(Cotización promedio del mes para la venta)



Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México.

De esta manera, podemos observar que en el mes de enero se registró la mayor apreciación del peso frente al dólar durante el 2004. De hecho, este mes, fue el único en el cual el tipo de cambio promedio no logró superar la barrera de los 11.00 pesos, ubicándose en 10.93 pesos por dólar.

En contra parte, en el mes de marzo del mismo año se presentó la mayor depreciación de nuestra moneda

respecto a la estadounidense, ya que el tipo de cambio promedio se ubicó en 11.99 pesos por dólar.

Finalmente, cabe señalar que en el análisis anualizado mes a mes, nos damos cuenta que diciembre fue el único mes del año cuyo tipo de cambio promedio estuvo por debajo del registrado en diciembre del año anterior.

## 4.2.5 Servicios Financieros

Al cierre del 2004, la ciudad de Matamoros contó con un total de 40 sucursales de la banca comercial, es

decir, el 14.4% del total de los establecimientos a nivel estatal.

### Sucursales de la Banca Comercial por Plaza en el Estado de Tamaulipas (Según institución, al cierre del 2004)

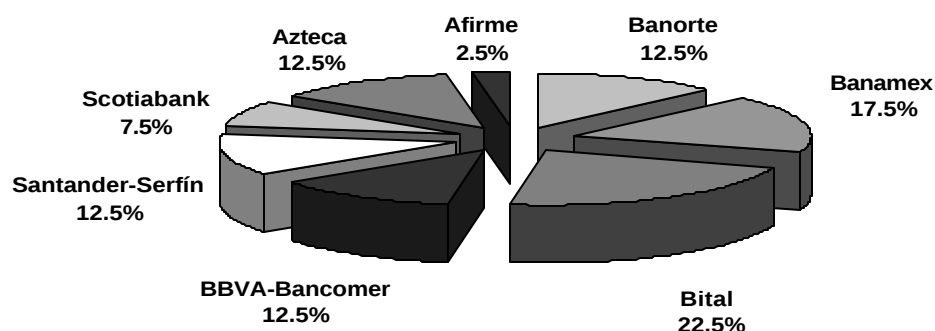
| Plaza               | Total      | Banorte   | Banamex   | HSBC<br>Bital | BBVA-<br>Bancomer | Santander<br>Serfin | Scotiabank<br>inverlat | Azteca    | Afirme   |
|---------------------|------------|-----------|-----------|---------------|-------------------|---------------------|------------------------|-----------|----------|
| <b>Total Estado</b> | <b>278</b> | <b>46</b> | <b>49</b> | <b>49</b>     | <b>40</b>         | <b>36</b>           | <b>17</b>              | <b>39</b> | <b>2</b> |
| Altamira            | 7          | 1         | 2         | 1             | 1                 | 1                   | 0                      | 1         | 0        |
| Camargo             | 1          | 1         | 0         | 0             | 0                 | 0                   | 0                      | 0         | 0        |
| Gustavo Díaz Ordaz  | 2          | 1         | 0         | 0             | 1                 | 0                   | 0                      | 0         | 0        |
| Madero              | 14         | 1         | 3         | 2             | 2                 | 3                   | 1                      | 2         | 0        |
| Mante               | 11         | 1         | 1         | 2             | 1                 | 1                   | 1                      | 2         | 0        |
| Mier                | 1          | 1         | 0         | 0             | 0                 | 0                   | 0                      | 0         | 0        |
| Miguel Alemán       | 6          | 2         | 0         | 1             | 1                 | 1                   | 0                      | 1         | 0        |
| Victoria            | 28         | 6         | 4         | 5             | 3                 | 4                   | 2                      | 4         | 0        |
| Estación Manuel     | 1          | 0         | 0         | 0             | 1                 | 0                   | 0                      | 0         | 1        |
| <b>Matamoros</b>    | <b>40</b>  | <b>5</b>  | <b>7</b>  | <b>9</b>      | <b>5</b>          | <b>5</b>            | <b>3</b>               | <b>5</b>  | <b>1</b> |
| Nueva Guerrero      | 1          | 1         | 0         | 0             | 0                 | 0                   | 0                      | 0         | 1        |
| Nuevo Laredo        | 42         | 6         | 7         | 9             | 7                 | 6                   | 1                      | 6         | 0        |
| Reynosa             | 44         | 7         | 10        | 7             | 4                 | 7                   | 2                      | 7         | 0        |
| Río Bravo           | 9          | 2         | 1         | 2             | 1                 | 1                   | 1                      | 0         | 1        |
| San Fernando        | 4          | 1         | 0         | 1             | 0                 | 1                   | 0                      | 1         | 0        |
| Soto La Marina      | 1          | 0         | 1         | 0             | 0                 | 0                   | 0                      | 0         | 0        |
| Tampico             | 59         | 9         | 12        | 9             | 11                | 6                   | 4                      | 7         | 1        |
| Valle Hermoso       | 5          | 1         | 1         | 1             | 1                 | 0                   | 1                      | 0         | 0        |
| Villa González      | 1          | 0         | 0         | 0             | 0                 | 0                   | 1                      | 0         | 0        |
| Xicoténcatl         | 1          | 0         | 0         | 0             | 1                 | 0                   | 0                      | 0         | 0        |

Fuente: IMPLAN. Con datos de la Asociación de Bancos de México.

Al hacer el comparativo respecto al año anterior, Matamoros incrementó en 5 el total de sucursales de la banca comercial. Banorte y Banamex cerraron una sucursal cada uno, sin embargo Azteca abrió 5, BBVA-Bancomer 1 y Afirme 1.

La institución con mayor número de sucursales en la ciudad durante el 2004, fue HSBC-Bital, con 9 y la que contó con menos fue Afirme, con 1.

### Estructura de la Banca Comercial de Matamoros (Sucursales por institución, al cierre del 2004)



*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Asociación de Bancos de México.*

En cuanto a la captación de recursos totales de la banca comercial, Matamoros creció durante el 2004 un 6.2% con respecto al año anterior, es decir, 2.4 puntos porcentuales por debajo de crecimiento estatal en este mismo rubro.

Sin embargo, Matamoros se mantuvo en cuarto lugar a nivel estatal en cuanto a captación de recursos totales de la banca comercial, con el 13%. En este punto, sólo fue superada por Tampico con el 20.3%, Victoria con el 20.1% y Reynosa con el 16.9%.

**Captación de Recursos de la Banca Comercial  
por Principales Localidades de Tamaulipas**  
(Miles de pesos, al cierre del 2004)

| Localidad            | Total             | Cuentas de Cheques | Depósitos de Nómina | Depósitos de Ahorro | Depósitos a Plazo | Captación Tradicional en Moneda Extranjera | Banca de Inversión y Reportes |
|----------------------|-------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------|--------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Estado</b>        | <b>27,855,944</b> | <b>11,771,320</b>  | <b>3,527,770</b>    | <b>617,923</b>      | <b>11,938,931</b> | <b>3,736,169</b>                           | <b>95,145</b>                 |
| Madero               | 1,016,405         | 387,360            | 225,737             | 14,549              | 388,759           | 9,014                                      | 0                             |
| Mante                | 785,597           | 231,954            | 138,017             | 55,919              | 359,707           | 9,365                                      | 0                             |
| Victoria             | 6,268,226         | 1,844,035          | 634,971             | 120,333             | 3,668,887         | 102,321                                    | 0                             |
| <b>Matamoros</b>     | <b>3,263,111</b>  | <b>1,433,783</b>   | <b>385,331</b>      | <b>34,426</b>       | <b>1,409,571</b>  | <b>850,710</b>                             | <b>0</b>                      |
| Miguel Alemán        | 318,191           | 65,431             | 49,891              | 53,079              | 149,790           | 177,599                                    | 0                             |
| Nuevo Laredo         | 3,177,006         | 1,854,192          | 416,338             | 89,083              | 817,393           | 815,683                                    | 0                             |
| Reynosa              | 4,258,018         | 2,094,771          | 529,214             | 126,696             | 1,507,337         | 1,102,652                                  | 0                             |
| Río Bravo            | 621,277           | 293,709            | 69,924              | 4,107               | 253,537           | 183,383                                    | 0                             |
| Tampico              | 6,138,571         | 2,734,199          | 619,463             | 97,611              | 2,687,298         | 189,295                                    | 95,145                        |
| Resto de Localidades | 2,009,542         | 831,886            | 458,884             | 22,120              | 696,652           | 296,147                                    | 0                             |

Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México.

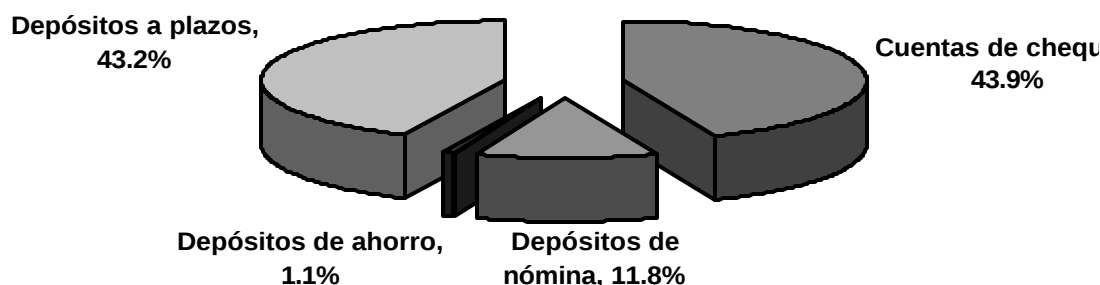
Cabe señalar, que del total de la captación de recursos de la banca comercial de Matamoros, el 79.3% correspondió a captación en moneda nacional y el 20.7% a captación en moneda extranjera.

En lo referente a captación de recursos en moneda nacional, las

principales fuentes de ingresos para la banca comercial de Matamoros fueron las cuentas de cheques y los depósitos a plazos, ya que la suma de ambos representó el 87.1% del total de este rubro. Este mismo comportamiento se observó a nivel estatal.

## Captación Tradicional en Moneda Nacional de Recursos de la Banca Comercial en Matamoros

(Según principales instrumentos, al cierre del 2003)



Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México.

### 4.2.6 Finanzas Públicas Municipales

Dada la importancia que tiene el tema de finanzas públicas en los gobiernos municipales, vale la pena analizar por separado las dos grandes áreas que lo componen: ingresos y egresos.

Sin embargo, antes de proceder a lo anterior, es importante mencionar que los datos del 2004 que se presentarán, corresponden al mes de septiembre.

#### Ingresos

Las políticas establecidas para la captación de ingresos durante el 2004, fueron uno de los fines prioritarios de la Tesorería Municipal. Gracias a esto, los ingresos obtenidos al 30 de septiembre

rebasaron al presupuesto que se tenía para el mismo período, ya que de los \$372,795,090 pesos que se tenían presupuestados, la captación real fue de \$555,733,868 pesos, es decir, un 49.1% más de lo planeado.

### Ingresos Municipales por Tipo de Concepto (Cantidades en pesos, período 2002-2004)

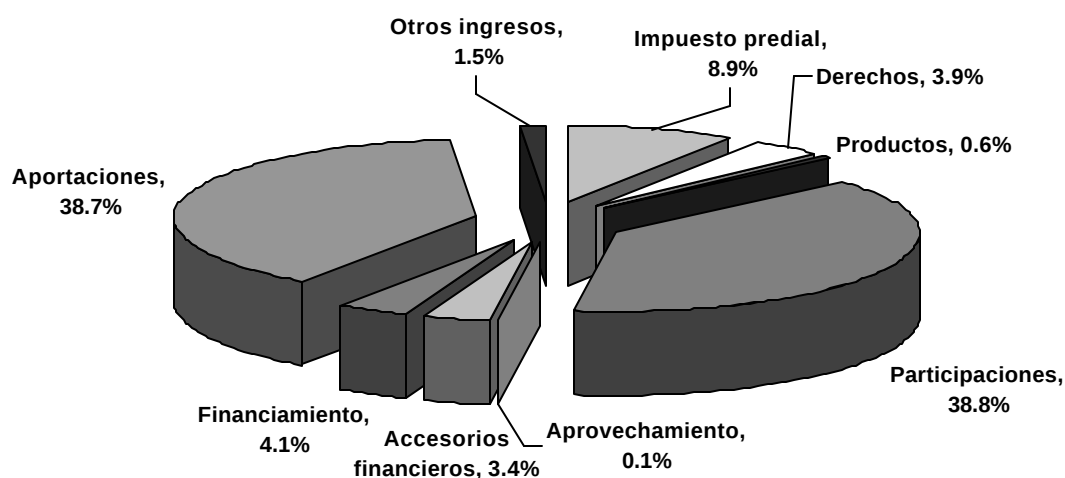
| Concepto               | Total                | 2000               | 2001               | 2002               |
|------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Impuesto predial       | 151,160,764          | 46,906,090         | 54,928,415         | 49,326,259         |
| Derechos               | 72,742,047           | 26,345,395         | 24,457,392         | 21,939,260         |
| Productos              | 16,170,745           | 7,919,479          | 4,859,997          | 3,391,268          |
| Participaciones        | 711,350,482          | 224,843,857        | 271,045,509        | 215,461,116        |
| Aprovechamiento        | 6,533,194            | 3,588,259          | 2,137,661          | 807,274            |
| Accesorios Financieros | 59,299,295           | 16,990,274         | 23,587,638         | 18,721,383         |
| Financiamiento         | 49,531,432           | --                 | 26,695,432         | 22,575,000         |
| Aportaciones           | 615,834,945          | 160,097,463        | 240,596,227        | 215,141,255        |
| Otros Ingresos         | 15,247,459           | 4,646,878          | 2,229,549          | 8,371,032          |
| <b>Total</b>           | <b>1,697,870,363</b> | <b>491,337,695</b> | <b>650,798,800</b> | <b>555,733,868</b> |

Fuente: IMPLAN. Con datos del Tercer Informe De Gobierno.  
Administración Municipal 2000-2004.

Además de lograr esta importante captación de ingresos en el 2004, los ingresos recaudados por el municipio en el 2003 se incrementaron en un 32.5% con respecto al 2002, lo cual indica que la recaudación de los mismos ha ido a la alza en los últimos 2 años.

En el 2003, el concepto que más creció respecto al año previo fue el de las aportaciones con un 50.3% y el que presentó la mayor disminución fue el de otros ingresos con un 52.0%.

### Distribución de los Ingresos Municipales de Matamoros en el 2004



Fuente: IMPLAN. Con datos del Tercer Informe De Gobierno. Administración Municipal 2000-2004.

En lo que respecta al 2004, las principales fuentes de ingresos fueron las participaciones y las aportaciones, ya que juntas representaron el 77.5% del total de la recaudación del municipio al mes de septiembre.

Algunas de las acciones importantes que se realizaron en dicho año para elevar el monto de recaudación fueron: otorgar descuentos durante los primeros meses del año a los

contribuyentes cumplidos y a las personas jubiladas y pensionadas en el pago del impuesto predial, realizar operativo de cobranza a los anuncios publicitarios instalados de los diferentes comercios, la cooperación del padrón de comercios y maquiladoras que cuentan con el servicio de transportación y recaudación de basura y la coordinación con la SEMARNAT en el control de uso de suelo.

## Egresos

En apego a la normatividad de la Auditoría Superior del Estado salvaguardando el control interno y el manejo transparente de los recursos,

durante el 2004 se mantuvo al día la administración de los recursos, así como el pago oportuno a los proveedores y trabajadores.

### Egresos Municipales por Tipo de Concepto (Cantidades en pesos, período 2002-2004)

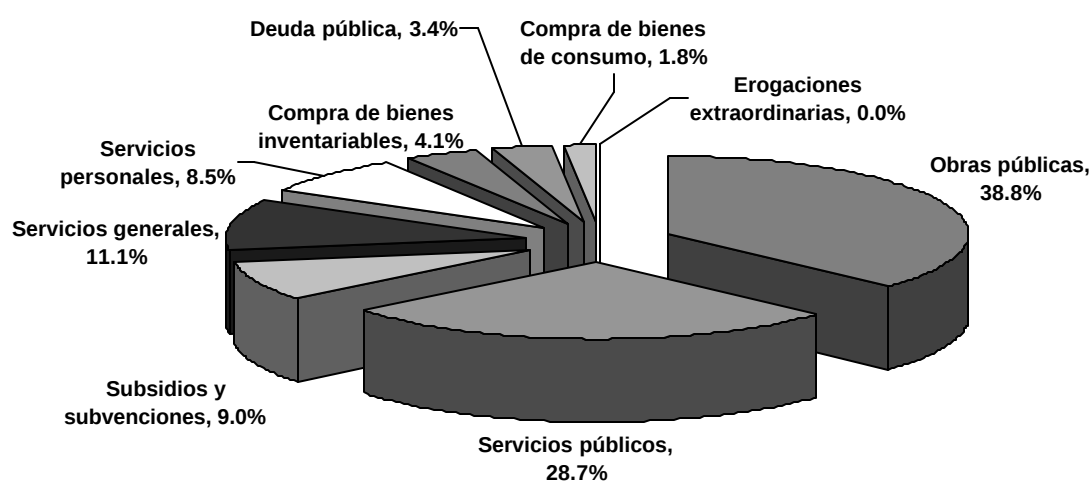
| Concepto                        | Total                | 2002               | 2003               | 2004               |
|---------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Servicios personales            | 130,538,424          | 47,113,569         | 49,979,372         | 33,445,483         |
| Compra de bienes de consumo     | 38,771,360           | 14,101,733         | 14,326,805         | 10,342,822         |
| Servicios generales             | 175,368,933          | 51,856,373         | 74,049,400         | 49,465,160         |
| Subsidios y subvenciones        | 175,546,180          | 53,523,083         | 69,611,879         | 52,411,218         |
| Compra de bienes inventariables | 56,818,645           | 10,884,493         | 21,688,171         | 24,245,982         |
| Obras publicas                  | 518,735,230          | 138,026,064        | 153,604,662        | 227,104,504        |
| Servicios públicos              | 556,691,383          | 162,495,787        | 226,554,856        | 167,640,740        |
| Erogaciones extraordinarias     | 363,016              | 88,562             | 208,820            | 65,634             |
| Deuda pública                   | 63,882,671           | 13,250,031         | 30,583,212         | 20,049,428         |
| <b>Total</b>                    | <b>1,716,715,843</b> | <b>491,337,695</b> | <b>640,607,177</b> | <b>584,770,971</b> |

Fuente: IMPLAN. Con datos del Tercer Informe De Gobierno.  
Administración Municipal 2000-2004.

No obstante lo anterior, al mes de septiembre del 2004 el monto de los egresos municipales ascendió a \$584,770,971 pesos, es decir un 5.2% más que los ingresos. En otras palabras, las finanzas públicas municipales reflejaban un déficit de 28,997,103 pesos.

Es importante mencionar también que durante el 2003, los egresos aumentaron un 30.4%, respecto al 2002. En ese año, el punto que más aumentó fue erogaciones extraordinarias con un 135.8% y el que menos creció fue compra de bienes de consumo con un 1.6%.

### Distribución de los Egresos Municipales de Matamors en el 2004



Fuente: IMPLAN. Con datos del Tercer Informe De Gobierno. Administración Municipal 2002-2004.

Los conceptos que mayor participación tuvieron en los egresos del 2004 fueron obras públicas y servicios públicos, puesto que la suma de ambos significó el 67.5% del total de los egresos municipales.

