





---

## **MENSAJE DEL PRESIDENTE**

---

El objetivo fundamental de mi administración es el lograr un desarrollo económico suficiente, equilibrado y sustentable, para que el nivel y las condiciones de vida de las familias matamorenses mejoren en todos los aspectos.

El planteamiento estratégico de nuestra ciudad, es ordenar su crecimiento económico con visión integral, dándole cauce y brindándole los apoyos necesarios para su desarrollo.

Es por eso que, para evaluar el desempeño de nuestras acciones, necesitamos medir el impacto de sus resultados en las variables socioeconómicas del municipio.

Matamoros requiere alcanzar un progreso real para todos, con trabajo, con responsabilidad, participación y empeño, fortaleciendo la credibilidad y la confianza de los inversionistas.

Con esa finalidad, la estrategia económica de mi gobierno se dirige a la promoción de un mayor desarrollo, a la generación de más empleos y al mejoramiento del ingreso, así como a lograr que nuestra ciudad sea una región ganadora, caracterizada por su alto nivel de competitividad y por hacerse presente en el proceso de globalización e integración económica, del que somos una parte importante.

En este documento que les presento, se analiza el comportamiento que registraron las principales variables socioeconómicas de Matamoros. Espero que ustedes, al juzgar los resultados obtenidos, valoren la fortaleza que ahora tiene el municipio, el esfuerzo de todos los sectores productivos y del gobierno municipal, y que estos logros sirvan para redoblar el paso y crecer más aceleradamente. Por ello, estoy seguro que trabajando juntos, podremos construir la gran visión que hoy compartimos sociedad y gobierno, la de hacer de Matamoros un buen lugar para vivir, orgullo de sus habitantes y digno de ser reconocido como La Gran Puerta de México.

Lic. Baltazar Hinojosa Ochoa  
Presidente Municipal de Matamoros

Buen gobierno  
por un **MEJOR** MATAMOROS

# ÍNDICE

**Mensaje del Presidente**

**Introducción**

**I. Panorama de la Economía Internacional**

**II. La Economía Mexicana**

**III. El Desarrollo Económico de Tamaulipas**

**IV. Evolución Económica de Matamoros en el Contexto Estatal**

4.1 Información Socioeconómica de Matamoros

4.1.1 Estados y Movimientos de la Población

4.1.2 Vivienda

4.1.3 Educación

4.2 Agregados Económicos

4.2.1 Producto Interno Bruto Estatal

4.2.2 Inflación

4.2.3 Tasas de Interés

4.2.4 Tipo de Cambio

4.2.5 Servicios Financieros

4.2.6 Finanzas Públicas Municipales

4.3 Crecimiento Económico

4.3.1 Agricultura, Ganadería y Pesca

4.3.2 Industria

4.3.3 Construcción

4.3.4 Comercio

4.3.5 Turismo

4.4 Generación de Empleo

4.4.1 Evolución del Empleo

4.4.2 Programas de Apoyo al Empleo

4.4.3 Mercado Laboral

4.5 Mercado Internacional

4.5.1 Comercio Exterior

4.5.2 La Inversión Extranjera Directa

4.5.3 Infraestructura

4.5.4 Cruces Internacionales

**V. Anexo Estadístico**

## I. Panorama de la Economía Internacional

La economía mundial registró durante 2005 nuevamente una fuerte expansión, al tiempo que la inflación se mantuvo en niveles reducidos a pesar de los nuevos aumentos de los precios del petróleo. En los Estados Unidos el ritmo de actividad económica se moderó, mientras que el crecimiento en Asia se mantuvo vigoroso, tanto por el dinamismo de la economía china, como por el fortalecimiento de la recuperación en Japón.

A pesar de que las tasas de interés de corto plazo se incrementaron, los mercados financieros internacionales mantuvieron condiciones de holgura, por lo cual las economías emergentes continuaron disfrutando de condiciones financieras externas muy favorables. Inclusive, los diferenciales de deuda soberana registraron nuevos mínimos históricos. El crecimiento inusualmente alto de la economía mundial en los últimos años refleja en buena medida el dinamismo de las economías emergentes y, en particular, el de las economías emergentes de Asia. Esta vigorosa expansión de economías que usan de forma intensiva energía y otros productos primarios se ha visto reflejada en precios más altos para dichas mercancías y, por ende, en mejores términos de intercambio para los países que los exportan.

Así, durante 2005, los precios del petróleo continuaron mostrando una tendencia al alza. Los precios del energético también reflejaron el

estrecho margen de capacidad ociosa de producción, las interrupciones en la oferta asociadas a desastres naturales y la incertidumbre política en diversos países productores. En este entorno, en el curso del año se reafirmó la expectativa de que los precios de la energía se mantendrían elevados por un periodo de tiempo considerable.

La economía de Estados Unidos se expandió a un tasa de 3.5 por ciento durante 2005, ritmo cercano al que se considera tiene su producto potencial. Ello a pesar de los nuevos aumentos en los precios del petróleo, las mayores tasas de interés y los huracanes en el Golfo de México, cuyo efecto contribuyó a frenar el crecimiento durante el último trimestre del año. Por su parte, el déficit público para el gobierno general se redujo como proporción del PIB, al pasar de 4.7 por ciento en 2004 a 3.8 por ciento en 2005. La reducción del desequilibrio fiscal del gobierno general se dio gracias a un sorpresivo aumento de los ingresos (10.9 por ciento) derivado de la fuerte expansión económica. En particular, los ingresos fiscales se beneficiaron de modo importante del crecimiento de los pagos de impuestos sobre utilidades corporativas, los cuales aumentaron 41 por ciento con respecto a 2004 y llegaron a 2.9 por ciento del PIB, su nivel más alto en varias décadas.

A su vez, el déficit en cuenta corriente registró una ampliación de

137 mil millones de dólares con respecto a 2004 para llegar a 6.4 por ciento del PIB, un nuevo récord histórico. Este aumento obedeció a la fortaleza de la demanda interna, al incremento de los precios de las importaciones petroleras y a la fuerte reducción del saldo positivo de la balanza de servicios factoriales (de 30.4 a sólo 1.6 miles de millones de dólares). Aunque gracias a la buena marcha de la economía mundial las exportaciones de Estados Unidos han mostrado un incremento sólido por dos años consecutivos, el volumen de sus importaciones hace que este crecimiento sea insuficiente para reducir el déficit. Con todo, la magnitud del déficit no afectó de modo particular ni al tipo de cambio ni a las tasas de interés.

El panorama inflacionario en Estados Unidos registró cierto deterioro durante 2005. Ante el impulso de los aumentos en los precios de la energía, la inflación general al consumidor se ubicó en 3.4 por ciento en ese año, su nivel más alto desde 1991. Sin embargo, la inflación subyacente continuó fluctuando en niveles moderados, por debajo de las expectativas de largo plazo implícitas en los diferenciales de los bonos nominales e indexados a la inflación y de las que se obtienen de las encuestas de los analistas (alrededor de 2.5 por ciento). La inflación subyacente al

consumidor registró un crecimiento anual de 2.2 por ciento en 2005, mientras que la del deflactor del consumo fue de 2 por ciento. Si bien los mayores precios de la energía no han incidido sobre la inflación subyacente, el posible surgimiento de presiones inflacionarias derivadas de su elevado nivel continuó siendo motivo de preocupación. Además, se hicieron más evidentes los riesgos inflacionarios derivados del aumento en el uso de los recursos productivos y la moderación de la tasa de crecimiento de la productividad.