Sin embargo los rubros que más se incrementaron en el 2004 fueron obras públicas y compra de bienes inventariables, puesto que al mes de septiembre ambos habían ya

superado el monto total del 2003. El primero lo había excedido en un 47.9% y el segundo en un 11.8%

Por último cabe señalar que en el año del 2001, el monto total de los ingresos recaudados al 30 de noviembre fue de \$441,381,546.74 pesos, lo que representó un incremento del 14% con respecto al año 2000.

En cuanto a los egresos del 2001, en ese mismo período, estos ascendieron a \$425,677,663.60 pesos, de los cuales el 59.2% se canalizó a obra y servicios públicos, mientras que en el 2000 correspondió el 57.7% y en 1999 el 55.6% del total

de los recursos, para este mismo rubro.

De tal manera que el avance al 31 de noviembre del ejercicio fiscal del 2001, reflejó un superávit de \$15,703,883.1 pesos.

## 4.3 Crecimiento Económico

### 4.3.1 Agricultura, Ganadería y Pesca

#### Agricultura

La apertura comercial de México y las políticas de desregulación del comercio exterior, elementos importantes en la estrategia de reforma económica del país, junto con las modificaciones al marco legal, social e institucional en un entorno de globalización de las actividades económicas, han impactado el desempeño reciente del sector agropecuario mexicano.

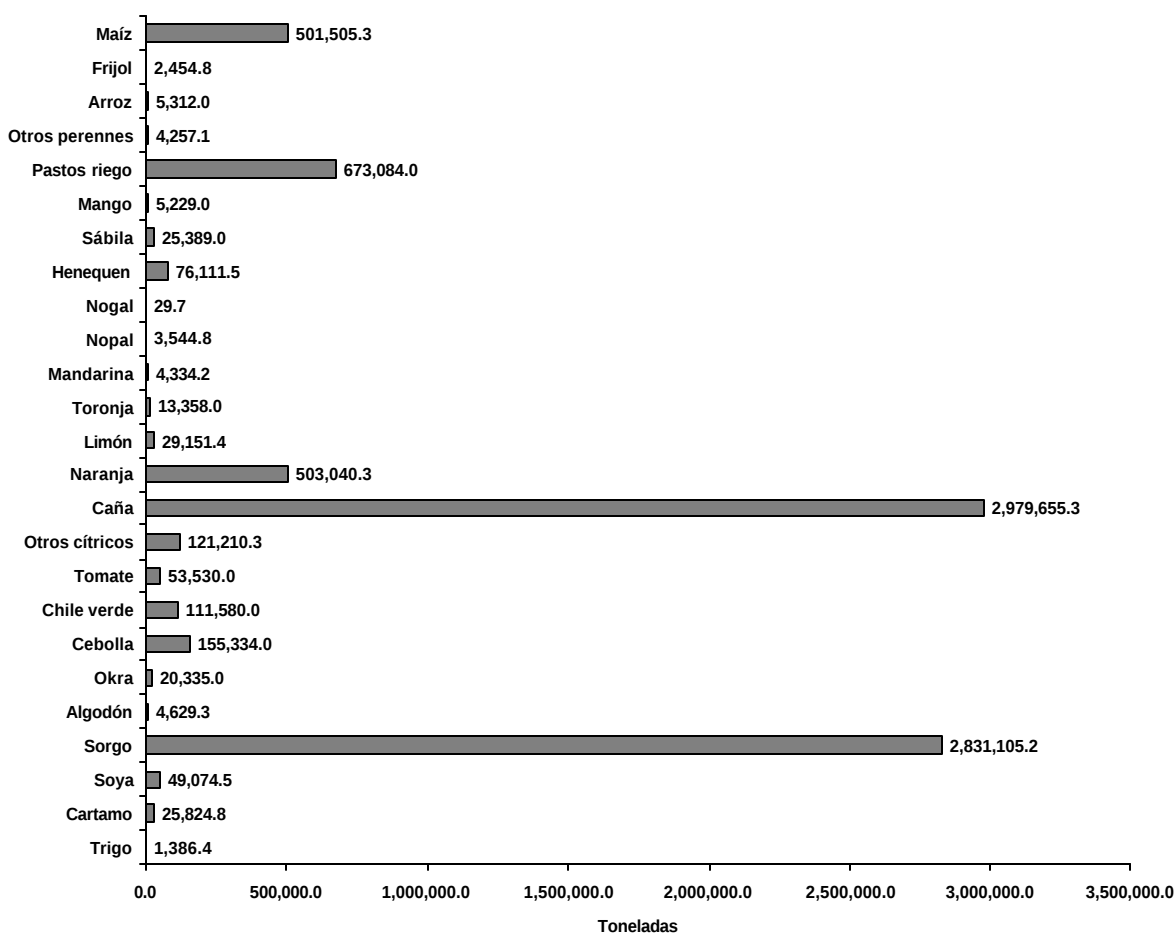
Por un lado, la apertura de la actividad agropecuaria y forestal al comercio internacional ha modificado la estructura productiva del sector. La globalización ha abaratado los productos agropecuarios en los mercados internacionales, reduciendo con esto su rentabilidad y propiciando la reconversión en el uso del suelo mediante la reasignación de los recursos al cultivo de otros productos u otras especies de ganado competitivas. Por otro lado, la nueva legislación agraria que modifica la propiedad de la tierra, da libertad a su propietario para disponer de ella, para

asociarse con corporaciones y para regularizar su tenencia.

Los cambios han afectado de manera distinta a las unidades agropecuarias pero la tendencia es hacia una actividad agrícola, ganadera y forestal orientada hacia el comercio exterior donde el éxito o fracaso puede atribuirse a factores que van más allá del ámbito de las políticas locales de desarrollo rural, como las condiciones macroeconómicas generales y la evolución de los mercados internacionales, sin menoscabo de ser altamente beneficiadas por las acciones de los tres niveles de gobierno.

En Tamaulipas hay una consolidada tradición agropecuaria que la ha llevado a ocupar un destacado lugar en el contexto nacional. Su importancia radica en que es fuente de trabajo de un gran número de familias, principalmente del medio rural.

## Producción Agrícola del Estado de Tamaulipas en el 2004



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Desarrollo Rural.

El principal cultivo a nivel estatal es la caña de azúcar con el 36.3% del total de la producción, muy seguido del sorgo con el 34.5%. De esta manera, tan solo estos dos cultivos representan el 80% de la producción agrícola de Tamaulipas.

El ciclo agrícola que participó con la mayor cantidad de la producción estatal fue el de otoño-invierno, con el 58.3%. Le siguió la producción perenne con el 28.6% y por último el ciclo primavera-verano con el 13.1%

Al comparar el ciclo de otoño-invierno del periodo 2003-2004 contra el de 1998-1999, se experimentó un crecimiento del 108.9% en producción obtenida y un 178.3% en términos de valor de la producción. Esto significa que en sólo 5 años, la producción agrícola del estado se ha incrementado en más del doble.

Tanto en el ciclo agrícola de otoño-invierno como en el de primavera-verano, el principal producto a nivel

estatal fue el sorgo con el 76 y 47% de la producción total obtenida, respectivamente. En cuanto a valor de la producción, las participaciones de ambos ciclos se ubicaron en 62 y 18%, en el mismo orden.

Por otro lado, en Matamoros, la agricultura también ocupa un lugar

preponderante en su economía, gracias a su privilegiada ubicación geográfica, a su tipo de suelo, a su clima y a su disponibilidad de agua. El municipio cuenta con una superficie agrícola de 56,587 hectáreas, de las cuales el 86.8% corresponde a cultivo de riego y el 13.2% a cultivo de temporal.

### **Producción Agrícola del Distrito de Desarrollo Rural 156 de Control por Tipo de Cultivo en el 2004**

| <b>Cultivo</b> | <b>Superficie Sembrada (hectáreas)</b> | <b>Superficie Cosechada (hectáreas)</b> | <b>Producción Obtenida (toneladas)</b> | <b>Rendimiento Obtenido</b> | <b>Precio Medio Rural (\$)</b> | <b>Valor de la Producción (\$)</b> |
|----------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| Algodón        | 929.50                                 | 869.50                                  | 2,037.90                               | 2.34                        | 3,884.37                       | 7,915,957.62                       |
| Frijol         | 361.00                                 | 361.00                                  | 198.80                                 | 0.55                        | 5,381.20                       | 1,069,738.05                       |
| Maíz           | 16,015.40                              | 16,015.40                               | 107,738.00                             | 6.73                        | 1,528.07                       | 164,630,854.28                     |
| Trigo          | 320.00                                 | 320.00                                  | 742.40                                 | 2.32                        | 1,711.48                       | 1,270,602.75                       |
| Sorgo          | 318,215.60                             | 317,645.60                              | 1,362,347.40                           | 4.29                        | 1,345.61                       | 1,833,189,124.44                   |
| Otros          | 3,126.50                               | 3,126.40                                | 21,709.30                              | 6.94                        | 2,406.67                       | 52,247,049.29                      |
| <b>Total</b>   | <b>338,968.00</b>                      | <b>338,337.90</b>                       | <b>1,494,773.80</b>                    |                             |                                | <b>2,060,323,371.44</b>            |

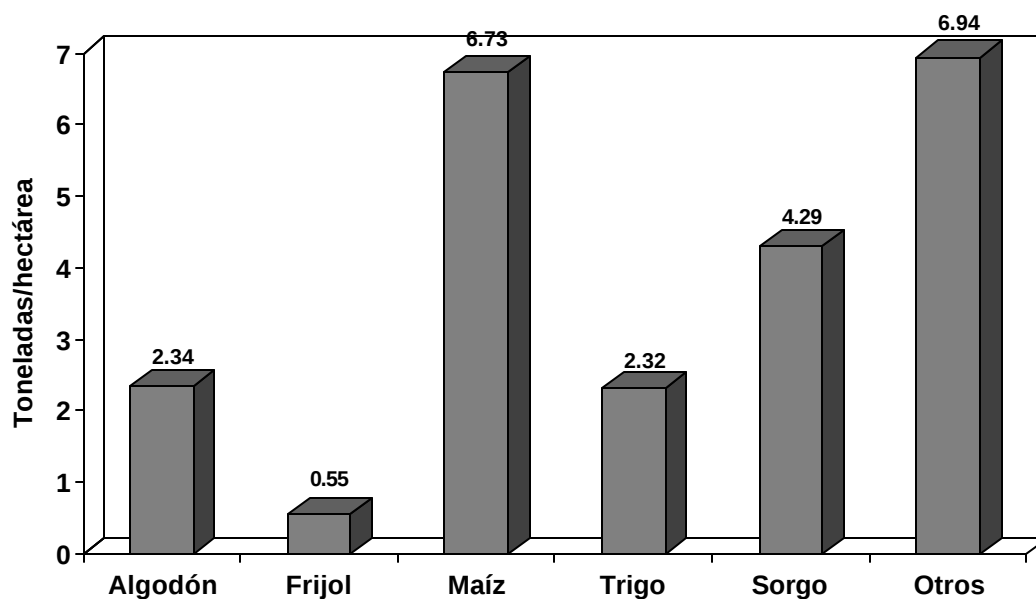
*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.*

El principal cultivo del Distrito de Desarrollo Rural 156 (Control), al cual pertenece el municipio de Matamoros, continúa siendo el sorgo, ya que durante el 2004 representó el 91.1% de la producción total obtenida y el 89% en términos de valor de la producción. Su rendimiento durante ese año fue de 4.29 toneladas por hectárea. De esta manera, el Distrito de Control participa con el 48.1% de la producción de sorgo del estado.

El maíz ocupó el segundo lugar en el Distrito con un 7.2% en la producción anual obtenida y 8.0% en el valor de la misma. Su rendimiento fue de 0.55 toneladas por hectárea durante el 2004.

Asimismo, cabe destacar que con este nivel de producción alcanzado en el 2004, el Distrito de Control participa a nivel estatal con el 18.2% de las toneladas totales obtenidas, pero con el 21.1% en términos de valor de la producción.

### Rendimiento Obtenido por Cultivo en el Distrito de Control en el 2004



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.

Al hacer un análisis por ciclo agrícola en el Distrito de Control, nos podemos dar cuenta que la producción en otoño-invierno de 2003-2004, fue de 1,494,774 toneladas, es decir, el 99.9% de la producción total del año.

En este ciclo en particular del Distrito, el sorgo ocupó el primer lugar tanto en producción obtenida como en valor de la misma, con el 91.2 y 89% respectivamente. Muy lejos, le siguió el maíz con un 7.2 y 8.0%

En el contexto estatal, durante este mismo período de otoño-invierno, la participación del Distrito de Control en lo que a la producción obtenida del sorgo y del maíz se refiere, fue de 51.7% y 24.3% respectivamente.

En cuanto a los apoyos agropecuarios obtenidos en el municipio, éstos se redujeron en un 46.2% respecto al 2003. Esto nos indica claramente que el 2004, fue un año considerablemente difícil para el sector agropecuario de Matamoros.

Esta reducción de apoyos, se debió principalmente a que no se contó con recursos de programas como PROGAN<sup>1</sup> y Conversión de Cultivos, y a la disminución de los mismos en PIASRE<sup>2</sup>.

Por último, cabe destacar que PROCAMPO<sup>3</sup> fue el apoyo agropecuario más importante que se entregó en el 2004, ya que representó el 89% del total de los apoyos.

### Apoyos Agropecuarios Entregados al Municipio de Matamoros (Período 1999-2004)

| Programa               | 1999              | 2000              | 2001              | 2002              | 2003               | 2004               |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| PROCAMPO               | 68,375,476        | 77,332,008        | 84,977,828        | 90,548,354        | 95,354,298         | 98,849,530         |
| PROGAN                 | --                | --                | --                | --                | 1,075,500          | --                 |
| Conversión de Cultivos | --                | --                | --                | --                | 1,112,080          | --                 |
| Comercialización       | --                | --                | --                | --                | 106,575,193        | 11,047,817         |
| Alianza para el Campo  | --                | 1,500,000         | --                | 3,880,663         | 1,902,340          | 1,060,559          |
| PIASRE                 | --                | --                | --                | --                | 219,332.62         | 84,979.19          |
| <b>Total</b>           | <b>68.375,476</b> | <b>78,832,088</b> | <b>84,977,828</b> | <b>94,429,017</b> | <b>206,238,743</b> | <b>111,042,885</b> |

Fuente: IMPLAN. Con datos de la Dirección General de Desarrollo Agropecuario, Forestal y Pesca.

### Ganadería

Al referirnos al sector pecuario, es importante mencionar que la zona norte de Tamaulipas se caracteriza por la crianza de becerros en los que predominan las razas con sangre europea especializadas en carne, como lo son la Charolais, la Simmental y sus cruza con Cebú de alta calidad.

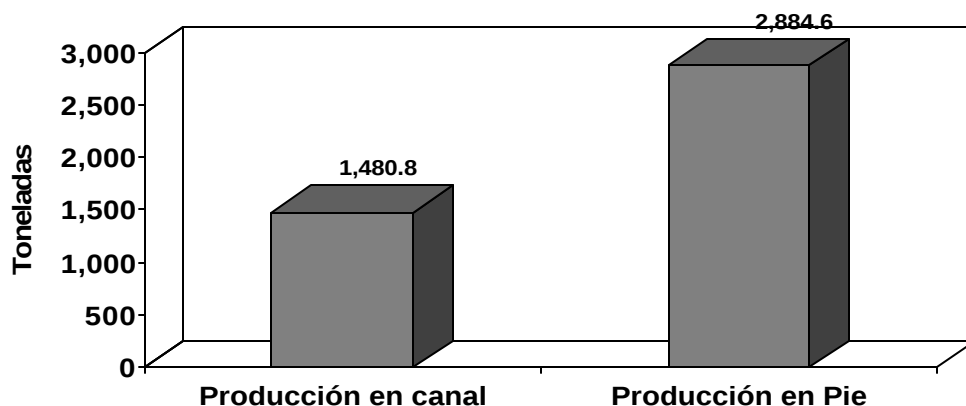
El ganado bovino de engorda es el que predomina en el Municipio de Matamoros y la producción y comercialización de su carne es la principal actividad de los ganaderos de la región.

<sup>1</sup> Programa de Estímulos a la Productividad Ganadera.

<sup>2</sup> Programa Integral de Agricultura Sostenible y Reconversión Productiva.

<sup>3</sup> Programa de Apoyos Directos al Campo.

### Producción de Ganado Bovino del Municipio de Matamoros en el 2004

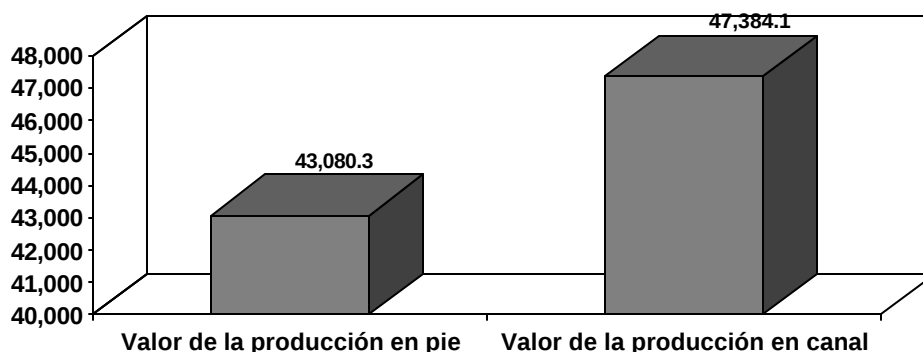


Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.

Al cierre del año, el número de cabezas destinadas para la producción de carne en el municipio fue de 8,814.

Por otro lado, la superficie pecuaria con la que contó Matamoros en el 2004 fue de 242 hectáreas, siendo del tipo intensiva temporal.

### Valor de la Producción de Ganado Bovino del Municipio de Matamoros en el 2004 (Miles de pesos)

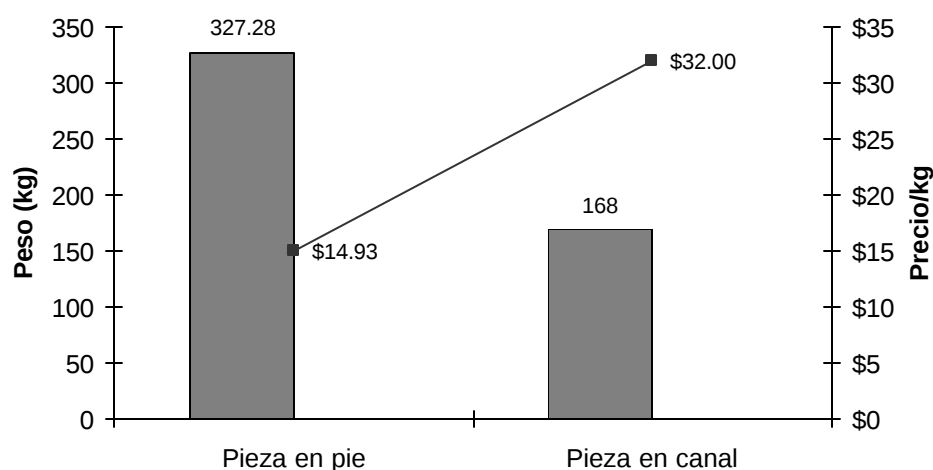


Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.

Cabe señalar que el valor total de la producción en canal es sólo un 10% más alto que el de la producción total en pié, aún y cuando su precio unitario es más del doble que éste

último. Esto indica que la comercialización de ambas modalidades, es representativa en el sector.