Durante el periodo al que hace referencia este informe, las condiciones financieras en los Estados Unidos continuaron siendo relativamente favorables para la expansión de la demanda, a pesar del incremento de dos puntos porcentuales en el objetivo para la tasa de fondos federales. Al cierre del año, éste se ubicó en 4.25 por ciento. La Reserva Federal reiteró su intención de retirar la postura acomodaticia de la política monetaria a un ritmo mesurado hasta su reunión de noviembre. Posteriormente, a partir de su reunión de diciembre, empezó a señalar que el ciclo de aumentos de la tasa de política monetaria probablemente estaba cerca de su culminación.

## II. La Economía Mexicana

Al cierre del 2005 el desarrollo internacional beneficio a la economía mexicana, particularmente en lo relativo a los precios del petróleo y al franco crecimiento de la economía de nuestro vecino del norte. Pero este factor positivo de tipo coyuntural no ha sido aprovechado en su totalidad, ya que el actual modelo económico nos ha llevado a la estabilidad, pero no al crecimiento. Además de que esta estabilidad se remite a un estricto control en los precios, el tipo de cambio y las finanzas públicas, dejando pendiente un crecimiento adecuado y por ende la generación suficiente y sostenida de los empleos.

La estabilidad no genera de manera automática el crecimiento, aunque hay que reconocer que es necesaria como pilar para crecer. Prueba de ello es el enorme déficit en empleo, en inversión del sector público en infraestructura y en la pérdida de competitividad en los mercados internacionales.

En los últimos años, el motor de la economía mexicana ha perdido dinamismo en materia de crecimiento, reflejándose en el poder adquisitivo y el modo de vida de las familias.

Después de tres años de estancamiento de la economía mexicana, la recuperación de 2004 expresada en un crecimiento del PIB de 4.2% parece que poco a poco empieza a desvanecerse. El PIB creció 3%, una tasa menor que

la registrada en 2004 y que resultó también inferior a la que anticipaban al inicio del año los analistas económicos. Cabe señalar que en 2005, al igual que ocurrió en el año precedente, el desempeño del gasto interno y de la actividad económica fue favorecido por importantes incrementos del superávit de la balanza comercial de productos petroleros y de los ingresos por remesas familiares.

La inflación general se redujo sustancialmente a lo largo de 2005, situándose en 3.33% en diciembre. Ello refleja, en gran medida, tanto la reversión de las perturbaciones de oferta que afectaron a la economía en 2004, como los efectos de las acciones adoptadas en materia de política monetaria. En adición a lo anterior, un comportamiento atípico de los precios de algunas frutas y verduras contribuyó a la rápida reducción de la inflación general en los últimos meses de 2005. Asimismo, debe enfatizarse que la inflación subyacente, que representa de mejor manera la tendencia de mediano plazo de la inflación, mostró un descenso apreciable, alcanzando una variación anual de 3.12% al cierre de 2005. Estos resultados dieron lugar a una reducción en las expectativas de inflación para todos sus plazos.

En lo que a la oferta agregada respecta, está mostró buenas tasas de crecimiento que se explican por el lado de las importaciones ante el bajo crecimiento del producto interno bruto. En el tercer trimestre de 2005,

la oferta de bienes y servicios mostró un incremento en su tasa anualizada de 4.9%. En este trimestre las importaciones representaron el 42.6% del PIB, promediando en el periodo enero-septiembre, un 40.4%. Este ha sido el nivel máximo en los últimos seis años, ya que mientras en 2004 fue de 39%, en los cuatro años anteriores registró el 37%.

Por el lado de la demanda el consumo privado se incrementó en 6.3%, mientras que el consumo de gobierno continuó disminuyendo, ahora en **-0.2%**, ocho trimestres consecutivos en que no registra cifras positivas; la formación bruta de capital fijo se incrementó en 7%; y las exportaciones de bienes y servicios lo hicieron en 5%. En el fuerte incremento en el consumo privado influyó la adquisición realizada por los hogares mexicanos, de bienes no duraderos y servicios, como alimentos, bebidas y tabaco, productos para el cuidado personal y del hogar y los servicios financieros y de seguros, entre otros,

así como en los duraderos destacó la adquisición de vehículos automotores, discos y cintas magnetofónicas. El consumo privado alcanzó la altísima cifra de 78% del PIB durante el tercer trimestre de 2005, la más alta en la historia del país. También se puede señalar que creció prácticamente el doble que el PIB. Ello significa una demanda interna fuerte, pero un crecimiento fundamentado más en el consumo que en la producción. Consumo apoyado por mayor crédito, menores tasas de interés e inflación y mayor número de empleos.

Las cifras de oferta y demanda agregada del último trimestre, y comparándolas con trimestres anteriores, nos muestran inversión, demanda interna y un sector externo en crecimiento (tanto importaciones como exportaciones); pero por otro lado, un sector público con muy escasa participación, que se ha quedado fuera como uno de los principales motores del crecimiento, tal y como lo fue en décadas pasadas.

### III. EL Desarrollo Económico de Tamaulipas

A nivel nacional Tamaulipas ocupó durante el 2004 el cuarto lugar en crecimiento económico, esto es, respecto al año anterior el PIB aumento en 7.9%. Esta tasa supera en casi 3.7 puntos porcentuales la tasa de crecimiento nacional. Con este resultado, Tamaulipas se coloca en segundo lugar dentro de las entidades de la Frontera Norte con mayor crecimiento en el Producto Interno Bruto.

Para el año en estudio, como parte de la estructura del Producto Interno Bruto, el comercio, restaurantes y hoteles es el sector que mas aporta a la producción en el estado con un 21.3% del total, le siguió en orden de importancia la industria manufacturera con 20.73%, transporte, almacenaje y comunicaciones con un 16.38%, lo servicios en sus dos divisiones aporta el 25.95%. En conjunto estas grandes divisiones económicas contribuyeron con casi el 85% del Producto Interno Bruto que se generó en el estado durante el 2002.

Al cierre de 2005 en Tamaulipas se localizaron 693 empresas con inversión externa, esto es, el 2.1% del total de sociedades con participación extranjera registradas en el país (32,690).

El sector manufacturero registra el 55.1% del total de empresas con IED; en servicios se encuentra el 22.2%; en comercio, el 18.3%; en construcción, el 2.0%; en el sector agropecuario, el 1.2; en transportes y

comunicaciones, el 1.0%; y en minería y extracción, el 0.1%.

Durante el ciclo agrícola otoño-invierno 2004/2005, la superficie sembrada fue de 867,000 hectáreas, donde se obtuvieron 2,605,000 toneladas de alimentos y productos agroindustriales, con un valor superior a 4,324 millones de pesos, a precios medios rurales.

Para el ciclo primavera-verano 2005, se sembró una superficie de 347,800 hectáreas, con una producción estimada en 848,000 toneladas, actualmente en proceso de cosecha con un valor estimado de 1,732 millones de pesos.

En cultivos perennes, la superficie establecida es de casi 170,000 hectáreas, con una producción de 5,723,000 toneladas con un valor de 2,738 millones de pesos.

En suma, en el año agrícola 2005 se cultivaron más de 1 millón 384 mil hectáreas con una producción de 9 millones 176 mil toneladas, con un valor de 8,795 millones de pesos.

Con el Programa de apoyos directos al campo, PROCAMPO, se canalizaron más de 1,364 millones de pesos en beneficio de 77,336 productores que cultivan más de 1 millón 444 mil hectáreas.

De un inventario ganadero superior a 2 millones 400 mil cabezas de ganado, contribuimos al abasto nacional con más de 98,000 toneladas de carne y con 191,000

becerros participamos con el 15% de las exportaciones del país. Nuestro estado ocupa el cuarto lugar nacional en ganado ovino de registro.

Con el Programa de estímulos a la productividad ganadera, PROGAN, gestionamos recursos por más de 152 millones de pesos para mantener más de 381 mil vientres bovinos, propiedad de casi 11 mil productores pecuarios.

El volumen de producción pesquera fue superior a 59,000 toneladas, con un aumento significativo en la producción de lisa, camarón y jaiba. La producción de camarón aportó el 30% del volumen total y la producción de lisa el 12%.

Tamaulipas ocupa el primer lugar nacional en la producción de bagre de acuacultura y en la captura de lisa y el tercero en ostión, camarón y tilapia.

Entre enero de 1999 y diciembre de 2005, estas empresas materializaron inversiones por 2,595.1 millones de dólares, monto que equivale al 2.2% de la IED para el mismo lapso (117,761.0 md), y al 9.1% de la inversión captada por los estados de la Frontera Norte del país (28,669.0 md). Con ello, Tamaulipas ocupó la cuarta posición entre los estados de la Frontera Norte que en ese lapso recibieron inversión foránea.

La Industria Maquiladora de Exportación (IME), registro al cierre del año 343 establecimientos, 8 menos que en el 2004. Lo anterior

deja ver la desaceleración que padeció el motor de la economía estatal, y los efectos coyunturales que orillaron a empresas con capital extranjero a dejar de invertir y dependiendo el caso retirar su inversión de nuestras localidades. Sin embargo, las empresas ancla que se ubican en la entidad mostraron su decisión y privilegiaron a esta región con algunas ampliaciones de sus plantas productivas lo que permitió generar nuevas fuentes de empleo. De 2004 al 2005 el personal ocupado en la IME creció en 13,708 personas.

De enero a octubre de 2005, el estado se ubicó dentro de las entidades que generaron mayor crecimiento del empleo con el 4.8%. Al cierre del año Tamaulipas generó 31,624 nuevas plazas de trabajo, 41% más que en 2004. Es de destacar que este resultado es el más alto desde el 2000.

Por actividad económica la industria de la transformación es la que captó la mayor participación en la generación de nuevos empleos con 32%, seguido por la construcción con 27%. El sector primario y la industria extractiva fueron las actividades que experimentaron una desaceleración, cerrando el año con saldos negativos.

A través de la bolsa de trabajo y las ferias de empleo, se identificaron más de 14,116 puestos de trabajo y colocamos a 7,846 personas en 3,462 empresas. En 12 encuentros de oportunidades laborales se ofrecieron 7,321 puestos de trabajo de 452 empresas.

En materia de turismo, el catalogado como internacional, mostró un crecimiento de más del 4.5% con relación al año anterior. La infraestructura hotelera se mantuvo con cambios relativamente de menor impacto, para el 2005 se reportan 18,000 habitaciones. La derrama económica producto de este sector, ascendió a 612,265,000 pesos, lo que deja ver un crecimiento del 17.6% respecto al 2004.

En los puertos de Tampico y Altamira, motores del desarrollo nacional y

estatal, mostraron nuevamente un crecimiento en su actividad. Para el cierre del año el puerto de Tampico incremento un 57% las toneladas de carga en sus terminales privadas y 16% en las terminales públicas. Este puerto se consolida como el de mayor movimiento de productos forestales en el ámbito nacional, al operar más de 430,000 toneladas tan sólo en los primeros ocho meses del año, lo que significa un incremento de 40% con respecto al 2004.

## IV. Evolución Socioeconómica de Matamoros

### 4.1. Estado y Movimiento de la Población

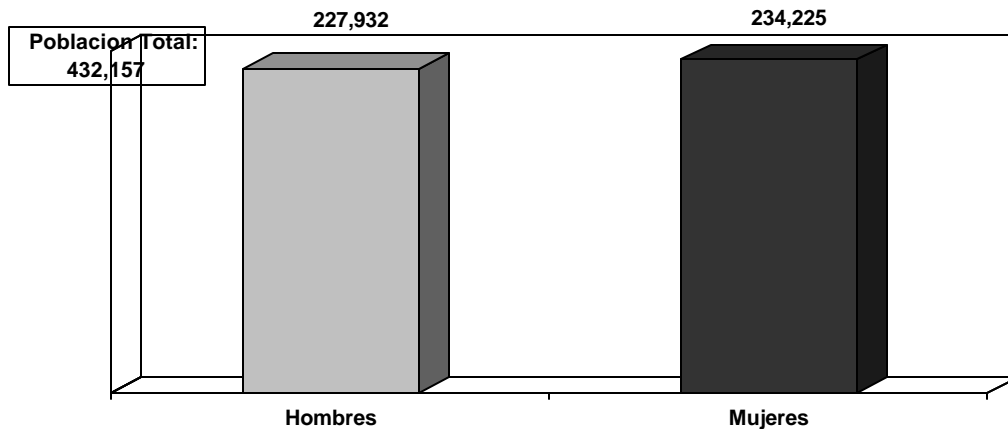
#### 4.1.1. Población

La dinámica poblacional que se ha venido presentando en el municipio, propio del desarrollo de las ciudades fronterizas, ha provocado un mayor crecimiento poblacional respecto al resto del país. En el conteo de población 2005 se registró una población de 462,157 habitantes de

los cuales el 49.3% son hombres y el 50.7% mujeres.

Matamoros es el segundo municipio con la mayor población dentro del estado, representa el 15.3% de los 3,024,238 habitantes de Tamaulipas.

**Población Total Según Sexo  
Matamoros 2005**



Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI, 2005.

La tasa de crecimiento media anual ha moderado su aumento. El periodo 2000-2005 reporta una tasa de 2.02%, relativamente menor al 2.84% registrado de 1995 al 2000. Comparando éste indicador con el crecimiento medio anual de México, se encuentra un punto porcentual por arriba.