**Relación Peso-Precio del Gando Bovino en el Municipio de Matamoros en el 2004**



*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.*

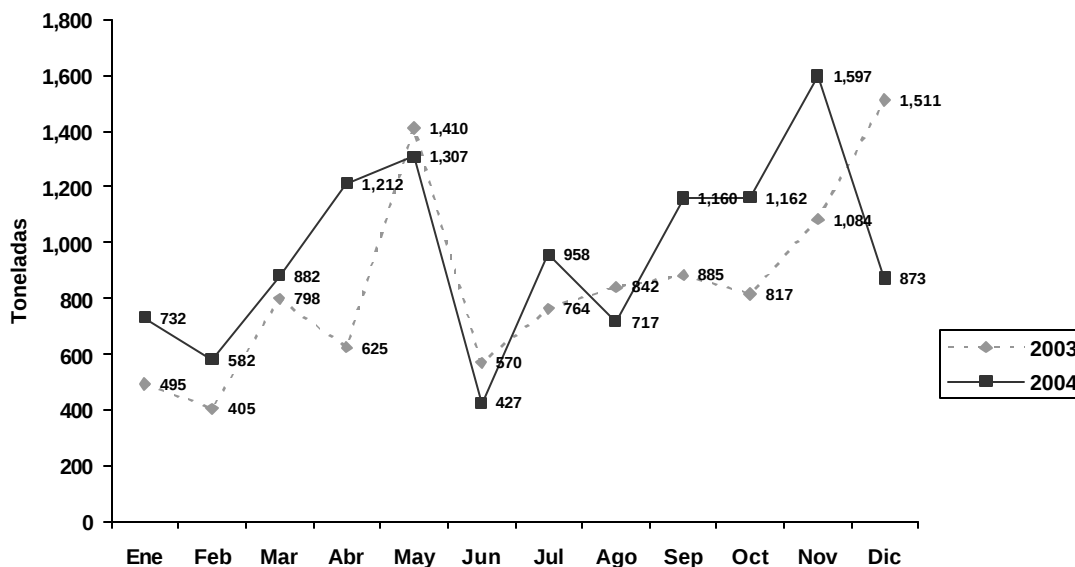
## Pesca

Como actividad comercial, la pesca constituye una importante fuente de alimentos, empleo y bienestar económico de la población de Matamoros. Como actividad deportiva y turística, representa una magnífica alternativa dentro del sin fin de oportunidades que ofrece el sector turístico para el esparcimiento y la

recreación de los turistas que visitan el municipio.

Debido a su ubicación geográfica, el municipio de Matamoros cuenta con un extenso litoral, lagunas y ríos en los cuales la actividad pesquera es explotada.

### Volumen Mensual de Producción Pesquera en el Municipio de Matamoras



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.

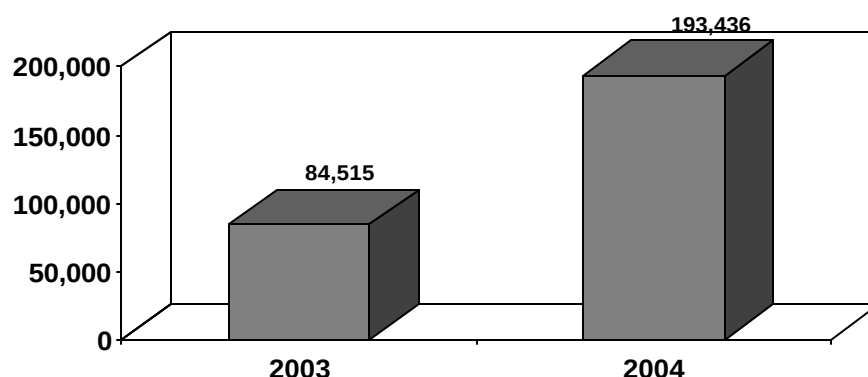
Durante el 2004, el volumen de producción pesquera total en el municipio se incrementó un 13.8% con respecto al año anterior. Los meses de mayo, junio, agosto y diciembre tuvieron un crecimiento menor al del 2003.

Asimismo, las especies que mayor crecimiento de su producción reportaron durante el 2004 fueron: róbalo de mar con un 431.4%, negrilla con un 372.4%, chopo con un 128%, medregal con un 75.5% y sierra con un 73.2%

Caso contrario, las especies que mayor decremento reflejaron en el año fueron: Jurel con 59%, besugo con 48.2%, pargo con 45.8%, almeja de río con 37.3% y peto con 30.5%

También es importante señalar que en valores absolutos, el mayor volumen de producción del 2004 fue de camarón café con un 23.5% de participación total, seguido de lisa con 21.9% y trucha y cazón con el 15.1% cada uno. Esto significa que estas cuatro especies juntas, representan el 71.5% del total de la producción pesquera del municipio.

**Valor Total de la Producción Pesquera  
del Municipio de Matamoros**  
(Miles de pesos)



*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.*

Por otro lado, es importante destacar que en términos del valor total, la producción pesquera del municipio de Matamoros creció en el 2004 un 128.9%, es decir, más del doble del valor total registrado en el 2003.

En este sentido, la especie que más creció en el año fue róbalo de mar con 128.8% y la que reflejó el mayor decremento fue pargo con 39.8%.

Además los dos tipos de camarones, el café y el blanco, representaron la

mayor contribución en valor de la producción pesquera total del municipio durante el año, con un 44.7 y un 16.3% respectivamente. Esto en gran medida se debe, a que ambos tuvieron un valor unitario promedio considerable.

A continuación se listan algunas de las sociedades cooperativas pesqueras del municipio, con sus respectivos domicilios:

## Cooperativas Pesqueras en Operación en la Ciudad de Matamoros. (Diciembre del 2004)

| Nombre de las Sociedades<br>Cooperativas | Domicilio                                                                                                                                        |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Barra de Santa María S.C. de R.L.        | Conocido, poblado Higuierillas, municipio de H. Matamoros,<br>Presidente del Consejo<br>Fernando Esparza Nava                                    |
| Pescadores Unidos de Matamoros           | Isidro Fabela #11<br>H. Matamoros<br>Presidente del Consejo<br>Rosendo Ramírez Mendiola                                                          |
| Rib. y Acuacultura Unidas en Solidaridad | Conocido, Puerto el Mezquital, municipio de H. Matamoros,<br>Presidente del Consejo<br>Miguel Ferral Segura                                      |
| Islas Unidas                             | Privada Pedro Coronado y 2da #500, altos,<br>Colonia Lucero<br>H. Matamoros 8-164349<br>Presidente del Consejo<br>Alejandro González García      |
| Barra de Boca Ciega                      | Ave. Del Niño #2, Colonia 20 de Noviembre.<br>Matamoros 8-176427<br>Presidente del Consejo<br>Guadalupe Galván Saavedra                          |
| Barra de Conchillal                      | Conocido, Poblado Higuierillas, municipio de Matamoros.<br>Presidente del consejo<br>Félix Arvizu Mercado                                        |
| Rib. Pescadores de San Fernando          | Conocido, Puerto el Mezquital, municipio de H. Matamoros, Colonia Lucero 8-164349<br>Presidente del Consejo<br>Álvaro Navarro del Ángel          |
| Plan de Ayutla                           | Privada Pedro Coronado y 2da #500, altos,<br>Colonia Lucero.<br>H. Matamoros 8-121648<br>Presidente del Consejo<br>Santana Enrique Lozano García |
| Rincón de las Flores                     | Marte R. Gómez #126, Colonia Treviño<br>Zapata, H. Matamoros, Tam. 8-143015<br>Presidente del Consejo<br>Oscar López Grimaldo                    |
| Lagunas Unidas al Sistema                | Conocido, Poblado Higuierillas, municipio de Matamoros.<br>Presidente del Consejo<br>Ernestina Sánchez Guerrero                                  |

*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.*

### 4.3.2 Construcción

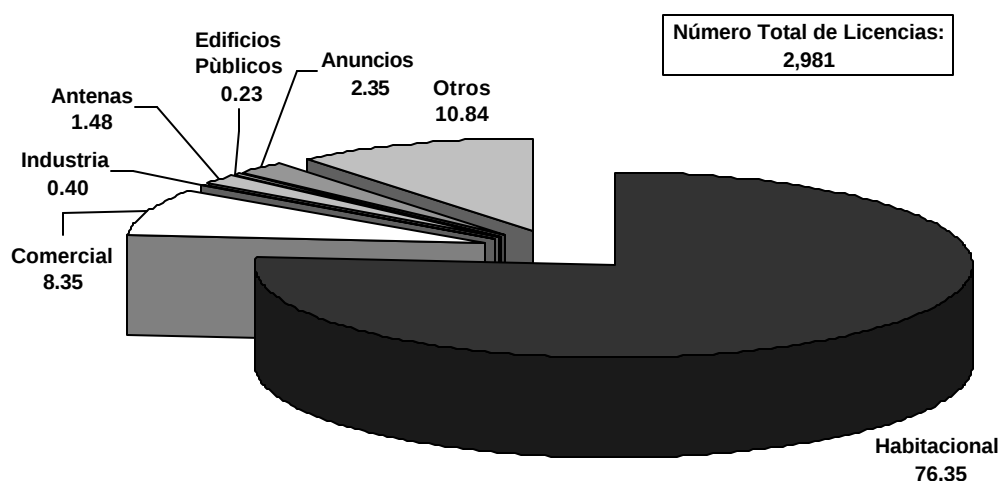
El crecimiento población de Matamoros de la última década, así como los grandes flujos de migración, producto del establecimiento de nuevas maquiladoras, han provocado presión sobre la dotación de obras de infraestructura urbana, industrial, comercial y la construcción de nuevos desarrollos habitacionales.

De lo anterior y de acuerdo al estudio del Plan Estratégico del Municipio de Matamoros a cincuenta años, resulta prioritario hacer compatible el desarrollo económico y sus

expectativas a mediano y largo plazo, con el diseño de una ciudad sustentable.

Durante el 2004 se otorgaron 1,413 licencias de construcción de las cuales el 87.6% fueron para desarrollos habitacionales, 4.38% para comercios y 0.28% para industria, el resto de las licencias fueron otorgadas para el desarrollo de otros rubros, entre los que se encuentran, edificios públicos, antenas y anuncios.

**Participación en el Número de Licencias de Construcción por Rubro  
Matamoros 2002 – 2004**



*Fuente: IMPLAN. Con datos de Informes de Gobierno Matamoros 1999-2004.*

Respecto al año anterior, el número de licencias para la construcción otorgados en el 2004 aumentaron en 45.82%. Asimismo, el rubro que mostró mayor crecimiento fue el habitacional, ya que la variación

porcentual respecto al 2003 fue de alrededor del 70%, mientras que uno de los rubros que vió reducido en mayor proporción el otorgamiento de licencias fue el comercial con un 27.06%.

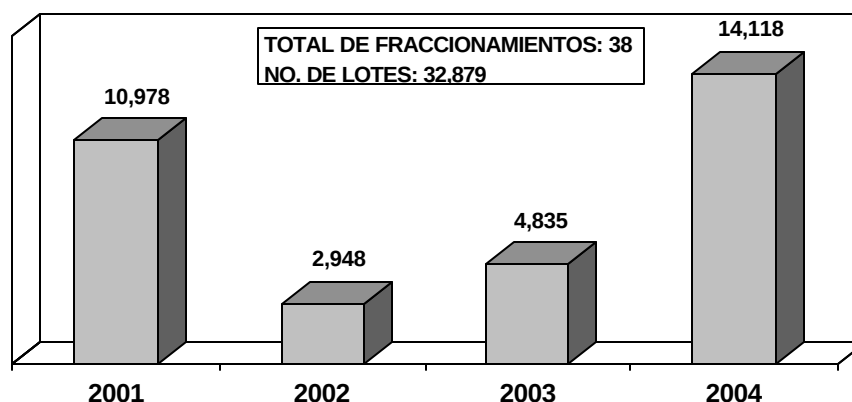
Del 2002 al 2004, se otorgaron 2,981 licencias, de las cuales 2,276 fueron habitacionales, 249 comerciales y 12 industriales. Cabe destacar que a lo largo de este periodo el otorgamiento de licencias para el desarrollo habitacional fue el único rubro que mostró una tendencia creciente, dado que de las 313 licencias otorgadas en el 2002, se pasó a 725 y 1,238 para el 2003 y 2004 respectivamente.

Caso contrario, en el rubro comercial, las licencias de construcción fueron decreciendo al pasar de 102 permisos para el 2002, a 85 en 2003

y 62 en 2004. En lo que respecta al rubro industrial, para cada uno de los años mencionados se otorgaron 4 licencias de construcción.

En lo que respecta al número de nuevos fraccionamientos para la construcción de viviendas de interés social. En el 2004 se desarrollaron 9 nuevos fraccionamientos en un área total de 2,763,235 m<sup>2</sup>, distribuidos en 14,118 lotes, lo que permitió sumar a la inversión generada por el sector de la construcción 3,167 millones de pesos.

**Número de Lotes Habilitados con Base en el  
Total de Fraccionamientos Autorizados  
2001 - 2004**



Fuente: IMPLAN. Con datos de Informes de Gobierno Matamoros 1999-2004.

Tan sólo el Conjunto Habitacional "Palmares", representó el 49.4% de la inversión total en la construcción de fraccionamientos, ocupando un área total de 1,191,818 m<sup>2</sup> en 6,965 lotes. Contrario a esto, el conjunto

habitacional que agrupó el menor número de lotes fue el de "Paseo del Nogalar", con 237, en un área de 46,044 m<sup>2</sup> y significó una inversión de 47 millones de pesos.

Del 2002 al 2004 el sector de la construcción mostró un gran dinamismo, ya que el número de fraccionamientos nuevos creció en más del 100%, al pasar de 4 nuevos conjuntos habitacionales desarrollados en el 2002 a 9 en el 2004.

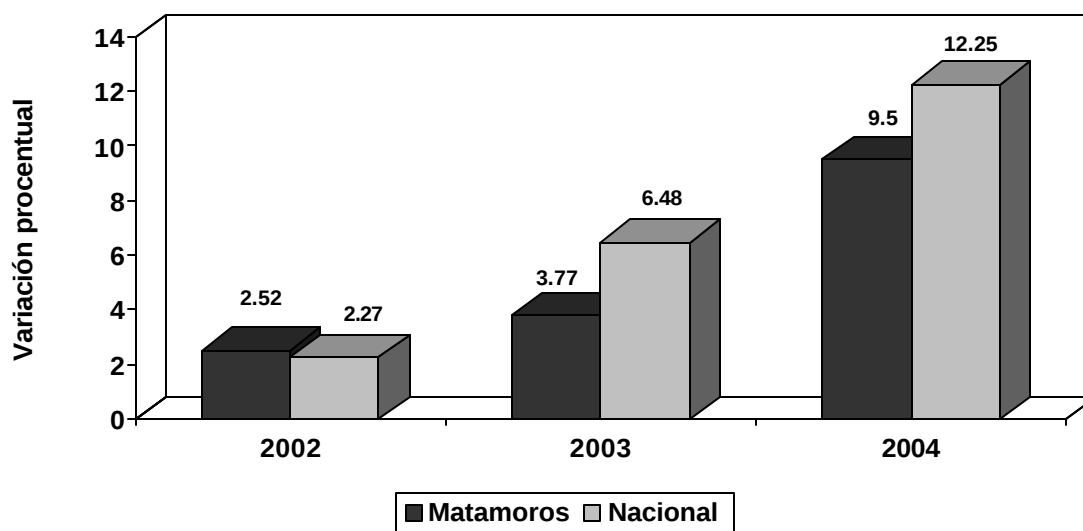
Para el periodo mencionado se crearon 22 fraccionamientos, esto es 21,901 lotes para un área que sumó 4,234,478 m<sup>2</sup>.

Por otro lado, de 1999 al 2001 se crearon 43 nuevos fraccionamientos, esto es, 23,260 lotes para un área

total de 6,325,973.77 m<sup>2</sup>. Lo anterior representa una disminución del 95.45% en el número de fraccionamientos nuevos, respecto al periodo del 2002 al 2004.

En lo que respecta al índice general del costo de la construcción residencial, este promedió durante el año 109.18 puntos, que comparado con el 2003, representa un crecimiento en los costos de 9.5%. Asimismo, este análisis pero tomando como punto de comparación el índice promedio del 2001, muestra una variación porcentual de 16.49%.

**Variación Promedio Anual del Índice General del Costo de la Construcción Residencial 2002 - 2004**



Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México

Cabe destacar que la variación porcentual anual del índice general promedio para Matamoros en el 2004, resultó 2.75 puntos porcentuales menos que lo registrado a nivel nacional.

Por su parte, el índice promedio del costo de materiales de construcción para nuestra región cerró el 2004 en 112.66 puntos, lo que refleja un crecimiento de los costos respecto al año anterior de 14.87%, 3.8 puntos porcentuales más que la variación porcentual a nivel nacional.

### 4.3.3 Industria

Durante el 2004 se realizó una intensa promoción para el establecimiento de nuevas empresas y la ampliación de la capacidad instalada de algunas que ya se encuentra operando en el municipio, esto con el objetivo de atraer inversiones que den mayor dinamismo a todos los sectores económicos, generar empleos y orientar hacia nuevas actividades industriales la vocación del municipio.

De tal forma, se logró que 12 nuevas empresas del sector industrial iniciaran operaciones en Matamoros. Estas empresas realizaron inversiones por más de 15 millones de dólares y generaron 837 nuevos empleos.

Matamoros fue el municipio donde un mayor número de empresas iniciaron operaciones durante el 2004, representando el 33% de las 36 empresas que se establecieron en Tamaulipas dentro del sector industrial.

Por monto de inversión, Matamoros logró captar el 8% de los 179.15 millones de dólares de inversión realizada por la empresas que iniciaron operaciones en el estado, de tal forma que Matamoros se ubicó como el cuarto municipio receptor de inversión por este concepto.

En cuanto a los empleos, Matamoros captó el 16.7% de las nuevas plazas generadas por las empresas que iniciaron operaciones durante el 2004.

#### Empresas que Iniciaron Operaciones Durante el 2004 Sector Industrial

| Municipio      | Número de Empresas | Inversión MDD* | Empleo       |
|----------------|--------------------|----------------|--------------|
| Abasolo        | 1                  | 0.10           | 80           |
| Altamira       | 2                  | 95.00          | 170          |
| Mante          | 1                  | 0.23           | 57           |
| Matamoros      | 12                 | 14.42          | 837          |
| Miquihuana     | 1                  | 0.10           | 80           |
| Nuevo Laredo   | 6                  | 23.50          | 1,558        |
| Reynosa        | 8                  | 41.70          | 1,515        |
| San Carlos     | 1                  | 0.10           | 70           |
| Victoria       | 3                  | 4.00           | 635          |
| Villa de Casas | 1                  | 0.00           | 20           |
| <b>Total</b>   | <b>36</b>          | <b>179.15</b>  | <b>5,022</b> |

\* MDD = Millones de Dólares.

Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Desarrollo Económico y del Empleo de Tamaulipas.

Las inversiones que iniciaron operaciones en Matamoros tuvieron origen en los siguientes países:

|                |            |
|----------------|------------|
| Estados Unidos | 8 empresas |
| Sudáfrica      | 1 empresa  |
| México         | 2 empresas |
| Otros          | 1 empresa  |

Cabe destacar que además de las empresas que iniciaron operación durante el 2004, se encontraban en proceso de instalación al mes de diciembre del mismo año, 2 empresas más de las cuales corresponden una

al sector industrial y otra al de la industria ligera.

Se estima que la inversión que generarán estas dos empresas será de 16.5 millones de dólares y crearán un total de 200 nuevos empleos.

### **La Industria Maquiladora de Exportación**

Durante el año 2004 el crecimiento de la economía a nivel mundial fue generado en gran medida por el desempeño del sector industrial donde la recuperación de este sector impulsó en gran medida los demás sectores económicos. En el municipio de Matamoros las actividades del sector industrial son el motor de la economía ya que es aquí donde la mayor parte de los matamorenses se encuentran empleados.