La dinámica poblacional ha empujado a los residentes de comunidades rurales a migrar hacia la cabecera municipal y a los centros urbanos de población, el 91.5% de los matamorenses vive en la cabecera municipal, el 1.4% en comunidades de 2,500 y más habitantes, como los

centros urbanos de El Control y Estación Ramírez y el restante 7.1% se encuentra distribuido en las diferentes localidades rurales.

Matamoros concentra el mayor numero de localidades del estado (758), 10% de las 7,498 de Tamaulipas. Encontramos también que el 87% de ellas tienen una población menor a los 50 habitantes, destacando que se encuentran

dispersas en una superficie municipal que alcanza los 3,352 km<sup>2</sup>, lo que pone de manifiesto la dificultad para proveer de los servicios básicos. Respecto al censo de Población y Vivienda del 2000, la densidad poblacional se incremento en 13 habitantes por km<sup>2</sup> quedando en 138 hab/km<sup>2</sup>. Sin embargo, es éste incremento fue proporcionalmente menor para el año en estudio, que el registrado de 1995 al 2000.

### Densidad Población de Matamoros 1995 -2005

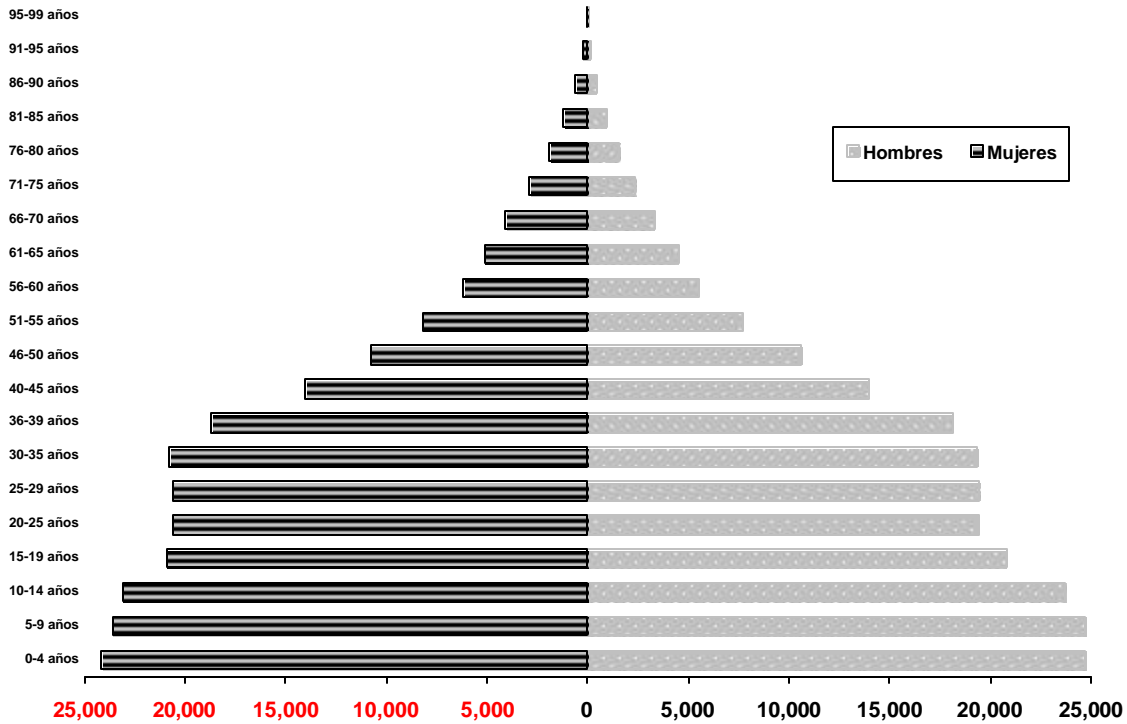
Periodo	Densidad poblacional Hab / km <sup>2</sup>	Variación Hab / km <sup>2</sup>	Variación porcentual
1995	108.44	-	-
2000	124.74	16.30	15.0%
2005	137.88	13.14	10.5%

*Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI, 2005.*

La población del municipio se encuentra concentrada en su mayoría en las edades de menor rango, el 31.2% se encuentra entre los 0 y 14 años, el 61.8% corresponden a edades consideradas como aptas para le desempeño de actividades económicas (entre 15 a 65 años) y el restante 4.3% son adultos mayores.

Hay que destacar que el grupo de edad que experimento un mayor crecimiento respecto al censo del 2000 es el de 65 años y mas, incrementándose un 20%; el de menor variación fue el de 0 a 14 años (5%).

### Pirámide Poblacional por Sexo y Grupo Quinquenal de Edad Matamoros Tamaulipas 2005



Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI, 2005.

#### 4.1.2. Migración

El efecto migratorio que viven otras entidades federativas, en especial las del sur de la republica, han hecho que la estructura de la sociedad matamorenses este cambiando y se vea reflejado en la pirámide poblacional en donde los rangos de edad de los 20 y 39 años manifiestan claramente este efecto.

De la población de 5 años y más, 4.6 de cada 100 habitantes no residían en la entidad hace cinco años, es decir que anualmente migraron al

municipio un promedio de 3,727 personas.

Del total de personas que no son originarias de la entidad 53% son hombre y el 47% mujeres.

Proviene principalmente del estado de Veracruz, San Luis Potosí, de los Estados Unidos de Norte América, Nuevo León y el Estado de México, que en conjunto agrupan el 62% de los migrantes residentes en Matamoros.

Todo este crecimiento desmedido ocasionado por los factores ya mencionados, hace que se presenten problemas sociales como lo son la

dificultad para proporcionar servicios públicos de calidad, educación, salud, vivienda digna, seguridad, problemas de vialidad, desempleo, entre otros.

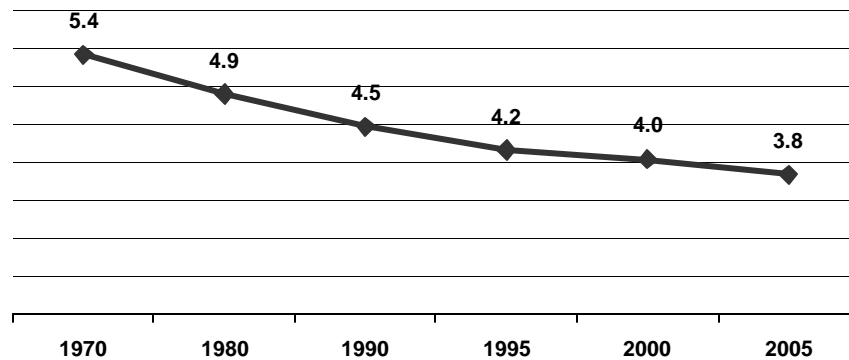
### 4.1.3. Vivienda

Para la fecha del último conteo de población se registraron un total de 120,120 viviendas particulares ocupadas, 96,430 eran casas independientes, 11,761 departamentos en edificios, 5,704 viviendas o cuartos en vecindad, 116 viviendas o cuarto en azotea, 307

local no construido para vivienda, 10 viviendas móviles y 6 refugios.

Cabe destacar que el número de habitantes por vivienda para el 2005 disminuyó (3.8 personas por vivienda), mientras que para el 2000 esta relación era de 4.0 habitantes por vivienda.

**Habitantes por Vivienda en Matamoros  
1970 – 2005**



*Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI, 2005.*

Aun y cuando el promedio de habitantes por casa habitación es bajo e igual al estatal, existe otro factor que debe tomarse en cuenta debido a que influencia en un sano desarrollo mental, físico, emocional y es determinante para crear un

ambiente familiar adecuado para el desarrollo integral de sus moradores. Para nuestro municipio el 44.26% de las viviendas presentan algún nivel de hacinamiento, lo cual está por encima del promedio estatal el cual se da en el 42.36 % de las viviendas.

Encontramos que el 44% de las viviendas tienen dos dormitorios y habitan más de 18,300 personas con algún nivel de hacinamiento, el 39% tienen un solo dormitorio y viven 36,600 con algún nivel de hacinamiento, el 14% cuenta con 3 dormitorios y 2,053 personas en hacinamiento.

Las viviendas sin ningún tipo de recubrimiento en el piso limitan las oportunidades de las personas de gozar de una vida larga y saludable, y elevan sensiblemente el riesgo de enfermedades. El municipio el 3.75% de las viviendas tienen la

característica de tener piso de tierra, el restante 94.15% están construidas con materiales adecuados para sus habitantes.

La disponibilidad de servicios públicos en la vivienda es determinante para que los habitantes de las mismas puedan gozar de una mejor calidad de vida y un sano desarrollo físico. Con datos del año 2005 se tenía registrado que el 93.1 % de las viviendas contaban con el servicio de agua entubada, el 85.8 % de drenaje sanitario y el 95.3% con el servicio de energía eléctrica.

#### **4.1.4. Educación**

En el municipio cuenta con 480 planteles, donde el 31% son escuelas de preescolar, el 49% son primarias, el 13% secundarias y el 7% de educación media superior.

A pesar de la gran oferta escolar del municipio, existe aún la necesidad por explorar el campo de la educación superior. La oferta de carreras universitarias aún no responde al crecimiento de las necesidades de una economía como la de Matamoros, por lo que una parte de los egresados de los niveles de bachillerato que desean continuar sus estudios, emigran hacia otros estados que cuentan con instituciones educativas con una cartera de profesiones más amplia y de mayor reconocimiento.

Para el ciclo escolar 2003-2004 la matrícula educativa, para los

diferentes niveles, fue de 116,269 alumnos y 4,580 maestros.

El 12% de los alumnos inscritos pertenecían al nivel de preescolar, 56% a primaria, 20% a secundaria y el 11% al nivel medio superior.

Para el mismo ciclo, la deserción escolar refleja que 6.7% de los estudiantes no concluyeron el año escolar, y el nivel de bachillerato destaca por presentar el mayor índice de deserción escolar.

El 91.1% de los alumnos inscritos cumplieron satisfactoriamente con los requerimientos para avanzar al siguiente año escolar. El menor porcentaje de alumnos aprobados se presentó en el bachillerato con el 66.9% de los alumnos existentes.

Respecto al índice de analfabetas, el Conteo de Población 2005 destaca que de 305,507 habitantes mayores de 15 años, 3.7 % no saben leer ni

escribir, sin embargo son los habitantes de 60 y más años los que agrupan el mayor porcentaje de analfabetismo (43.7%).

**Población de 15 Años y más por Condición de Analfabetismo.  
Matamoras 2005**

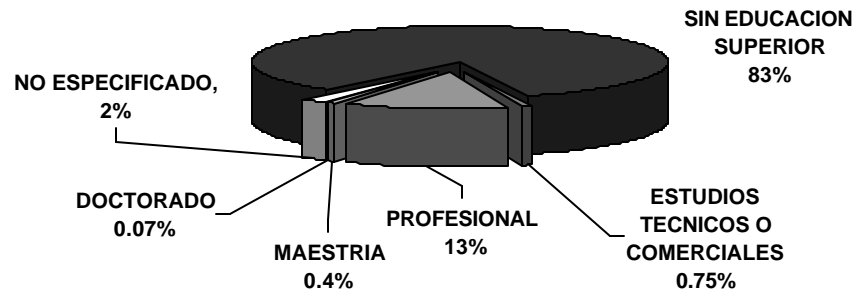
<b>Grupo de Edad</b>	<b>Población de 15 años y más</b>	<b>Sabe leer y escribir</b>	<b>No sabe leer</b>	<b>No Especifico</b>
15 - 19 años	41,775	41,355	389	31
20 - 24 años	40,060	39,498	513	49
25 - 29 años	40,103	39,424	643	36
30 - 34 años	40,145	39,451	652	42
35 - 39 años	36,847	36,089	720	38
40 - 44 años	27,960	27,124	801	35
45 - 49 años	21,466	20,647	797	22
50 - 54 años	15,905	14,997	881	27
55 - 59 años	11,701	10,691	988	22
60 - 64 años	9,661	8,446	1,187	28
65 años y más	19,884	16,021	3,773	90
<b>Total</b>	<b>305,507</b>	<b>293,743</b>	<b>11,344</b>	<b>420</b>

*Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI, 2005.*

De los 279,916 habitantes del municipio mayores de 18 años, 83% no cuenta con educación superior, 0.75% cuenta con al menos un grado de estudios técnicos o comerciales,

13% estudiaron al menos un grado de profesional, 0.4% maestría y 0.07% doctorado, el resto de la población no especifico su grado máximo de estudio.

### Población de 18 Años y más por Condición de Escolaridad. Matamoros 2005



Fuente: Implan. Con datos de INEGI, 2005.

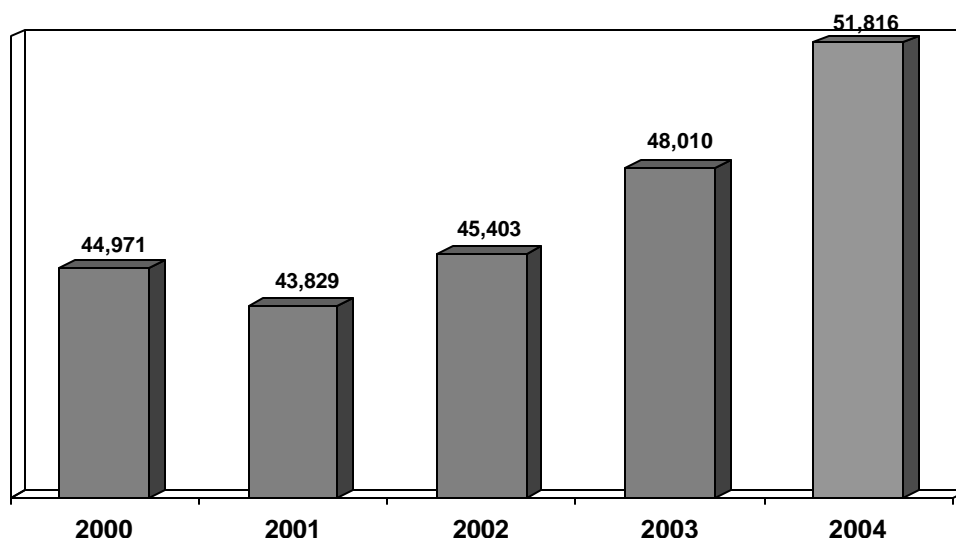
## 4.2 Agregados Económicos

### 4.2.1 Producto Interno Bruto

Durante los últimos años, la actividad económica del estado ha crecido a un ritmo mayor que el crecimiento de su población. De acuerdo a las últimas cifras oficiales del Producto Interno Bruto (PIB) a precios constantes y de

la población, el primero ha crecido de 1995 al 2004 a una tasa promedio anual de 4.44%, mientras que el segundo a una tasa de 2.0% en el mismo período.