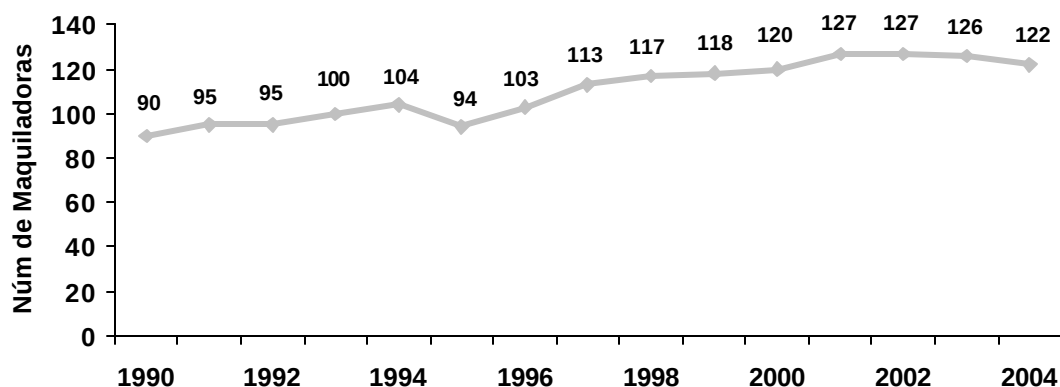
En el mes de diciembre se registraron un total de 122 establecimientos maquiladores en Matamoros. Esta cifra es la más baja que se ha presentado en cuanto al número de establecimientos maquiladores desde

diciembre del año 2000, donde el número de maquiladoras para esa fecha era de 120.

Durante el 2004 un total de 4 establecimientos maquiladores cerraron operaciones en Matamoros, esta cifra representa el 23% de las 17 plantas que cerraron en el estado de Tamaulipas.

Los municipios fronterizos del norte de México, por el contrario, presentaron de manera agregada un incremento de 45 maquiladoras, aportando en mayor medida a este indicador las ciudades de Juárez, Tijuana, Mexicali y Tecate.

### Número de Maquiladoras en Matamoros 1990 – 2004



Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI

Dentro de los municipios fronterizos del norte de México, Matamoros ocupa el quinto lugar por el número de establecimientos maquiladores, con una participación del 7.6% de las 1,598 maquiladoras de estos municipios.

En el contexto estatal Matamoros es el segundo lugar por el número de maquiladoras, participando con el 35% del total de maquiladoras establecidas en el estado.

### Número de Establecimientos de la Industria Maquiladora de Exportación Municipios de la Frontera Norte de México (Datos a diciembre del 2004)

|                       |              |
|-----------------------|--------------|
| Mexicali, B.C.        | 134          |
| Tecate, B.C.          | 115          |
| Tijuana, B.C.         | 576          |
| Acuña, Coah           | 47           |
| Piedras Negras, Coah. | 31           |
| Juarez, Chi.          | 296          |
| Agua Prieta, Son.     | 21           |
| Nogales, Son.         | 78           |
| Reynosa, Tam.         | 136          |
| Matamoros, Tam.       | 122          |
| Nuevo Laredo, Tam.    | 42           |
| <b>Frontera Norte</b> | <b>1,598</b> |

Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI

La Industria Maquiladora de Exportación (IME) ha sido el sector más dinámico de la economía matamorenses y se ha caracterizado por ser un significativo demandante de mano de obra.

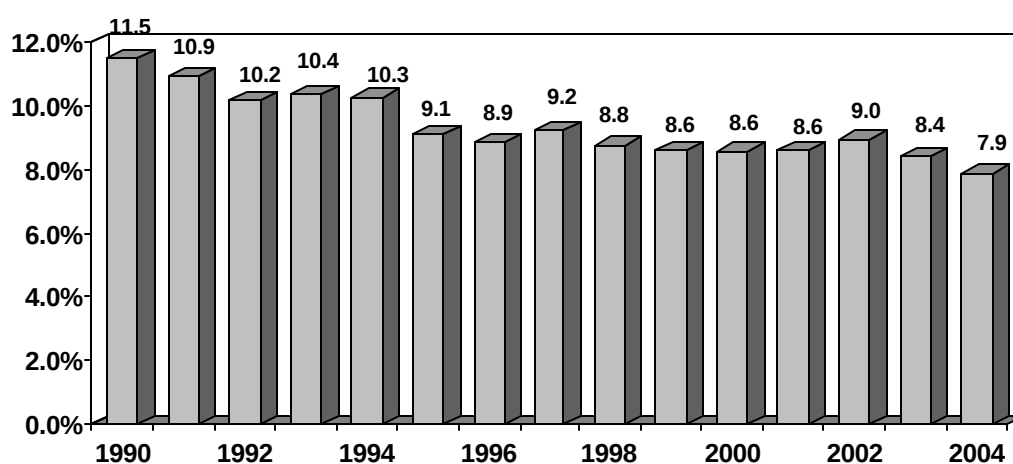
En diciembre del 2004, la industria maquiladora de exportación dió empleo a 52,777 trabajadores, lo que representó un incremento respecto a diciembre del año anterior de 576 nuevos empleos y es casi el 60% del total de empleos generados en el municipio durante el 2004, de acuerdo con las cifras del número de asegurados al IMSS.

A nivel estatal, el número de personas ocupadas por la industria maquiladora de exportación de Matamoras ocupó el segundo lugar después de Reynosa, participando con el 30.3% del total de las personas empleadas dentro de la industria maquiladora en el estado.

Dentro de los municipios de la Frontera Norte de México, el número de empleados de Matamoras en la maquiladora de exportación ocupa el quinto lugar, teniendo una participación del 8% del personal ocupado en la maquiladora en la frontera norte.

La participación del municipio en el personal ocupado de la industria maquiladora de la frontera norte disminuyó al pasar del 8.6% en el 2000 al 7.9% en el 2004. Para revertir esta tendencia, se debe aprovechar la posición geográfica y otras ventajas comparativas de Matamoras para revertir la tendencia que se ha venido presentando en los últimos años, buscando diversificar las inversiones, aprovechar los acuerdos comerciales e identificar nuevas oportunidades para la región.

**Participación Porcentual del Personal Ocupado de la IME de Matamoras en la Frontera Norte de México**



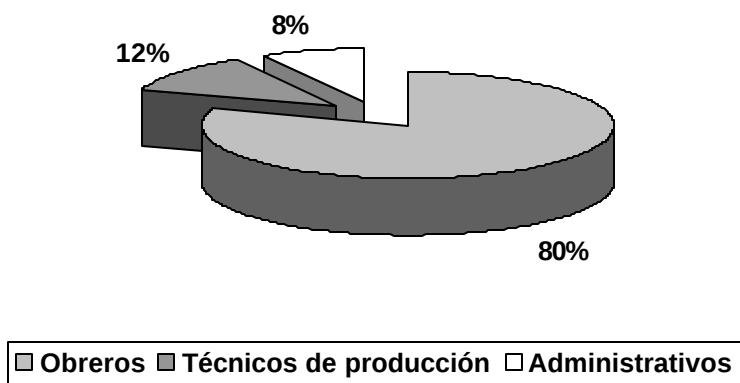
Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI

Analizando la estructura de la mano de obra de Matamoros, en diciembre del 2004, encontramos que del total de personal ocupado dentro de la IME el 49% son hombres y el 51% son mujeres.

En Matamoros el 80% del personal ocupado en la industria maquiladora de exportación son obreros, el 12%

son técnicos de producción y el 8% son empleados administrativos. Esta distribución guarda semejanza con la distribución del personal ocupado en el resto de los municipios del estado y los municipios de la frontera norte, además de que no ha variado en gran medida la proporción de trabajadores de acuerdo a la calificación de la mano de obra en los últimos 15 años.

### Participación del Empleo por Calificación de la Mano de Obra en la IME (Datos a diciembre del 2004)

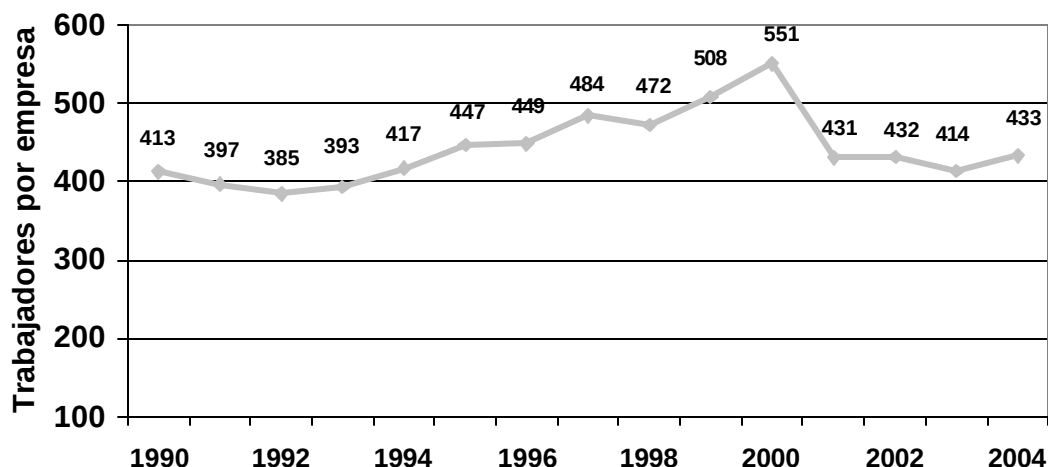


Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI

La tecnificación de la industria maquiladora ha incidido a que el tamaño de planta haya aumentado. El personal ocupado en la industria

maquiladora de exportación pasó de 413 trabajadores en promedio por establecimiento en 1990 a 433 en diciembre del 2004.

### Trabajadores Promedio por Empresa de la IME Matamoros (Datos a diciembre de cada año)



Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI

De acuerdo con la clasificación del tamaño de empresas publicado en el Diario Oficial de la Federación, en promedio la industria maquiladora de exportación en Matamoros se clasifica como establecimientos medianos y grandes. Para la Frontera Norte, el promedio del tamaño de la maquiladora de exportación está dentro de la mediana empresa.

Los salarios por persona ocupada en la industria maquiladora de exportación de Matamoros durante el 2004 en promedio fueron por 8,093 pesos, cifra que es superior al promedio de salarios a nivel nacional en 584 pesos.

Por calificación de la mano de obra, los obreros ocupados en la IME de Matamoros percibieron en promedio salarios por 4,132 pesos mensuales, esta cifra es superior al promedio nacional en 724 pesos y en 542 pesos para los salarios promedio de Tamaulipas. Cabe destacar que el Municipio de Matamoros, es el que mejores salarios pagó a nivel estatal a los obreros que laboraron en las empresas de la IME establecidas en la ciudad durante el 2004.

Los técnicos de producción y los empleados administrativos obtuvieron un promedio de salario mensual de 11,486 y 15,493 pesos respectivamente.

### Salarios Promedio Pagados por Persona Ocupada en la IME por Municipio (Datos enero - diciembre del 2004)

| Municipio             | Salarios pagados<br>por trabajador | Salarios pagados<br>por obreros | Salarios pagados<br>por técnicos de<br>producción | Sueldos pagados<br>por empleados<br>administrativos |
|-----------------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Total nacional</b> | 7,509                              | 3,408                           | 8,776                                             | 17,013                                              |
| <b>Tamaulipas</b>     | 8,004                              | 3,590                           | 11,127                                            | 15,493                                              |
| Matamoros             | 8,093                              | 4,132                           | 11,486                                            | 14,166                                              |
| Nuevo Laredo          | 9,549                              | 4,037                           | 10,800                                            | 19,063                                              |
| Reynosa               | 8,178                              | 3,355                           | 12,166                                            | 16,412                                              |
| Río Bravo             | 7,917                              | 2,866                           | 9,124                                             | 19,600                                              |
| Otros municipios      | 4,914                              | 2,504                           | 6,075                                             | 8,601                                               |

Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI

La industria maquiladora continúa siendo la fuente de crecimiento regional más importante, al crear empleos y atraer inversiones. Se ha constituido como un elemento clave para la economía de nuestra ciudad por su dinamismo reflejado en la producción de mercancías, las exportaciones y los efectos indirectos

que tiene sobre otras actividades industriales y otros sectores de la economía. El reto es saber identificar estas oportunidades para maximizar los beneficios que se generan por la IME y de esta forma lograr que se viertan los beneficios que genera a todos los sectores económicos de la región.

#### 4.3.4 Comercio

Producto de la desaceleración económica mundial que inicio a finales del 2001, los distintos sectores de la economía mexicana vieron reducido el ritmo de su crecimiento. De manera especial el sector comercio mostró un crecimiento moderado, que se vió reflejado en los indicadores de la paridad del poder de compra de la población y en el establecimiento de nuevos comercios.

Por otro lado, desde el cuarto trimestre de 2003, la economía de los

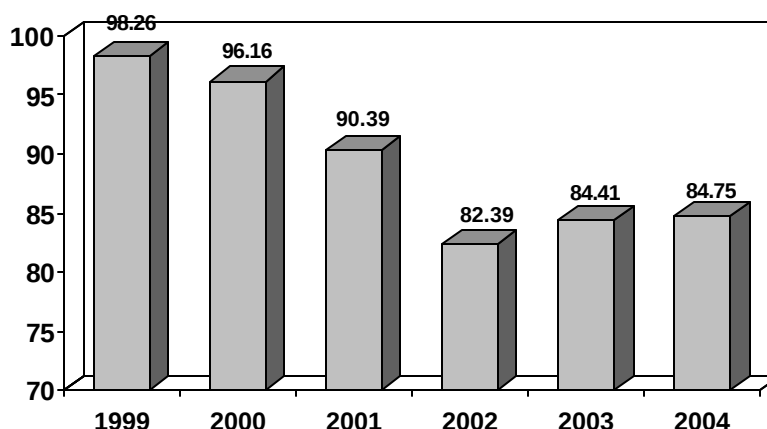
Estados Unidos ha mostrado signos de recuperación, y lo ha reflejado de manera considerable en el crecimiento de su industria manufacturera y en el aumento de sus exportaciones. Cabe destacar que estos indicadores tienen resonancia sobre la economía Mexicana y en especial sobre el ritmo de crecimiento de la industria manufacturera y particularmente la industria maquiladora de exportación.

Asimismo, la importancia de una industria dinámica permite una mejor

y mayor evolución de las demás actividades económicas. En este sentido, el sector comercio no ha sido la excepción, y aunque en un menor grado, deja ver una tendencia de recuperación en sus principales indicadores.

Al cierre del 2004, de acuerdo a los últimos datos de la encuesta mensual sobre establecimientos comerciales, el promedio anual del índice de ventas al mayoreo para Matamoros fue de 84.75 puntos, es decir, 6.67 puntos menos que el índice total a nivel nacional.

### Índice Promedio Anual de Ventas Netas al Mayoreo Matamoros 1999 - 2004



Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI, 2004.

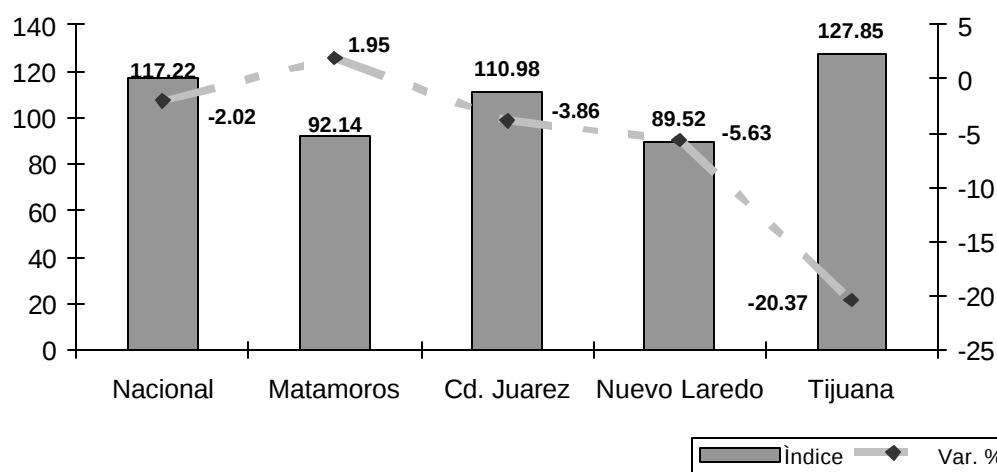
Respecto al 2003 este indicador mostró un crecimiento de 0.40%, que comparado con las ciudades de la frontera norte de México, la ubica como la tercer región con el mayor crecimiento, sólo por debajo de Tijuana y Mexicali que registraron una variación porcentual de 14.95 y 1.61% respectivamente. De las ciudades de la frontera norte de Tamaulipas, Matamoros es la única ciudad que mostró una variación positiva.

En contraste el crecimiento de las compras al por mayor respecto al año anterior, fueron mayores. Es decir, al cierre del 2004 el promedio del índice de compras al mayoreo fue de 72.03 puntos, 3.16% más que en el 2003.

En lo que respecta a las ventas comerciales al por menor, el desempeño de este índice presentó un mayor grado la estabilidad de la política monetaria de control de precios. Esto es, el promedio anual del índice de ventas al menudeo para Matamoros del 2004 fue de 106.91 puntos, 6.27 menos que el índice total nacional.

Comparado con las principales ciudades de la frontera norte de México, Matamoros ocupó el primer lugar con el mayor crecimiento de este índice respecto al año anterior, por arriba de Cd. Juárez, Tijuana y Nuevo Laredo, que experimentaron una variación porcentual de 4.18, -3.18 y -0.47%.

### Índice Promedio Anual del Personal Ocupado de Establecimientos Comerciales al Menudeo por Principales Ciudades de la Frontera Norte de México y Variación Porcentual Anual 2004



Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI, 2004.

Del mismo modo, la capacidad de compra de los comercios en la región posicionó a Matamoros como la región de la zona norte del país con el mejor desempeño. El crecimiento del promedio anual del índice de compras al menudeo, respecto al 2003, fue de 2.87%.

Por otro lado, pese al crecimiento del índice de ventas y de compras al por mayor, los establecimientos comerciales de Matamoros vieron reducida su planta laboral. Esto es, a diciembre del 2004 el índice promedio anual del personal ocupado en establecimientos dedicados al mayoreo, fue de 105.08 puntos, 4.16 puntos más que el índice total de México. Respecto al 2003, este indicador decreció 7.43%.

El índice promedio anual de remuneraciones totales al 2004, fue de 101 puntos, lo que representó un decremento con respecto al año anterior de 13.26%. Sin embargo, cabe destacar que durante el 2003,

este indicador reflejó un crecimiento de 9.96% con respecto al 2002.

El dinamismo de las ventas y compras de los establecimientos comerciales dedicados al menudeo, llevó a este tipo de comercios a incrementar su oferta laboral. En este sentido, el índice promedio anual del personal ocupado en este tipo de establecimientos, experimentó un crecimiento de 1.96% con respecto al 2003 y de 0.77% respecto al 2000.

Lo anterior llevó a un crecimiento de las remuneraciones totales para el 2004 de 2.14% respecto al 2003.

De acuerdo a los datos de la cartera de proyectos de inversión, al finalizar el 2004 iniciaron operación 7 nuevas empresas del sector comercio y servicios, de las 70 nuevas instaladas en Tamaulipas. Lo anterior con una inversión de 2.29 millones de dólares y una generación de 181 nuevas plazas de trabajo.

### Principales empresas que iniciaron operación en Matamoros Sector Comercio y Servicios, 2004

| Empresa                     | Actividad | Empleos<br>Generados | Origen de<br>Capital | Inicio de<br>Operaciones |
|-----------------------------|-----------|----------------------|----------------------|--------------------------|
| <b>COMERCIO Y SERVICIOS</b> |           |                      |                      |                          |
| Oxxo (2)                    | Comercio  | 14                   | México               | Abril                    |
| Bennigan's                  | Servicios | 120                  | México               | Mayo                     |
| Pollo Church's              | Servicios | 25                   | México               | Junio                    |
| Pollo Church's              | Servicios | 8                    | México               | Julio                    |
| Oxxo (2)                    | Comercio  | 14                   | México               | Agosto                   |
| <b>TOTAL</b>                |           | <b>181</b>           |                      |                          |

*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaria de Desarrollo Económico y del Empleo.  
Gobierno del Estado de Tamaulipas, 2004.*

El número de nuevos establecimientos en Matamoros, representó el 20% del total de comercios instalados en los municipios de la frontera de

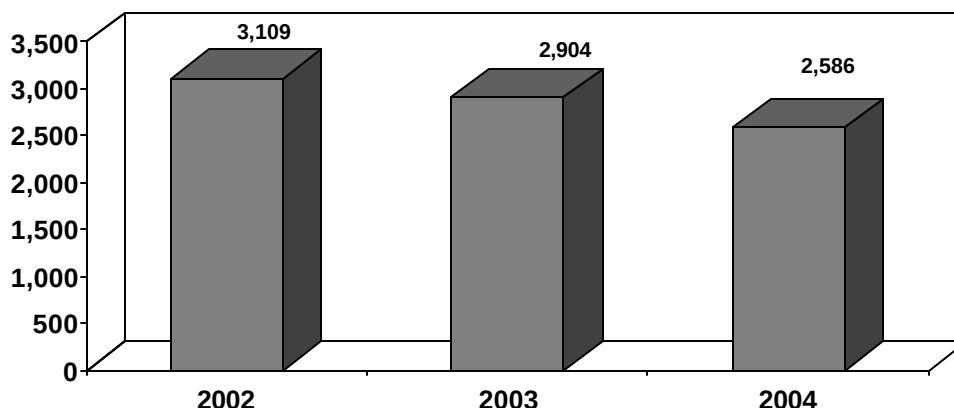
Tamaulipas. Asimismo, la inversión realizada por los nuevos establecimientos fue el 1.8% de la inversión total de la zona antes mencionada.

#### 4.3.5 Turismo

Aún y cuando Matamoros cuenta con diversas ventajas importantes como municipio, por ejemplo su localización geográfica, sus cuatro puentes internacionales y sus abundantes recursos naturales, éstas no han sido suficientes para detonar el turismo en la región.

De hecho el número de visitantes a Playa Bagdad ha disminuido sustancialmente en los últimos años, puesto que la captación de ingreso por concepto de peaje en el 2004, disminuyó contra el 2002 y el 2003 en un 16.8 y 10.9%, respectivamente.

**Captación Total de Ingresos por Concepto  
de Peaje en Playa Bagdad**  
(Miles de pesos)



*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Tesorería Municipal.*

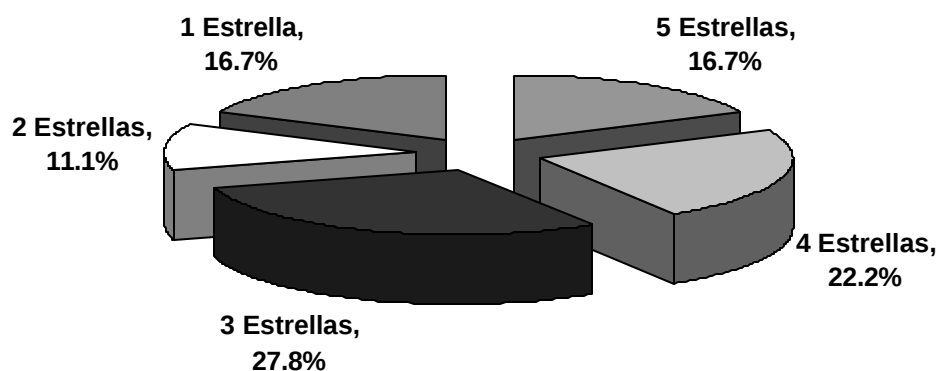
No obstante lo anterior, Playa Bagdad cuenta con la infraestructura necesaria para que los visitantes puedan tener una estancia placentera, a saber: toboganes, palapas, cabañas, sanitarios, regaderas y agua potable.

Por otro lado, durante el 2004, tres nuevos establecimientos en el formato de franquicia iniciaron operación en Matamoros: 2 de la cadena Church's (ambos en el mes de junio) y 1 de Bennigan's (mes de mayo).

El arribo de estas 2 sucursales de Church's, representó una inversión de 390,000 dólares y 33 fuentes de trabajo para el municipio. Por su parte, Bennigan's inició operaciones con una inversión de 1,500,000 dólares y 120 empleos nuevos.

En lo referente a la industria hotelera, la Asociación de Hoteles y Moteles de Matamoros, A.C. reportó al cierre del 2004, 18 hoteles afiliados. De estos hoteles, 3 de ellos son de 5 estrellas, 4 son de 4 estrellas, 5 son de 3 estrellas, 3 son de 2 estrellas y 3 son de 1 estrellas.

### Estructura de los Hoteles Afiliados a la Asociación de Hoteles y Moteles de Matamors A.C. en el 2004

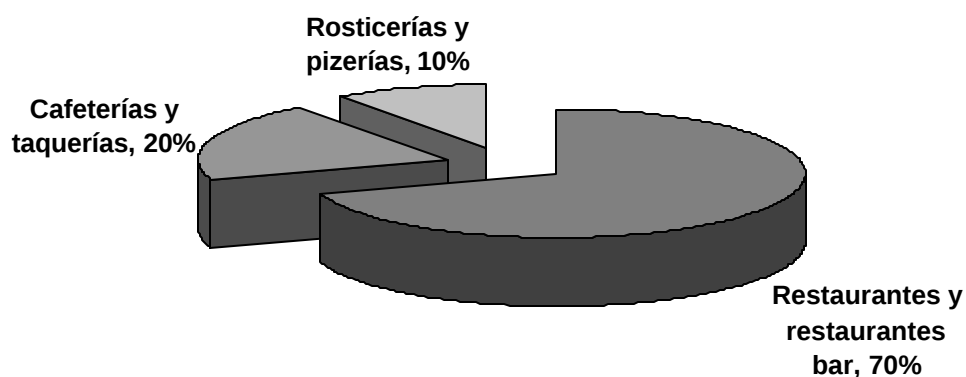


Fuente: IMPLAN. Con datos de la Asociación de Hoteles y Moteles de Matamoros, A.C.

Por otro lado, la Cámara Nacional de la Industria Restaurantera A.C. de Matamoros reportó al cierre del 2004 la cantidad de 156 establecimientos afiliados, que se traducen en 1,100 puestos de trabajo. El tipo de

establecimientos que predomina en el municipio es el de restaurantes y restaurantes bar con un 70% del total, seguido de las rosticerías y pizzerías con un 10% y finalmente las cafeterías y taquerías con un 20%.

### Estructura de los Restaurantes Afiliados a la Cámara Nacional de la Industria Restaurantera de Matamors A.C. en el 2004



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Cámara Nacional de la Industria Restaurantera de Matamoros, A.C.

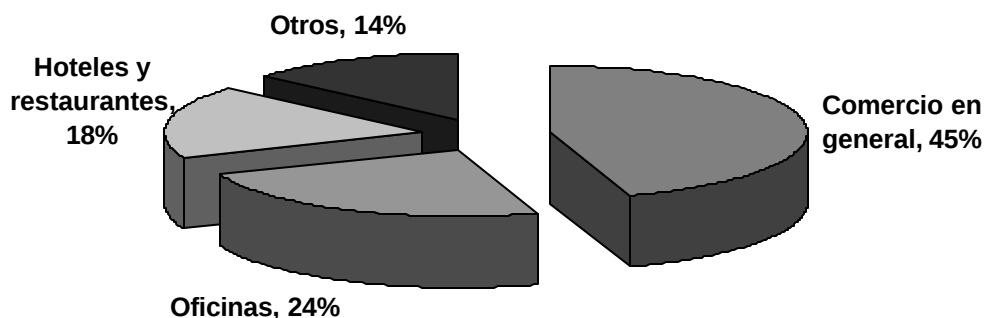
Por último, en lo referente al Centro Histórico de Matamoros, éste reportó al cierre del 2004 un total de 80 establecimientos comerciales, ocupando con superficie total de 13,704.87 m<sup>2</sup>.

En cuanto al número de establecimientos, el 45% lo conformó el comercio en general\* con una superficie de 5,536.46 m<sup>2</sup>, seguido de

oficinas con el 24% y 2,936.41 m<sup>2</sup>, de hoteles y restaurantes con el 18% y 2,825.25 m<sup>2</sup> y por otros^ con el 14% y 2,406.75 m<sup>2</sup>.

Esto significa que tanto en número de establecimientos como en superficie ocupada, se observó el mismo orden de importancia en estos cuatro grupos.

#### Distribución de los Establecimientos Comerciales del Centro Histórico de Matamoros en el 2004



Fuente: IMPLAN. Con datos del Fideicomiso del Centro Histórico de Matamoros (FICEMAT).

\* En comercio en general se incluyen los diferentes establecimientos con venta al público, por ejemplo: papelerías, zapaterías, mueblerías, casas de cambio, tiendas de ropa, ópticas, etc.

^ En otros se incluyen únicamente a: casas habitación, estacionamientos, escuelas y salones de eventos.

## 4.4 Generación de Empleo

### 4.4.1 Evolución del Empleo

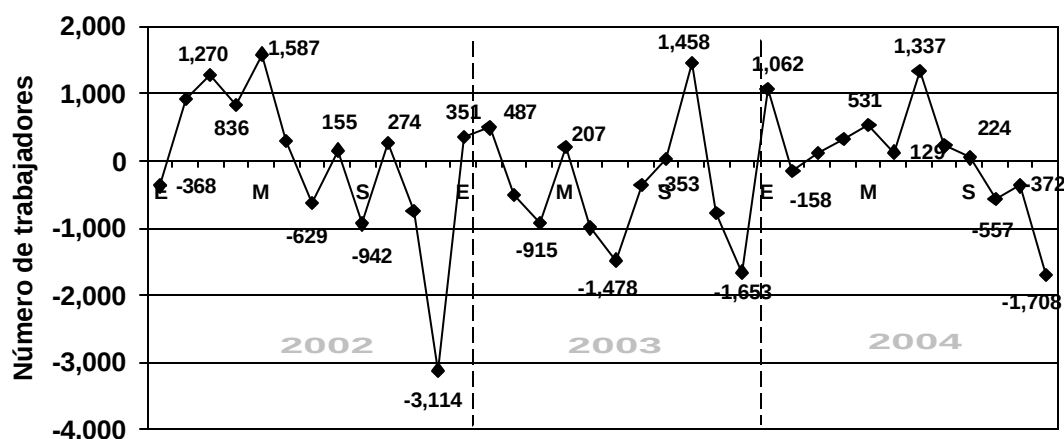
De acuerdo con datos del número de trabajadores asegurados al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), los cuales son utilizados como indicador del comportamiento del empleo formal, en diciembre del 2004, el número de trabajadores afiliados a este instituto aumentó 0.95% respecto al mismo mes del año anterior.

Al cierre de este año el número total de empleados ascendió a 102,584 trabajadores, situando a Matamoros como el tercer municipio con el mayor número de empleados en Tamaulipas. Este dato representa que el 19.8% de los puestos formales

registrados a nivel estatal pertenecen a nuestro municipio.

En términos absolutos, el aumento en el número de afiliados significó la creación en los meses de enero a diciembre de 969 empleos. Esta cifra resulta insuficiente para recuperar los 4,639 puestos laborales que se perdieron durante los años del 2002 y 2003, sin embargo el análisis sugiere que los efectos del crecimiento económico en México y en las principales economías del mundo han empezado a gestar sus efectos con nuevas plazas laborales en Matamoros.

**Empleos Generados en Matamoros 2002-2004**  
(Variación absoluta respecto al mes anterior)



Fuente: IMPLAN. Con datos del Instituto Mexicano del Seguro Social

En el contexto estatal el municipio de Matamoros contribuyó con el 4.3% de los 22,399 empleos generados en el Estado durante el 2004, ubicándose

detrás de Reynosa, Tampico y Nuevo Laredo los cuales en conjunto suman el 97% de la generación de empleo de Tamaulipas.

### Empleos Generados en los Municipios de Tamaulipas

| Municipio         | EMPLEOS<br>GENERADOS | PARTICIPACION<br>PORCENTUAL | LUGAR<br>ESTATAL |
|-------------------|----------------------|-----------------------------|------------------|
| <b>Tamaulipas</b> | <b>22,399</b>        | <b>100</b>                  | <b>-</b>         |
| Reynosa           | 8,867                | 39.6                        | 1                |
| Matamoros         | 969                  | 4.3                         | 4                |
| Nuevo Laredo      | 4,489                | 20.0                        | 3                |
| Tampico           | 8,326                | 37.2                        | 2                |
| Victoria          | 939                  | 4.2                         | 5                |
| Mante             | -1,191               | -5.3                        | 6                |

*Fuente: IMPLAN. Con datos del Instituto Mexicano del Seguro Social*

El desempeño de los sectores económicos en la generación de empleo fue variable, 5 de los 9 sectores contribuyeron a la generación de empleo durante el 2004. El sector que más aportó a este crecimiento fue el de transformación con 2,013 y la mayor pérdida se presentó en el sector de la construcción con 1,090 trabajadores.

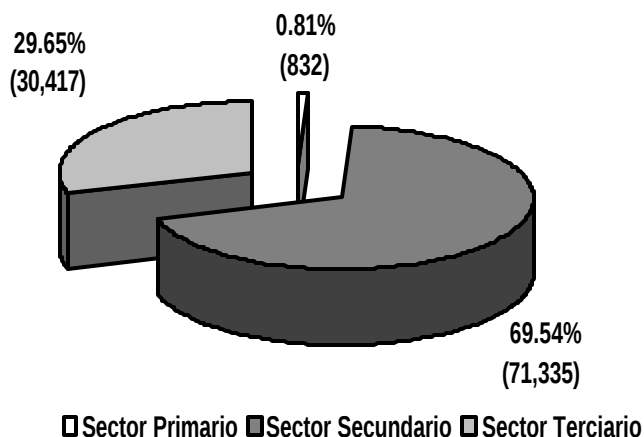
El sector primario, el cual incluye las actividades de agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza, presentó una pérdida durante el 2004 de 23 puestos laborales. Este sector representa el 0.81% del total de

trabajadores asegurados en el municipio.

El sector secundario, que incluye la industria extractiva, la transformación, la construcción y la eléctrica, incrementó el número de empleos formales en 953 plazas. Lo anterior representa el 69.54% del total de trabajadores asegurados en el IMSS.

El sector terciario, donde se incluye al comercio, transporte, servicios sociales y servicios para empresas, presentó un aumento de 39 trabajadores. Este sector representa el 29.65% de trabajadores asegurados.

**Participación Porcentual del Empleo por  
Sector Económico de Matamoros**  
(Cifras a diciembre del 2004)



*Fuente: IMPLAN. Con datos del Instituto Mexicano del Seguro Social*

Por sector de actividad económica, la industria de la transformación es donde se encuentra la mayor cantidad de trabajadores en nuestra ciudad, a diciembre del 2004 tenía un total de 64,432 trabajadores registrados. Asimismo, este sector fue el principal motor en la generación de empleos en el periodo enero-diciembre del mismo año, acumulando un total de 2,013 nuevos empleos.

En el contexto estatal, Matamoros es el segundo lugar en cuanto al número de trabajadores ocupados en la industria de la transformación, contribuyendo con el 30.3% del total de trabajadores de Tamaulipas en el sector.

Por su parte, el sector servicios que agrupa actividades prestadas a empresas, personas, hogares y sociales, fue el segundo lugar dentro del municipio en cuanto a generación de empleo se refiere en el 2004, en

este periodo acumuló un total de 383 nuevos puestos laborales. Es de destacar que en último trienio, el sector de servicios sociales por si sólo acumuló un total de 815 empleos, compensando la disminución de las demás actividades de servicios que tuvieron una pérdida de 188 empleos. En conjunto la generación fue de 627 empleos en el sector.

El desempeño del comercio durante el 2004 no fue favorable para la generación de empleo, ya que se registró un retroceso en el número de trabajadores en 333. Sin embargo el análisis más a fondo del sector, nos muestra que en los últimos cinco años es dónde se han creado el mayor número de plazas, ya que en el periodo del 2000-2004 se acumuló un total de 1,238 puestos laborales, convirtiéndose en el principal productor de oportunidades de empleo en el periodo mencionado.

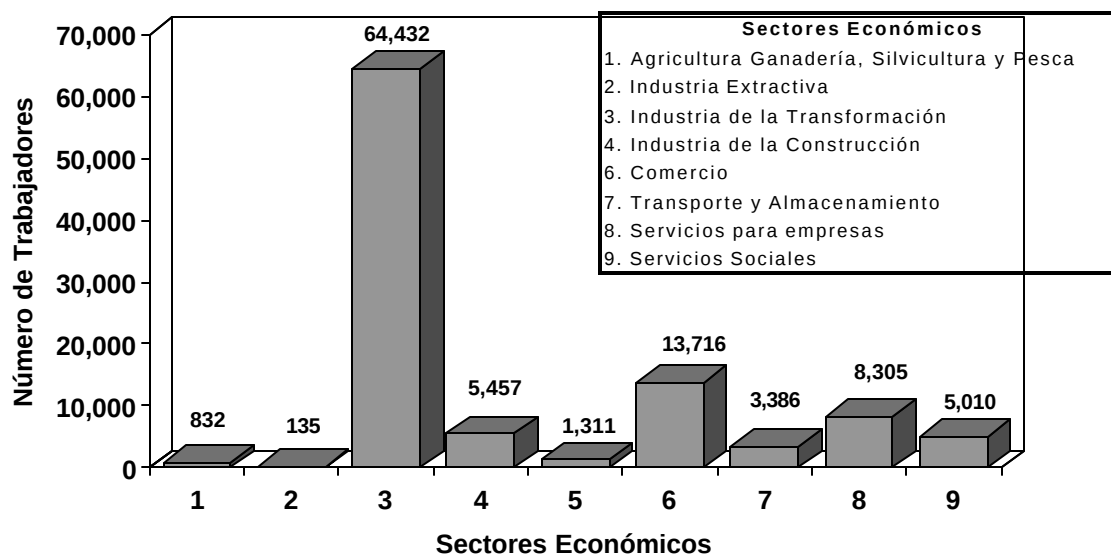
El sector de la construcción es otro de los sectores en el cual su desempeño durante 2004 no fue favorable, este presentó el mayor número de bajas de trabajadores, sin embargo en el periodo que comprende del 2002 al 2003 captó 937 empleos, resultado del crecimiento económico del sector que ha sido superior en estos tres años a la tasa de crecimiento del PIB.

El sector transporte y comunicaciones se ha mantenido estable en cuanto al

número de empleados, durante el 2004 registró solo un ligero retroceso ubicando el número total de puestos en 3,386 trabajadores, 11 menos que el año anterior, mientras que en el periodo del 2000 al 2005 la disminución fue tan sólo de 54 trabajadores.

El resto de los sectores agrupan, al mes de diciembre del 2004, un total de 2,278 trabajadores, quienes representan el 2.2% de los trabajadores del municipio.