**Producto Interno Bruto de Tamaulipas**  
(Millones de pesos, a precios de 1993)



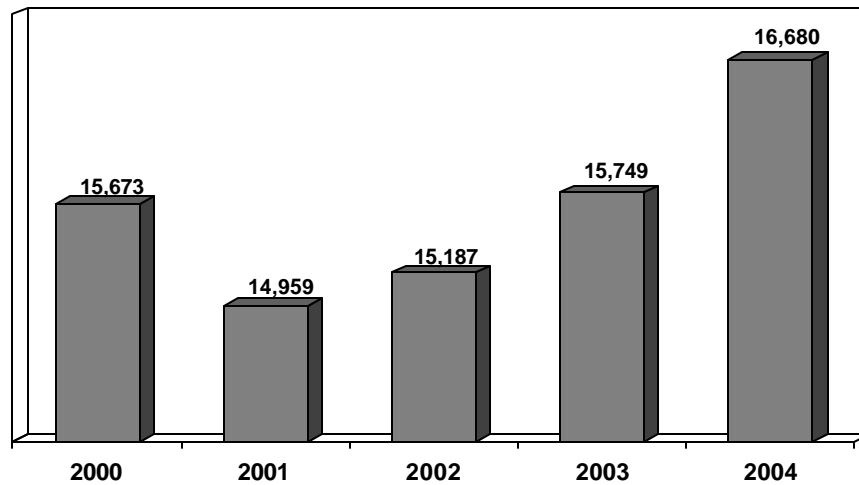
Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI.

Durante el 2004, el ingreso per cápita de Tamaulipas a precios corrientes fue de 74,820 pesos, 1.13 veces el ingreso per cápita del país.

El crecimiento que muestra el Producto Interno Bruto de Tamaulipas (7.9%) ha rebasado al observado a nivel nacional. Este último registró un crecimiento promedio del 2003 al 2004 de 4.2%.

Quitando el efecto del aumento de los precios, el Producto Interno Bruto per cápita de Tamaulipas, creció durante el 2004 en 5.9%; esto significa 2.21 puntos porcentuales más que en el 2003, año en que este indicador mostró un crecimiento del 3.7%.

## Producto Interno Bruto Percápita de Tamaulipas (A precios constantes de 1993)



Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI.

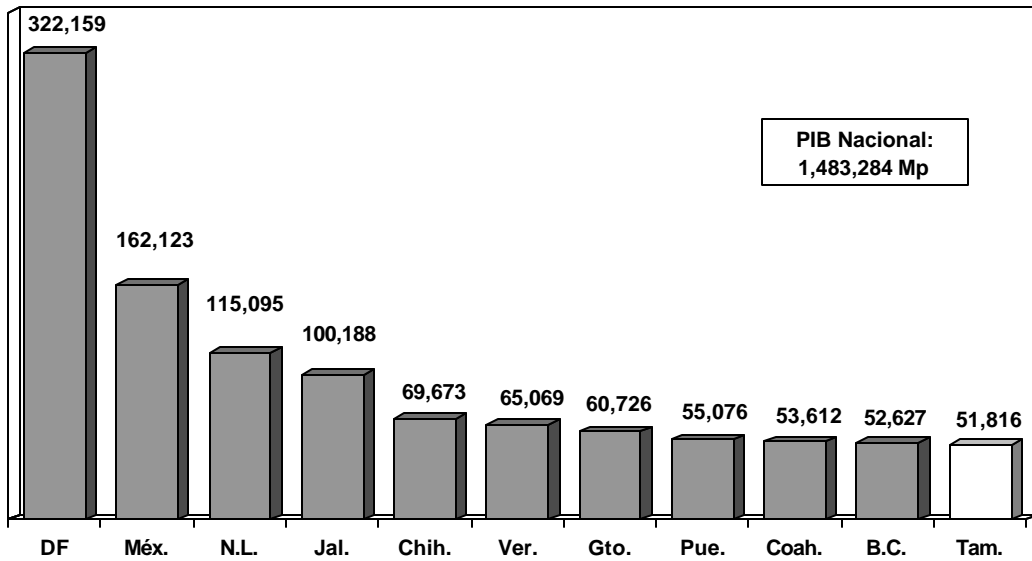
En el 2004 el PIB de Tamaulipas representó el 3.3% del valor de la producción generada a nivel nacional.

Con este resultado, el estado se coloca como la onceava entidad en importancia con el mayor PIB, después del Distrito Federal, Estado de México, Nuevo León, Jalisco, Chihuahua y Veracruz.

La participación en el PIB nacional de los estados de Guanajuato, Puebla, Coahuila y Baja California fue ligeramente superior a lo registrado por Tamaulipas.

Del mismo modo, de las entidades de la Frontera Norte de México, Tamaulipas ocupa el quinto lugar en la aportación que estas entidades hacen al Producto Interno Bruto Nacional.

## Producto Interno Bruto del 2002 por Entidad Federativa (Millones de pesos, a precios de 1993)



Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI.

A nivel nacional Tamaulipas ocupa el cuarto lugar en crecimiento económico, con una tasa de 7.9%, 3.7 puntos porcentuales más que el crecimiento general de la economía mexicana.

Con este resultado, Tamaulipas se coloca en segundo lugar dentro de las entidades de la Frontera Norte con el mayor crecimiento del PIB.