**Empleados por Actividad Económica del  
Municipio de Matamoros**  
(Cifras a diciembre del 2004)



Fuente: IMPLAN. Con datos del Instituto Mexicano del Seguro Social

## 4.4.2 Programas de Apoyo al Empleo

Con el objetivo de brindar opciones de empleo a la población que lo demanda y en coordinación con el sector empresarial, el cual tiene un papel trascendente para contribuir a la generación de fuentes de trabajo e

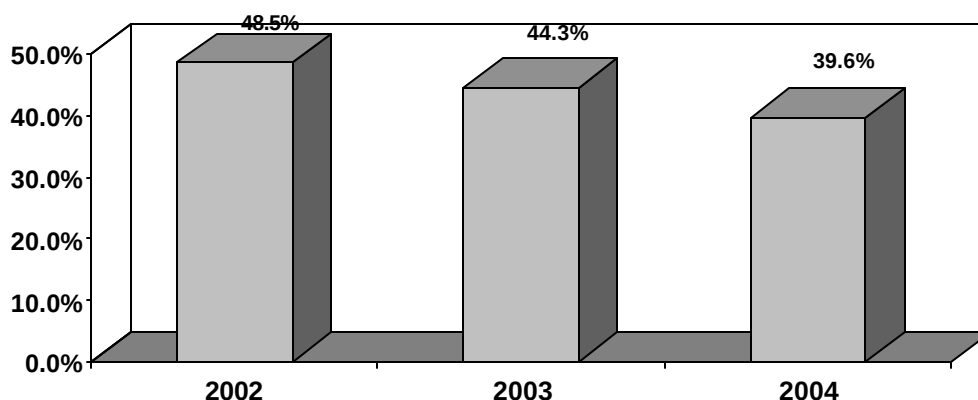
ingresos, se busca reducir los tiempos de búsqueda y auxiliar a los empresarios en el reclutamiento de personal, a través de los distintos programas que se tienen en el Servicio Estatal del Empleo.

### Talleres de Búsqueda de Empleo

Los talleres de búsqueda de empleo son una herramienta para que las personas desempleadas puedan instruirse y encontrar en forma más rápida opciones de acuerdo con su perfil laboral, durante el 2004 se realizaron un total de 138 talleres de capacitación en este programa, beneficiando un total de 1,360

matamorenses. Cabe destacar que mediante estos talleres de capacitación se logró colocar un total de 538 personas consiguiendo un porcentaje de efectividad de los talleres de 39.6%, el cual nos indica el porcentaje de empleados que encontraron trabajo respecto a las personas que cursaron el taller.

**Porcentaje de Efectividad de los Talleres de Búsqueda de Empleo**



*Fuente: IMPLAN. Con datos de Servicio Estatal del Empleo Tamaulipas*

## Bolsa de Trabajo

Mediante la bolsa de trabajo del Servicio Estatal del Empleo de Tamaulipas, se busca vincular a las fuentes de trabajo con los buscadores del mismo.

Durante el 2004 se registraron un total de 1,851 vacantes, lo que representa un incremento de casi el 40% respecto a las vacantes que se presentaron en el 2003 y 113% más que en el 2002.

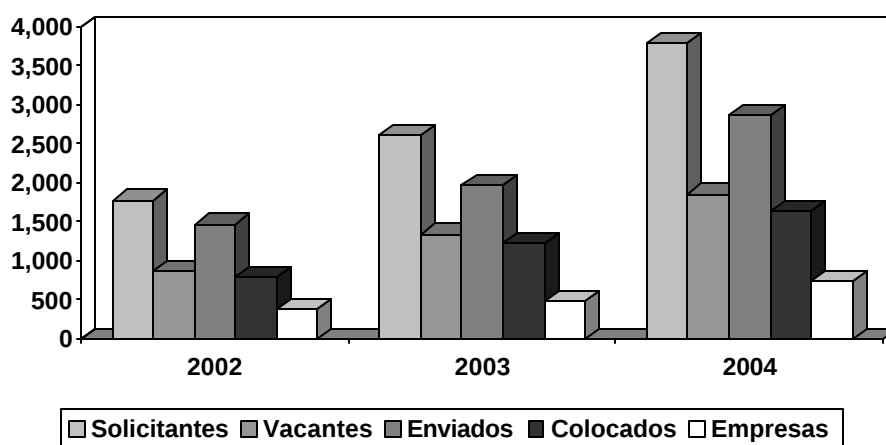
En el mismo periodo se recibieron un total de 3,785 solicitudes de empleo, sobrepasando las 1,934 solicitudes laborales de las empresas que se presentaron ante el Servicio Estatal del Empleo, cifra que representa un 104% más de solicitudes que vacantes durante el 2004. Este porcentaje se ha incrementado durante los últimos tres años, ya que en el 2002 presentó un indicador del 49% y para el 2003 fue de 96%, lo que nos habla de que aún y cuando

el número de vacantes se ha incrementado en el mismo periodo de tiempo, se ha visto superado ampliamente por las personas que están buscando empleo a través de esta bolsa de trabajo.

Mediante la selección adecuada para el perfil de las vacantes, se enviaron un total de 2,859 personas para que fueran evaluados por los empleadores, lográndose colocar 1,639 personas en las vacantes ofrecidas por las empresas. Analizando el porcentaje de colocación de los solicitantes, encontramos que 88.5% de los trabajos fueron cubiertos con personas que se remitieron a través del Servicio Estatal del Empleo.

Por otro lado el número de empresas que se registraron con vacantes de empleo fueron en total 728 durante el 2004, 481 para el 2003 y 382 para el 2002.

**Solicitantes, Vacantes, Enviados, Colocados y Empresas  
de la Bolsa de Trabajo del Servicio Estatal de Empleo  
2002-2004**



Fuente: IMPLAN. Con datos de Servicio Estatal del Empleo Tamaulipas

## Ferias de Empleo

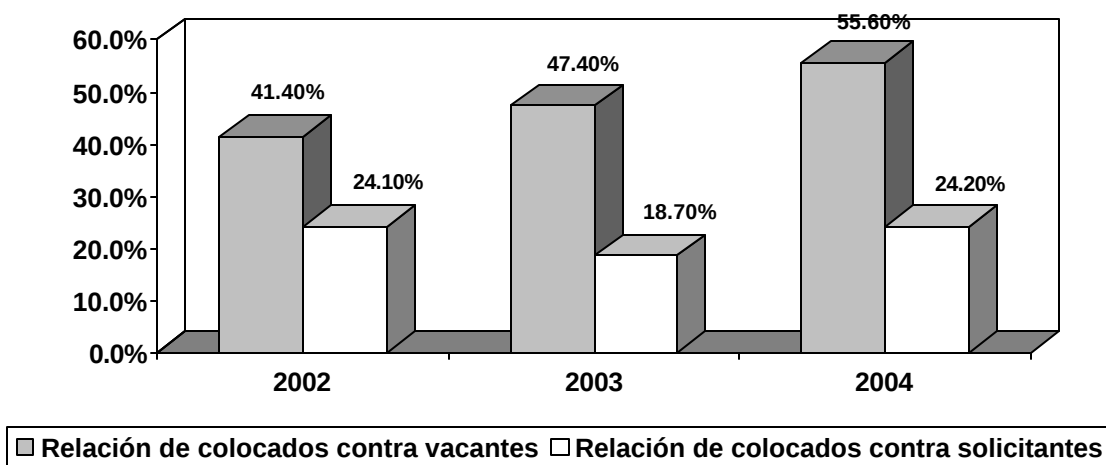
Las ferias de empleo, son una herramienta más de promoción en donde se conjunta un gran número de empresas y personas que están buscando oportunidades para laborar dentro de las empresas que ahí presentan vacantes.

Durante el 2004 se realizó sólo un evento de esta naturaleza, sin embargo de las 7 ferias de empleo realizadas en el periodo 2002- 2004,

fue ésta la que mayor número de empresas convocó, con un total de 57 oferentes de empleo.

A este evento acudieron un total de 1,668 personas en búsqueda de empleo, logrando hacer válidas sus solicitudes el 25% de los aspirantes a conseguir un empleo y cubriéndose el 56% de las vacantes ofrecidas por las empresas.

**Efectividad de las Ferias de Empleo  
Matamoros Tamaulipas  
2002 – 2004**



*Fuente: IMPLAN. Con datos de Servicio Estatal del Empleo Tamaulipas*

## Sistema de Apoyo Económico a Buscadores de Empleo (SAEBE)

Mediante este programa se busca apoyar a la población desempleada en el proceso de búsqueda de empleo, mediante la entrega de apoyos para la comunicación con las empresas, el traslado a los lugares de entrevista y el sostenimiento de la familia. En tal sentido, el SAEBE prevé recursos para solventar gastos

básicos para vincular acciones de búsqueda con las oportunidades que se presenten en el mercado.

Durante el 2004 se otorgaron un total de 1,510,500 pesos, con lo cual se benefició a un total de 773 personas y de estos un total de 301 ciudadanos lograron conseguir empleo.

## **Proyectos de Inversión Productiva (PIP)**

Su objetivo es generar empleos, mediante la consolidación de proyectos productivos rentables. Se dirige a todos aquellos desempleados o subempleados de 18 años y más que se encuentran en una situación de desventaja económica, que ganan menos de dos salarios mínimos y no tienen posibilidades de acceso a créditos en alguna institución financiera pública o privada.

En este esquema se plantea la posibilidad de considerar a un individuo o a un grupo de individuos que estén dispuestos a generar, consolidar o mantener un proyecto productivo.

En el periodo 2003 – 2004 se apoyó un total de 10 proyectos productivos en los cuales participaron un total de

25 personas que se encuentra en situación de desventaja consideradas dentro del programa

Los recursos que se otorgaron a estos proyecto sumó un total de 316,654 pesos, destinados a adquirir equipo y maquinaria, que apoye en la consolidación de los proyectos que se presentaron.

El Sistema de Capacitación a Trabajadores (SICAT), incorpora a la población desempleada y subempleada a cursos de capacitación de corto plazo para que obtenga la calificación requerida por el aparato productivo, con el propósito de facilitar su acceso al empleo e incrementar su empleabilidad.

Mediante este programa opera los siguientes esquemas:

1. Formación Laboral en la Práctica
2. Formación Laboral en Competencias
3. Pruebas piloto Vales de Capacitación
4. Capacitación para el autoempleo.

### **Formación Laboral en la Práctica**

Este programa esta dirigido a las empresas que tengan hasta 30 trabajadores, y tienen como estrategia, el impartir los cursos haciendo uso de sus instalaciones a efecto de capacitar y promover el empleo de personas principalmente jóvenes sin trabajo y con mayores dificultades para competir en el mercado laboral. Durante la capacitación, el beneficiario recibe un apoyo económico, asesoría personalizada por parte de un

instructor monitor en el tiempo de capacitación, seguro de accidentes y servicio médico de primer nivel.

Mediante este esquema se realizaron un total de 6 cursos en diferentes empresas, logrando colocar un total de 120 becas para un mismo número de empleados.

El apoyo recibido por estas personas sumó un total de 752 mil pesos en nuestra ciudad.

## Formación Laboral en Competencias

Consiste en la realización de cursos a petición expresa y en coordinación con el sector productivo, para satisfacer requerimientos específicos de mano de obra.

Los cursos tienen una duración de uno a tres meses, en ellos las prácticas ocupan por lo menos el 70% del tiempo total y la capacitación se lleva a cabo en las instalaciones de la empresa. Dichos cursos basan sus contenidos y estructura curricular en las Normas Técnicas de

Competencia Laboral (NTCL) aprobadas por el Consejo de Normalización y Certificación de Competencia Laboral (CONOCER).

Se realizaron un total de 13 cursos en el 2004 para otorgar un total de 270 becas que beneficiaron al mismo número de personas.

Los recursos erogados por este programa fueron por 967 mil pesos en el 2004.

## Prueba Piloto Vales de Capacitación

Se dirige a desempleados interesados en reconvertir o fortalecer sus conocimientos y aptitudes laborales, para incrementar su empleabilidad. Se ofrece al desempleado un vale que cubre la inscripción, colegiaturas y materiales en cursos regulares de hasta tres meses.

Por su parte, el beneficiario decide, entre la oferta existente para la

especialidad y ocupación, el curso que responda a sus necesidades. Una vez inscrito recibe adicionalmente del SICAT, durante el tiempo que dura el curso, una beca, ayuda para transporte y seguro de accidentes.

Un total de 40 becas fueron entregadas durante el 2004 con una inversión aproximada a los 206 mil pesos en este rubro.

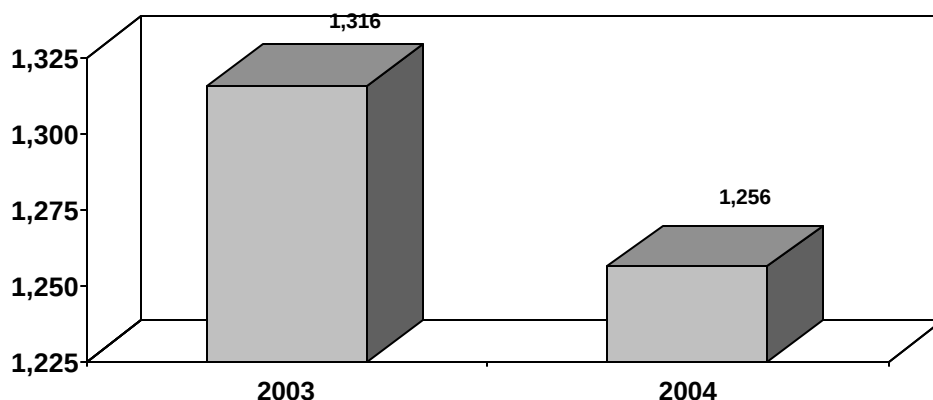
## Capacitación para el Autoempleo

La capacitación para el autoempleo se realiza en centros sociales y comunitarios e instituciones educativas, con el objetivo de proporcionar a las personas desempleadas la posibilidad de obtener nuevos conocimientos y habilidades para desarrollar un trabajo por cuenta propia o crear una micro empresa.

Durante el año 2004 se impartieron 22 cursos en esta modalidad para beneficiar a un total de 440 ciudadanos.

La inversión realizada, durante el 2004, para la instrucción fue por 1 millón 256 mil pesos.

### Inversión Realizada en los Cursos de Autoempleo (Cifras en miles)



Fuente: IMPLAN. Con datos de Servicio Estatal del Empleo Tamaulipas

#### 4.4.3 Mercado Laboral

Para que exista un ambiente adecuado para la inversión y la producción, es indispensable que se den en las mejores condiciones posibles la relación obrero-patrón. Por ello, las reglas deben ser claras, congruentes y estables, y además es necesario que se ofrezca confianza a todos los participantes de la actividad económica sobre la seguridad del empleo, la rentabilidad y recuperación de la inversión.

Un ambiente laboral positivo es una condición necesaria para crear un clima propicio para que se desarrollen los negocios y se genere empleo.

La Ley Federal del Trabajo prevé que en caso de conflictos entre obreros y patrones, estos se sujetarán a la decisión de una junta de conciliación y arbitraje que son las encargadas del conocimiento y resolución de los conflictos de trabajo, surgidos entre

trabajadores y patrones al momento de fijar las condiciones para la prestación de un trabajo, así como, durante el desarrollo o terminación de una relación laboral.

De acuerdo con los intereses afectados, los conflictos se dividen en individuales o colectivos. En los primeros, se afecta a los intereses de los trabajadores individualmente determinados, y en los segundos, se afectan los intereses de la totalidad de los trabajadores de una empresa o establecimiento.

Durante el 2004 se radicaron en la junta local de conciliación y arbitraje en total 519 demandas por parte de trabajadores, logrando dar resolución a 303 expedientes, es decir el 58% del total de los conflictos presentados. El porcentaje restante quedó pendiente para su posterior resolución.

En los últimos cinco años el número de demandas laborales se ha ido incrementando, pasó de ser 235 en el año 2000 a 538 para el 2003. En el 2004 este número disminuyó ya que se ubicó en 519. El incremento de

conflictos representa 120% más demandas en 2004 que en el 2000, asimismo el porcentaje de resolución de conflictos disminuyó pues en el 2000 se logró dar como terminadas el 79% de las demandas presentadas por los trabajadores.

### **Demandas Laborales presentadas ante la Junta Local de Conciliación Matamoros Tamaulipas**

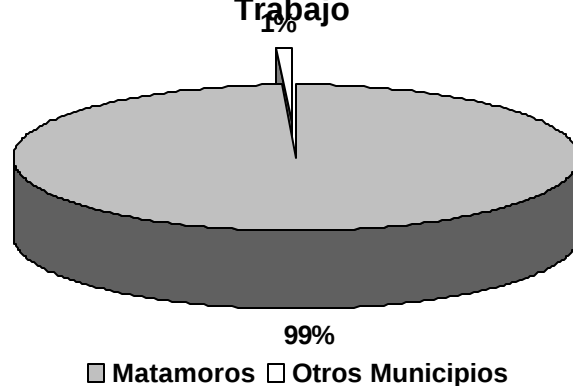
| <b>Año</b> | <b>Radicados</b> | <b>Archivados</b> | <b>Terminados</b> | <b>Porcentaje de resolución</b> |
|------------|------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|
| 2000       | 235              | 2                 | 185               | 79%                             |
| 2001       | 408              | 12                | 313               | 77%                             |
| 2002       | 521              | 19                | 340               | 65%                             |
| 2003       | 538              | 176               | 241               | 45%                             |
| 2004       | 519              | 216               | 303               | 58%                             |

*Fuente: Implan. Con datos de la Dirección General del Trabajo y Previsión Social*

De las 519 demandas laborales presentadas, el 99% pertenecen a trabajadores de la ciudad, el

porcentaje restante tenía como lugar de trabajo las ciudades de Monterrey, Nuevo Laredo y Reynosa.

### **Demandas Laborales por Municipio de la Fuente de Trabajo**



*Fuente: Implan. Con datos de la Dirección General del Trabajo y Previsión Social*

Cabe destacar que Matamoros es el segundo municipio del estado en donde menos demandas laborales se radicaron durante el 2004.

De los convenios fuera de juicio celebrados ante la Junta Local de

Conciliación y Arbitraje, se logró beneficios por \$23,147,114.17 pesos para los trabajadores que resolvieron sus conflictos mediante acuerdos, cifra que es menor al monto de los acuerdos celebrados en el 2003 en \$999,034.35.

## 4.5 Mercado Internacional

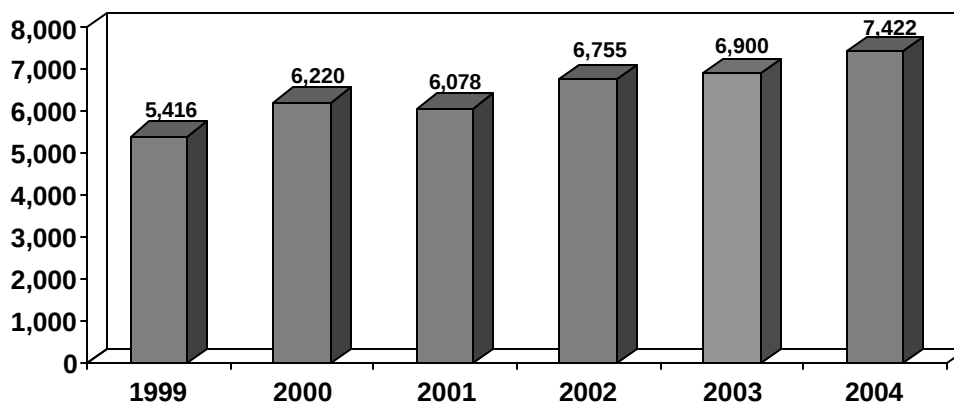
### 4.5.1 Comercio Exterior

En los últimos años, el comercio exterior del municipio de Matamoros ha experimentado transformaciones notables. A través de sus cuatro puentes internacionales con los Estados Unidos: Puerta de México, General Ignacio Zaragoza, Brownsville & Matamoros y Libre Comercio, se da lugar a un gran flujo comercial con nuestro vecino del

Norte y principal socio comercial, Estados Unidos, a través de vehículos de carga y de pasajeros.