## Participación, Tasa de Variación y de Crecimiento del Producto Interno Bruto a Precios Constantes por Entidad Federativa

Entidad	Participación en el PIB Nacional 1998		Tasa de Crecimiento 2003-2004		Tasa de Crecimiento Anual 2000-2004	
	Porcentaje	Lugar	Porcentaje	Lugar	Porcentaje	Lugar
<b>Total nacional</b>	<b>100</b>	<b>--</b>	<b>4.2</b>	<b>--</b>	<b>2.57</b>	<b>--</b>
Distrito Federal	20.52	1	0.2	32	1.13	30
México	10.33	2	4.1	22	2.26	21
Nuevo León	7.33	3	6.5	7	4.01	8
Jalisco	6.38	4	5.0	17	2.19	22
Chihuahua	4.44	5	4.1	21	3.20	15
Veracruz de Ignacio de la Llave	4.14	6	5.0	16	2.16	23
Guanajuato	3.87	7	6.0	12	4.40	5
Coahuila de Zaragoza	3.51	8	6.1	11	3.90	11
Puebla	3.41	9	0.5	31	1.53	26
Baja California	3.35	10	8.9	2	3.41	13
<b>Tamaulipas</b>	<b>3.30</b>	<b>11</b>	<b>7.9</b>	<b>4</b>	<b>4.44</b>	<b>4</b>
Sonora	2.80	12	7.2	5	2.72	20
Michoacán de Ocampo	2.34	13	4.8	19	1.40	28
Sinaloa	2.08	14	6.2	9	3.14	17
San Luis Potosí	1.85	15	8.2	3	3.97	10
Chiapas	1.80	16	4.9	18	3.01	18
Querétaro Arteaga	1.76	17	5.4	14	3.18	16
Guerrero	1.59	18	2.8	28	1.21	29
Quintana Roo	1.53	19	9.0	1	5.41	1
Oaxaca	1.45	20	3.0	27	1.71	25
Morelos	1.42	21	3.1	26	2.96	19
Yucatán	1.40	22	6.0	13	3.82	12
Hidalgo	1.38	23	5.4	15	1.49	27
Durango	1.36	24	6.5	8	4.00	9
Aguascalientes	1.25	25	3.4	25	5.04	2
Campeche	1.19	26	2.2	30	4.79	3
Tabasco	1.15	27	3.8	24	1.74	24
Zacatecas	0.85	28	2.5	29	4.37	6
Baja California Sur	0.59	29	4.0	23	4.31	7
Tlaxcala	0.56	30	6.7	6	3.24	14
Nayarit	0.54	31	6.1	10	1.06	31
Colima	0.54	32	4.4	20	1.06	32

*Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI.*

En el período 2000-2004, la tasa de crecimiento promedio anual del PIB de la entidad fue de 4.44%. Esta tasa colocó a nuestra entidad en el cuarto lugar a nivel nacional.

Tamaulipas consiguió avances importantes en su actividad económica durante el 2004. Seis de

las nueve grandes divisiones económicas crecieron en ese año por arriba del crecimiento del PIB total de la entidad.

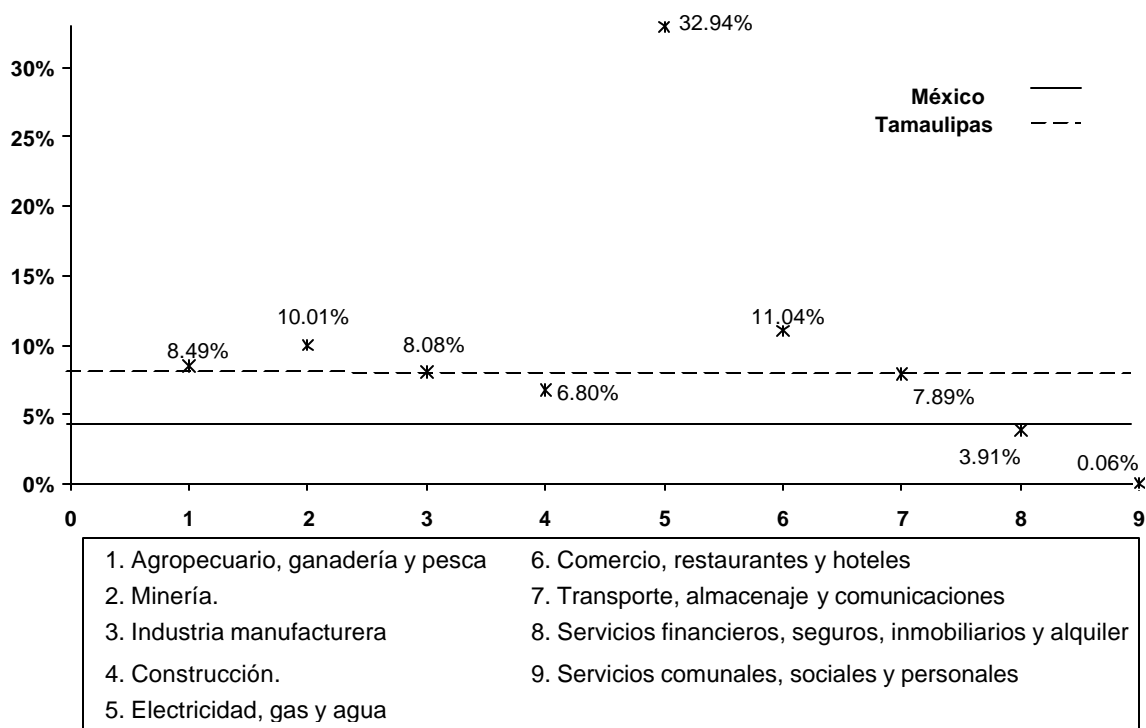
La industria de electricidad, gas y agua creció en 32.9%, construcción en 11.4%, minería 10%, agropecuario, silvicultura y pesca

8.4%, industria manufacturera 8.08% y transporte, almacenaje y comunicaciones 7.89%.

Por su parte las actividades cuyos crecimientos se ubicaron por debajo

del crecimiento total del PIB, son: construcción creció en un 6.8%, servicios financieros, seguros, actividades inmobiliarias y de alquiler 3.9% y servicios comunales, sociales y personales 0.6%

### Dispersión de las Tasas de Variación Grandes Divisiones del PIB de Tamaulipas (Porcentaje de variación del 2004 respecto al 2003)

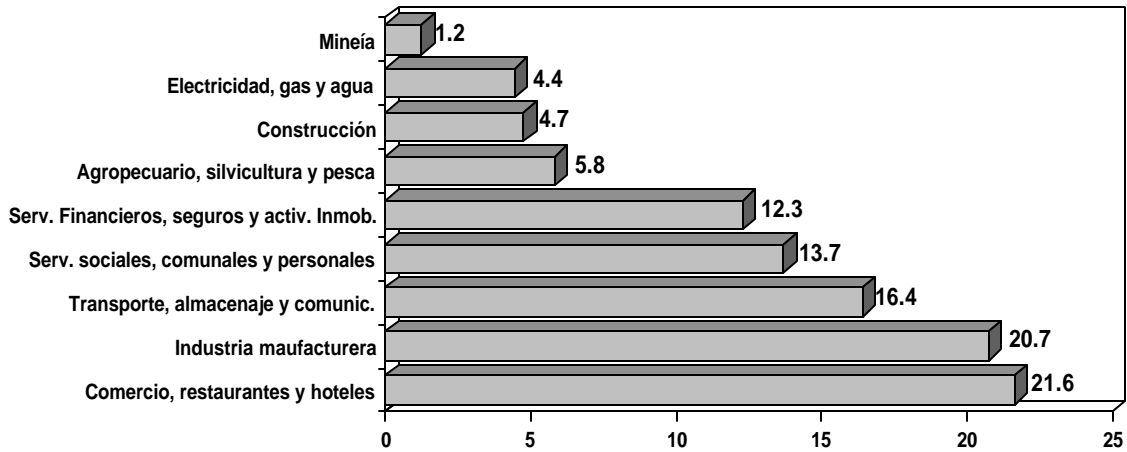


Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI.