Con excepción del 2001, el valor de las exportaciones del municipio de Matamoros ha mostrado crecimiento en los últimos 5 años, ya que entre el 2004 y 1999 éste creció un 37.1%

**Valor de las Exportaciones del Municipio de Matamoros**  
(millones de pesos corrientes)

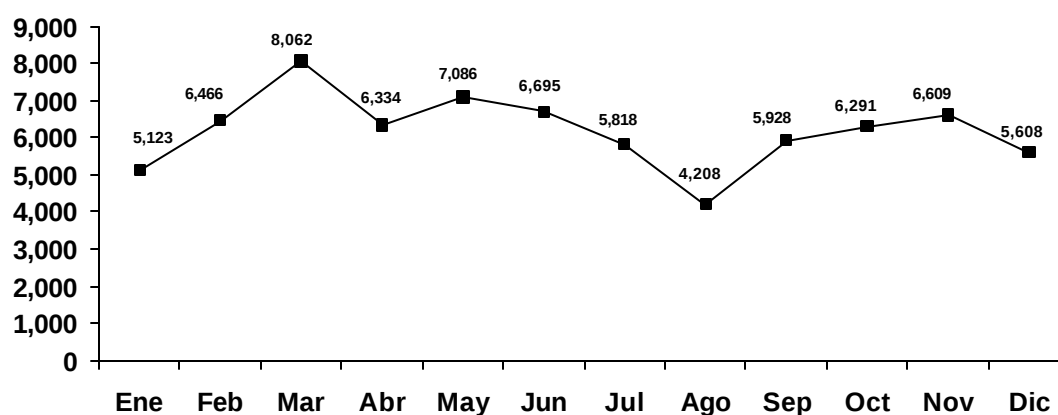


Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.

Durante el 2004, el valor de las exportaciones del municipio se incrementó un 7.6% respecto al 2003. El mes que reflejó el mayor crecimiento contra el 2003 fue marzo, con un 38.9% y el que mostró el mayor decremento fue septiembre con un -23.4%.

También marzo fue el mes en el que se registró el monto mas alto de las exportaciones con, 8,062 millones de pesos y el mes que registró el menor monto de exportaciones fue agosto, con 4,208 millones de pesos.

**Valor Mensual de las Exportaciones del  
Municipio de Matamoros en el 2004**  
(Millones de pesos corrientes)

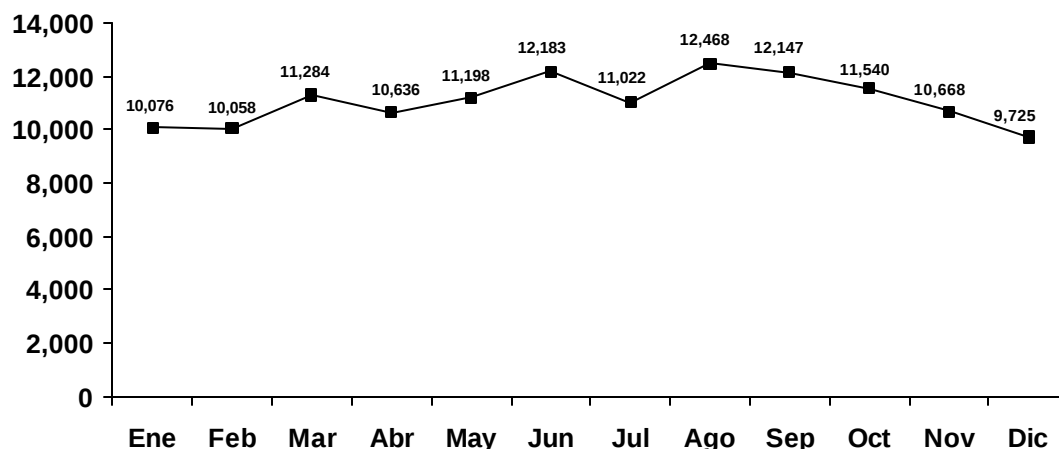


*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.*

En términos de operaciones de exportación realizadas, éstas crecieron 2.1% en el 2004. Agosto fue el mes en que más trámites de exportación se realizaron, con 12,468 y diciembre en el que menos se realizaron, con 9,725.

Sin embargo junio fue el mes que más creció respecto al 2003 en trámites de exportación realizados, con un 15.1% y el mayor decremento se tuvo en enero, con -26.6%.

### Operaciones de Exportación Realizadas en el Municipio de Matamoros en el 2004

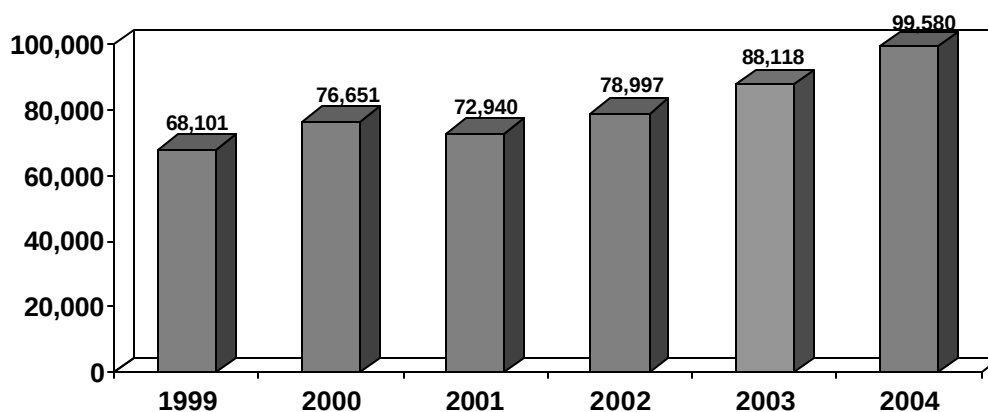


Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros

Por otro lado, el valor de las importaciones del municipio de Matamoros también han ido a la alza, puesto que en los últimos 5 años se

han incrementado un 46.2%. Durante este período, solo el 2001 reflejó una caída respecto al 2000.

### Valor de las Importaciones del Municipio de Matamoros (Millones de pesos corrientes)

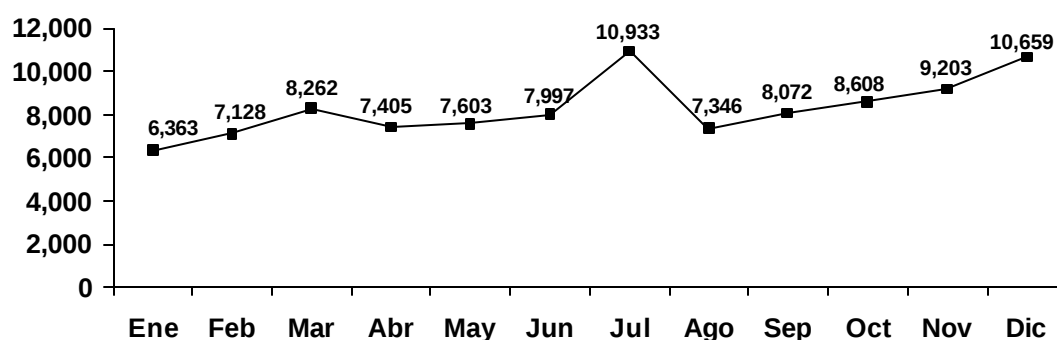


Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.

En el 2004, el valor de las importaciones del municipio creció un 13% respecto al 2003. El mes que mostró el mayor incremento respecto al 2003 fue julio con un 61.2% y el que reflejó el mayor decremento fue

enero con -6.6%. Cabe destacar que ambos meses presentaron el mayor y menor monto de importaciones con 10,933 y 6,363 millones de pesos, respectivamente.

**Valor Mensual de las Importaciones del  
Municipio de Matamoros en el 2004**  
(Millones de pesos corrientes)



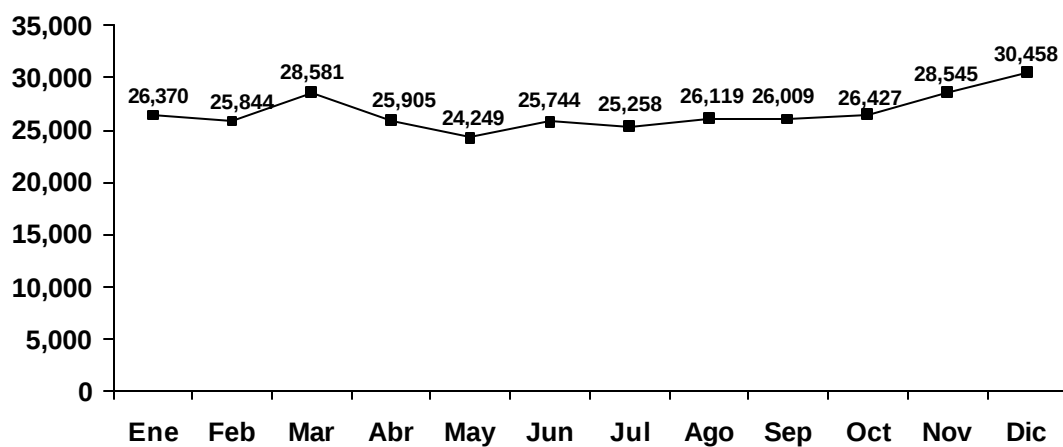
*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.*

En cuanto a las operaciones de importación realizadas, éstas también registraron un crecimiento del 3.9% respecto al 2003. En diciembre del 2004 se realizaron más trámites de importación que ningún otro mes del año, 30,458; en contra parte, mayo fue el mes que registró la

menor cantidad de transacciones de importación al municipio, con 24,249.

No obstante lo anterior, septiembre y enero fueron los meses que más y menos crecieron en trámites de operación realizados en relación al 2003, con 16 y -6%, respectivamente.

### Operaciones de Importación Realizadas en el Municipio de Matamoros en el 2004



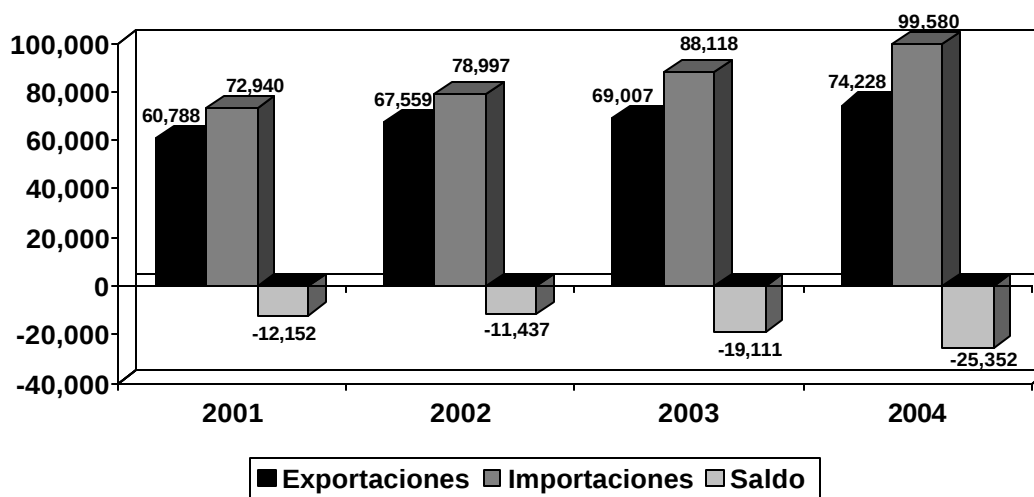
Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.

De esta manera se puede observar que la suma de las exportaciones y las importaciones, es decir el valor del flujo comercial del municipio de Matamoros, pasara de 157,126 millones de pesos en el 2003 a 173,808 millones de pesos en el

2004, lo cual significa un incremento del 10.6%

Así mismo el déficit de la balanza comercial durante el 2004 fue de 25,352 millones de pesos, lo cual representa un incremento del 32.7% respecto al déficit del 2003.

### Balanza Comercial del Municipio de Matamoros 2001-2004 (Millones de pesos)



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.

Debido a la gran cantidad de industrias maquiladoras establecidas en el municipio, el principal flujo

comercial durante el 2004 fue de productos relacionadas con esta industria.

### Principales Productos de Exportación e Importación del Municipio de Matamoros en el 2004

| Principales Productos de Exportación                       | Principales Productos de Importación                          |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Manufacturas de plástico                                   | Manufacturas de plástico                                      |
| Manufacturas de hierro y acero                             | Manufacturas de hierro y acero                                |
| Partes y accesorios de carrocería                          | Aparatos de corte, empalme o conexión de circuitos eléctricos |
| Cajas, cajones y artículos similares de plástico           | Circuitos integrados monolíticos digitales                    |
| Volantes de dirección                                      | Cajas, cajones y artículos similares de plástico              |
| Partes de cinturones de seguridad                          | Partes y accesorios de carrocería                             |
| Otras partes de vehículos                                  | Candados, cerraduras y cerrojos de metal común                |
| Partes de aparatos eléctricos de alumbrado y señalización  | Tornillos                                                     |
| Viseras, forros de tablero, paneles de puerta de vehículos | Interruptores                                                 |
| Interruptores para dual de vehículos                       | Condensadores fijos                                           |

Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.

En cuanto al comercio ferroviario, es importante destacar que Matamoros cuenta con uno de los dos cruces internacionales de este tipo que se ubican en el estado, lo cual es una ventaja competitiva contra los demás municipios de la Frontera Norte, ya que facilita las operaciones comerciales que se realizan hacia los Estados Unidos de Norte América.

Durante el 2004 se realizaron un total de 45,198 operaciones aduanales por este medio, el 86% de las cuales

fueron de exportación y el 14% restante corresponden a importaciones.

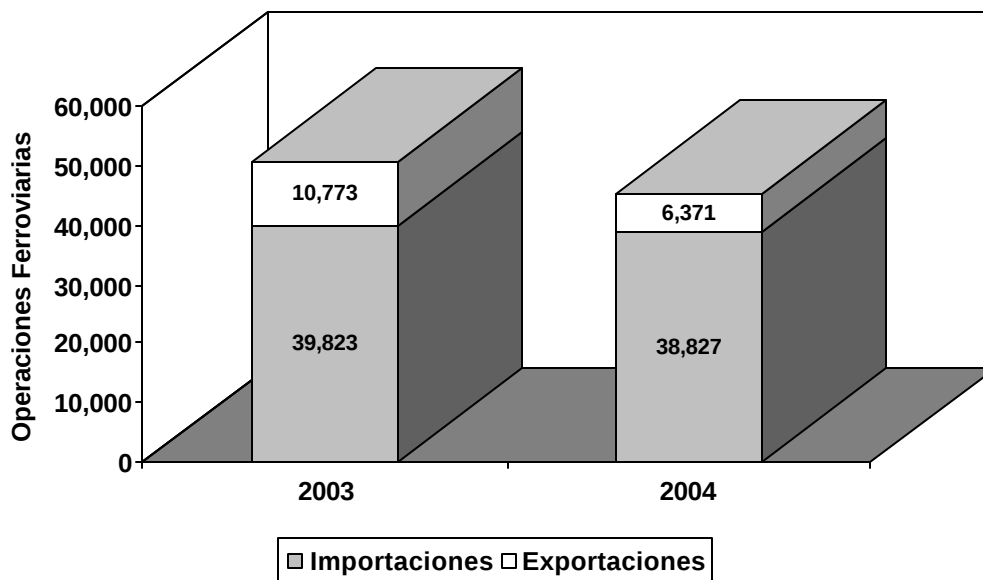
El número de operaciones disminuyó en el 2004 en 5,398 trámites, cifra que representa el 11% menos de operaciones que el año anterior. Fue en las importaciones donde se presentó la desaceleración en cuanto a los trámites por operaciones ferroviarias se refiere, ya que durante el 2004 se realizaron 4,402 menos que el año anterior, es decir 41%

menos trámites aduanales ferroviarios.

De igual forma las operaciones ferroviarias por concepto de importación tuvieron una caída con

respecto al 2003, sin embargo esta no es tan significativa ya que sólo se presentaron 996 trámites menos durante el 2004, es decir 2.5% menos.

### Operaciones de Importación y Exportación de Ferrocarril en Matamoros



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoras

El promedio diario de operaciones en el 2004 fue de 25 trámites.

El análisis mensual de los datos nos arroja que fue durante los meses de enero y noviembre del 2004 dónde se presentó el mayor número de operaciones aduaneras por ferrocarril, representando cada uno de estos dos meses el 10.2% del total de operaciones realizadas durante el 2004. Durante el mes de abril fue en cual se presentó el menor registro, representado el 6.1% del total de operaciones.

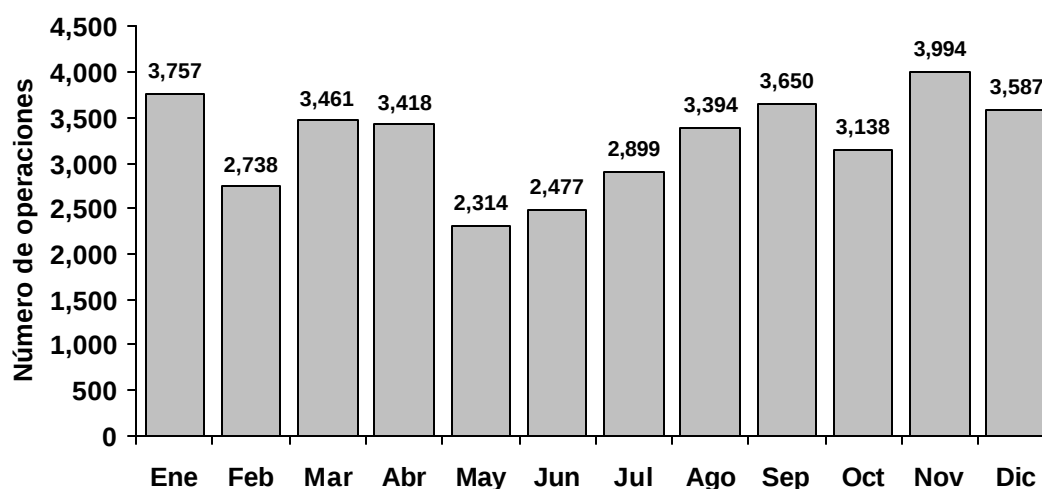
En lo referente a las operaciones ferroviarias por importación, estas representan el 86% del total de

operaciones ferroviarias realizadas a través de la aduana de Matamoras.

Durante el mes de noviembre se presentó el mayor número de trámites de importación por ferrocarril, con un total de 3,994 operaciones, la contraparte se presenta en el mes de mayo dónde el numero de trámites fue sólo de 2,314.

En promedio se realizaron durante el 2004 un total de 107 operaciones por el concepto de importación a través de ferrocarril.

### Operaciones de Importación Ferroviaria de Matamoros en el 2004



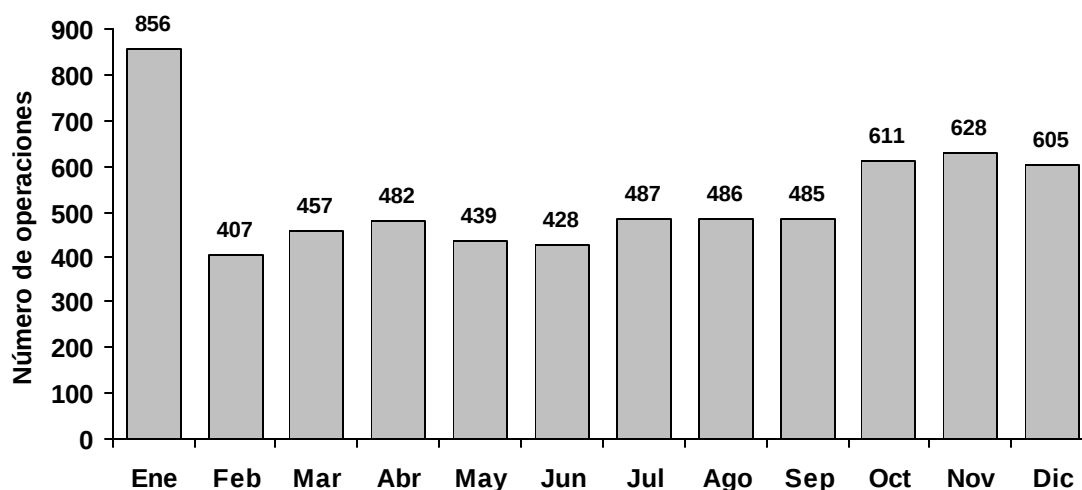
*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros*

Las operaciones por exportación a través del ferrocarril representaron el 14% del total de operaciones de ferrocarril realizadas en la aduana local. Estas tuvieron una disminución sustancial durante el 2004, ya que el promedio de operaciones que se realizó durante el año anterior fue de 30 operaciones diarias en promedio y para el 2004 esta cifra pasó a ser solo de 18 operaciones diarias.

La disminución de trámites se presentó principalmente durante los meses de febrero con 1,113 operaciones menos y marzo con -1,077 operaciones.

Para el 2004 el total de operaciones por concepto de exportación a través del ferrocarril fue de 6,371 trámites y fue durante el mes de enero donde se presentó el mayor número de trámites con 856 operaciones.

### Operaciones de Exportación Ferroviaria de Matamoros en el 2004



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros

#### 4.5.2 Inversión Extranjera Directa

La decisión de México de negociar acuerdos de libre comercio responde en parte al propósito de aprovechar las ventajas de la globalización y hacerse llegar recursos que sustenten el crecimiento económico del país, sobre todo ahora que se dificulta el financiamiento del crecimiento debido a la competencia por recursos del exterior.

Al mes de septiembre del 2004 se localizaban en Tamaulipas 661

empresas con inversión externa, esto es el 2.15% del total de sociedades con participación extranjera registradas en el país, cifra que asciende a 30,860 empresas.

El municipio de Matamoros es el primer lugar en Tamaulipas en cuanto al número de empresas con inversión extranjera directa, captando un total de 238 empresas, esto es el 36% del total de empresas en Tamaulipas.

### Empresas con Inversión Extranjera Directa por Municipio (Datos a diciembre del 2004)

| Municipio     | Empresas   | Porcentaje    |
|---------------|------------|---------------|
| Matamoros     | 238        | 36.0%         |
| Reynosa       | 207        | 31.3%         |
| Nuevo Laredo  | 54         | 8.2%          |
| Tampico       | 53         | 8.0%          |
| Altamira      | 36         | 5.4%          |
| Río Bravo     | 14         | 2.1%          |
| Ciudad Madero | 10         | 1.5%          |
| Victoria      | 10         | 1.5%          |
| Valle Hermoso | 8          | 1.2%          |
| San Fernando  | 7          | 1.1%          |
| Otros         | 24         | 3.6%          |
| <b>Total</b>  | <b>661</b> | <b>100.0%</b> |

Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Economía

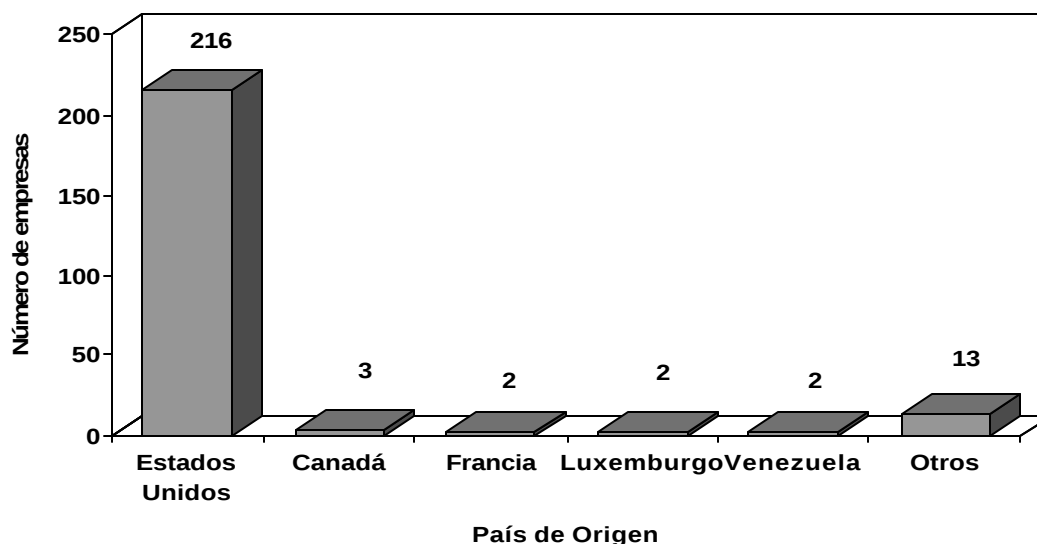
Las empresas con IED se encuentran integradas de la siguiente manera:

|       |                      |
|-------|----------------------|
| 61.3% | Sector Manufacturero |
| 19.3% | Sector Servicios     |
| 17.6% | Sector Comercio      |
| 1.3%  | Sector Construcción  |
| 0.4%  | Sector Agropecuario  |

Asimismo los principales flujos de inversión hacia Matamoros por origen de inversión provienen de:

|       |                |
|-------|----------------|
| 90.8% | Estados Unidos |
| 1.3%  | Canadá         |
| 0.8%  | Francia        |
| 0.8%  | Venezuela      |
| 0.8%  | Luxemburgo     |

**Número de Empresas con Inversión Extranjera Directa  
en Matamoros Según País de Origen**  
(Datos diciembre del 2004)



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Economía

En el contexto estatal, Tamaulipas logró captar en el 2004, un total de 304.6 millones de dólares, cifra que representa el 1.9% de la inversión extranjera realizada en México y el

9.9% del inversión extranjera en los estados de la Frontera Norte, ocupando el cuarto lugar en recepción de inversiones en esta región.

**Inversión Extranjera Materializada en los Estados  
de la Frontera Norte del País**  
(miles de dólares)

| Estado              | Flujo de Inversión | Participación FN |
|---------------------|--------------------|------------------|
| Baja California     | 917,474.60         | 29.9%            |
| Chihuahua           | 705,918.98         | 23.0%            |
| Nuevo León          | 686,223.20         | 22.4%            |
| Tamaulipas          | 304,594.35         | 9.9%             |
| Sonora              | 180,888.75         | 5.9%             |
| Baja California Sur | 147,372.87         | 4.8%             |
| Coahuila            | 124,901.22         | 4.1%             |
| Frontera Norte      | 3,067,373.97       |                  |
| IED Total           | 15,846,430.48      |                  |

Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Economía

### 4.5.3 Infraestructura Municipal

Matamoros posee una infraestructura moderna y completa que favorece al desarrollo económico, al mismo tiempo que permite vincularse con los principales centros productivos, comerciales y de servicios del país y el extranjero.

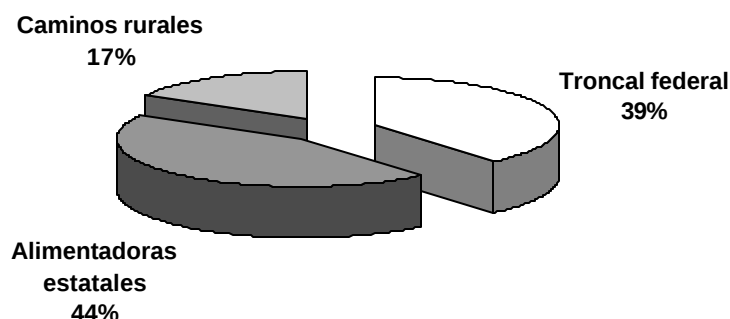
Durante los últimos años la construcción de un mejor sistema carretero y 4 puentes internacionales como elemento de integración, permiten ser una opción muy viable para el tráfico comercial entre México y EUA.

#### Red Carretera

En diciembre del 2003 la longitud de la red carretera del municipio era de 389.0 kilómetros, de las cuales el 39% son troncales federales, cuyo objetivo es el servir al tránsito de

mayor distancia; el 44% son alimentadores estatales, que sirven como accesos a las troncales federales y el 17% son caminos rurales.

**Distribución de la red carretera en Matamoros por tipo de carretera**  
(Datos al 2003)



*Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI*

A través del sistema de comunicación carretero, el municipio de Matamoros está conectado por las carreteras 101 y 4 a los principales mercados en México. Además que está ubicado a tan sólo 48 km. del proyecto de la carretera más importante de los Estados Unidos, la I 69, que conecta la ruta del TLCAN.

Asimismo el municipio de Matamoros cuenta con un total de 20 kilómetros de autopista como red federal de cuota, la cual es un importante acceso que conecta nuestra ciudad con la carretera de cuota que va hacia la Ciudad de Monterrey. Esta vía de comunicación representa el 35% de las autopistas que se encuentra en el estado.

**Longitud de la Red Carretera Federal de Couta  
por Municipio y Tipo de Administración**  
(Datos al 2003 en Kilómetros)

| Municipio     | Total       | Federal     | Particular |
|---------------|-------------|-------------|------------|
| <b>Estado</b> | <b>58.5</b> | <b>58.5</b> | 0.0        |
| Matamoros     | 20.0        | 20.0        | 0.0        |
| Río Bravo     | 24.0        | 24.0        | 0.0        |
| Tampico       | 14.5        | 14.5        | 0.0        |

*Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI*

### Sistema Ferroviario

En el estado existe una importante red de comunicación ferroviaria, conformada por 4 líneas, cuya longitud es de 927 Km., de los cuales 684 son troncales, 158 secundarios y 85 mas particulares.

La línea de Matamoros se comunica con Reynosa, Díaz Ordaz, Camargo, Monterrey y el centro de México, además de enlazar, mediante el cruce ferroviario internacional, el sistema ferroviario estadounidense y hacia las ciudades de Corpus Christy, Houston, Memphis y Chicago. De la vecina ciudad americana de Brownsville, Tx, parte una línea de ferrocarril que conecta con las ciudades de San Antonio, Houston y Nueva Orleans.

Dentro de los proyectos prioritarios enmarcados en el Plan Estratégico de Matamoros y en los análisis de planeación realizados a través del Instituto Municipal de Planeación se han planteado la necesidad de

ampliar la red del ferrocarril para impulsar el desarrollo económico del municipio y la región costera del estado. Dentro de los principales proyectos podemos identificar:

1. Reubicación de los patios ferroviarios hacia el poniente, para eficientar el movimiento ferroviario de carga y paralelamente el desarrollo del centro histórico de Matamoros.
2. La construcción de la línea de ferrocarril que conecte las ciudades de Matamoros, Victoria y Tampico, con el fin de reducir costos y tiempos de transportación de mercancías de importación y exportación.
3. En coordinación con la ciudad de Brownsville, construir una línea de ferrocarril al puerto de Brownsville que reduzcan los costos de transporte de mercancías al territorio americano.

## Aeropuerto

En la ciudad está localizado el Aeropuerto Internacional Servando Canales, aeropuerto multimodal que cuenta con recinto fiscalizado y sección de aduanera para carga. Este aeropuerto es el segundo mayor en longitud de pista en el estado con 2,300 metros de longitud.

Además de dos aeropuertos en un área de 40 Km., con lo cual se tiene disponibles conexiones con ciudades como México, Monterrey, Reynosa, Cd. Victoria, Dallas, Houston, San Antonio, entre otras.

Asimismo se cuenta en Matamoros con 5 aeródromos que dan servicios a particulares.

## Infraestructura Portuaria

En años recientes se otorgó la concesión del Puerto “El Mezquital” a favor de API Tamaulipas. Llamado a constituirse en el más importante centro de desarrollo regional integral de la zona costera norte del estado de Tamaulipas.

Matamoros hace región y destaca su ventaja diferencial ya que en la ciudad vecina de Brownsville se localiza un puerto de altura, el cual forma parte del sistema de navegación pluvial de E.U.A. que permite la transportación de barcazas hacia el este y hacia el área de los grandes lagos en E.U.A.

## Puentes Internacionales

El flujo de personas y mercancías se ha intensificado en los últimos años, como parte de la infraestructura de cruces internacionales con que cuenta el municipio.

Puentes internacionales de Matamoros:

1. B & M: El más antiguo de los 4, destaca por ser el único cruce internacional ferroviario en 200 millas. Este servicio lo proveen “Unión Pacífica” y “Transportación Ferroviaria Mexicana”.
2. “La Puerta de México”: Conocido como la “Gran Puerta de México” y

por ser el primer puente en México con permiso para importar y exportar mercancía.

3. Libre Comercio: Inició operaciones en 1995, este puente es nuestra unión con la ciudad de Harlingen, Tx. Utilizado para transporte de carga, lo cual disminuye el tráfico dentro de la ciudad.
4. General Ignacio Zaragoza: Comenzó operaciones en Abril 30, 1999. Circulación a cuatro carriles único puente utilizado dentro de la ciudad para el transporte pesado por su capacidad y su avanzada tecnología.

#### 4.5.4 Cruces Internacionales

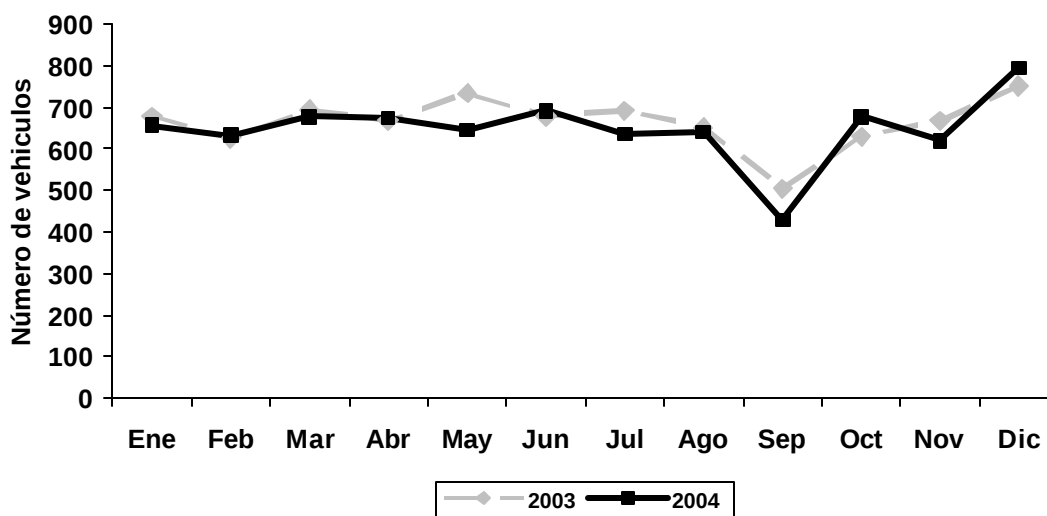
En materia de cruces fronterizos Matamoros es el municipio con la mayor infraestructura de puentes internacionales en el estado de Tamaulipas. Por allí circulan diariamente personas que laboran en la vecina ciudad de Brownsville, que van de compras, estudiantes, aquellas que van por esparcimiento y tienen como destino alguna ciudad de Norte América, así como el flujo comercial de las empresas que realizan exportaciones hacia Estados Unidos.

En el puente internacional “General Ignacio Zaragoza” se lleva a cabo en mayor medida el flujo comercial entre

México y los Estados Unidos además de que gracias a la construcción de éste, se descongestionó el tráfico de los puentes localizados en el centro de la ciudad, los cuales ahora son utilizados en mayor medida para el tráfico turístico, además que se evitó el deterioro de la infraestructura urbana provocada por los vehículos pesados.

Durante el 2004 un total de 7,779,326 vehículos cruzaron por los cuatro puentes. Comparativamente contra el 2003 se presentó una disminución de 198,737 vehículos, cifra que representa el 2.5% menos vehículos que el año anterior.

**Aforo Vehicular en los Puentes Internacionales de Matamoros**  
(Cifras mensuales en miles de pesos)



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.

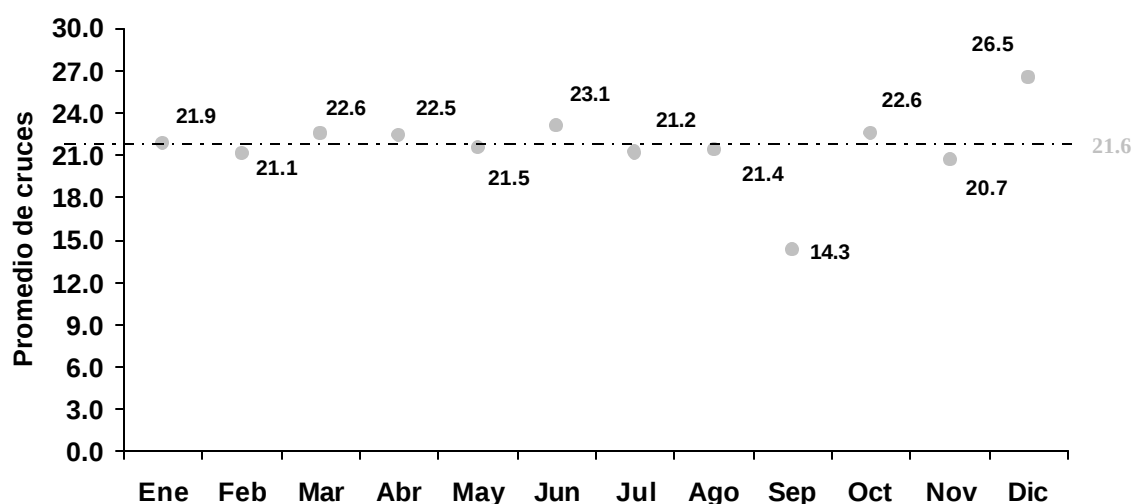
La disminución de aforo vehicular, en comparación con el año anterior, se presentó durante los primeros tres trimestres del año en donde las disminuciones de vehículos que cruzaron por los puentes internacionales fueron de 30,321, 69,604 y 143,114 respectivamente, por el contrario el cuarto trimestre del año se presentó un aumento en este indicador, cruzando 44,302 más que el mismo trimestre del año anterior.

Cabe hacer mención del incremento presentado durante el último trimestre

del año, ya que es durante estos meses cuando un gran número de personas provenientes de distintas ciudades de México acuden a la frontera para realizar compras con motivo de las fechas de diciembre.

El promedio diario de vehículos que cruzan por los puentes internacionales es de 21,609 vehículos para el 2004, presentando el mayor valor promedio durante el mes de diciembre con 26,525 vehículos y el menor en el mes de septiembre con 14,285.

**Aforo Vehicular Promedio en los Puentes Internacionales de Matamoros en el 2004**  
(Cifras en miles de pesos)



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.