El sector el comercio, restaurantes y hoteles es el que mas aporta al PIB estatal con un 21.3%, seguido por la industria manufacturera con 20.73%, transporte, almacenaje y comunicaciones 16.38%, servicios en

sus dos divisiones aporta 25.95%. En conjunto las divisiones económicas antes mencionadas integran casi 85% del PIB que se generó en el estado durante el 2004.

## Estructura del Producto Interno Bruto Tamaulipas por Gran División (Participación porcentual durante el 2004)



*Fuente: IMPLAN. Con datos de INEGI.*

### 4.2.2 Inflación

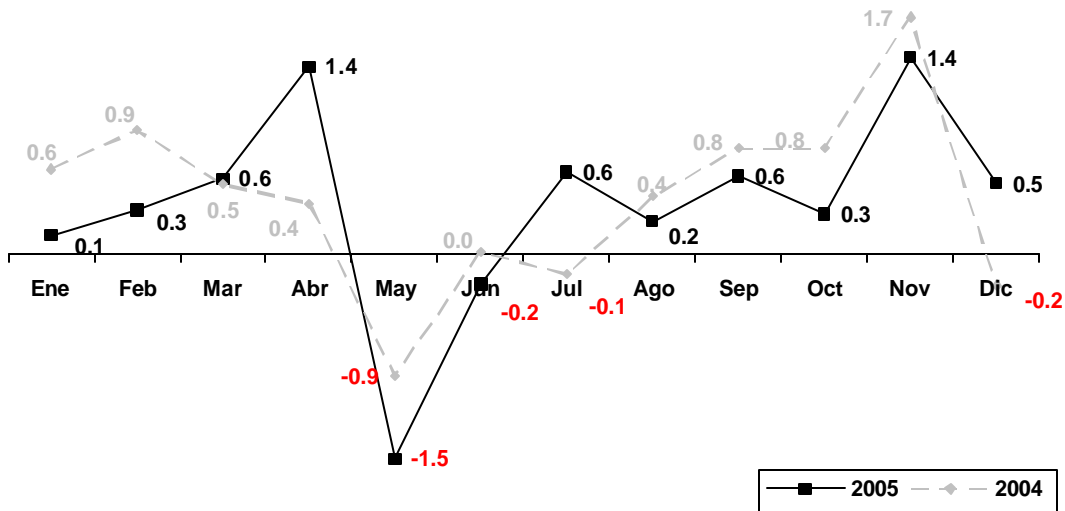
La inflación, medida por el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), sólo se registra en Tamaulipas para las áreas urbanas de Matamoros y Tampico.

Durante el 2005, la variación del INPC de Matamoros fue 4.39%, 0.55 puntos porcentuales por debajo de la tasa de inflación del año anterior. La mayor inflación fue de 1.43% y se presentó en el mes de noviembre.

En mayo se registró la mayor disminución en los precios de la canasta básica (-1.5%). Cabe señalar que además de mayo, junio también presentó deflación.

Para el año en mención, la inflación de Matamoros fue mayor en 1.07 puntos porcentuales que la registrada por el índice general a nivel nacional.

## Variación Mensual del INPC Matamoros 2004-2005

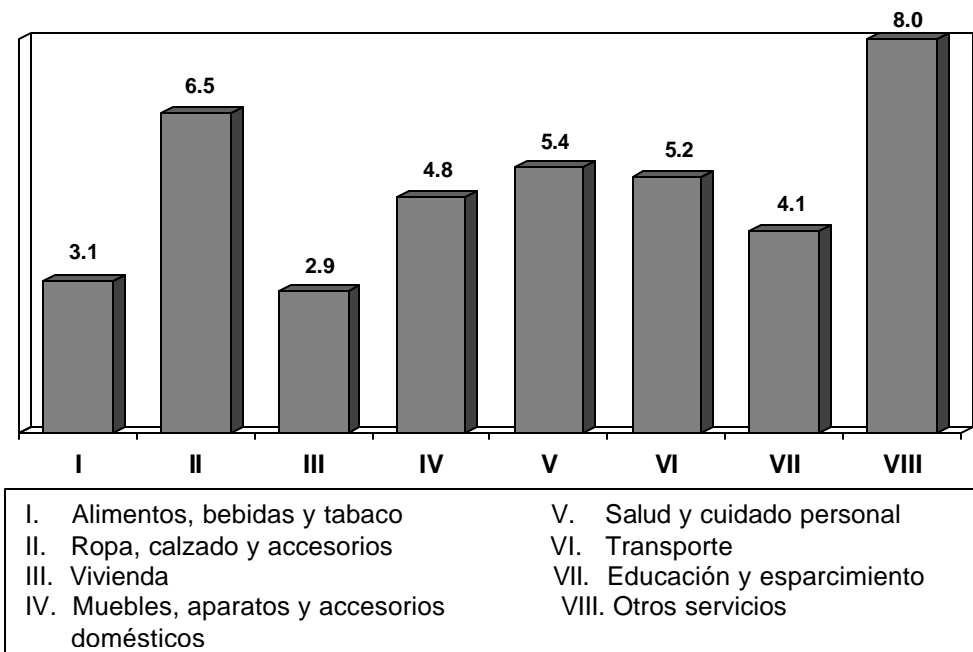


Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México.

Las actividad que registró la mayor variación de precio en Matamoros fue la denominada por BANXICO como "Otros Servicios" donde se incluyen los restaurantes, bares y hoteles, servicios profesionales y diversos, el incremento fue de 8%, 3.6 puntos

porcentuales por arriba de la inflación registrada de la ciudad. Caso contrario a la Vivienda, actividad que reporto el menor crecimiento de sus precios con 2.9%, 1.5 puntos porcentuales menos que la inflación de la ciudad.

## Inflación por Clase de Actividad Económica Matamoros 2005



*Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México.*

Respecto al sur de la entidad nuevamente Matamoros experimenta una mayor variación en el crecimiento de sus precios, esto es, comparado con Tampico, la inflación de la ciudad

fronteriza es mayor en 1.22 puntos porcentuales. Lo anterior corrobora los niveles de competitividad que llevan a reducir el poder adquisitivo de los habitantes de esta región.

### 4.2.3 Tasas de Interés

Es importante destacar que durante el 2005, los mercados financieros internacionales mostraron en general condiciones de holgura. En este contexto los diferenciales de tasas de interés para algunos emisores soberanos de países emergentes registraron niveles mínimos históricos en los últimos meses del año.

Considerando el entorno externo favorable y la sensible mejoría en la evolución de la inflación y sus

expectativas a finales de agosto la Junta de Gobierno del Banco de México comenzó a retirar gradualmente la restricción monetaria.

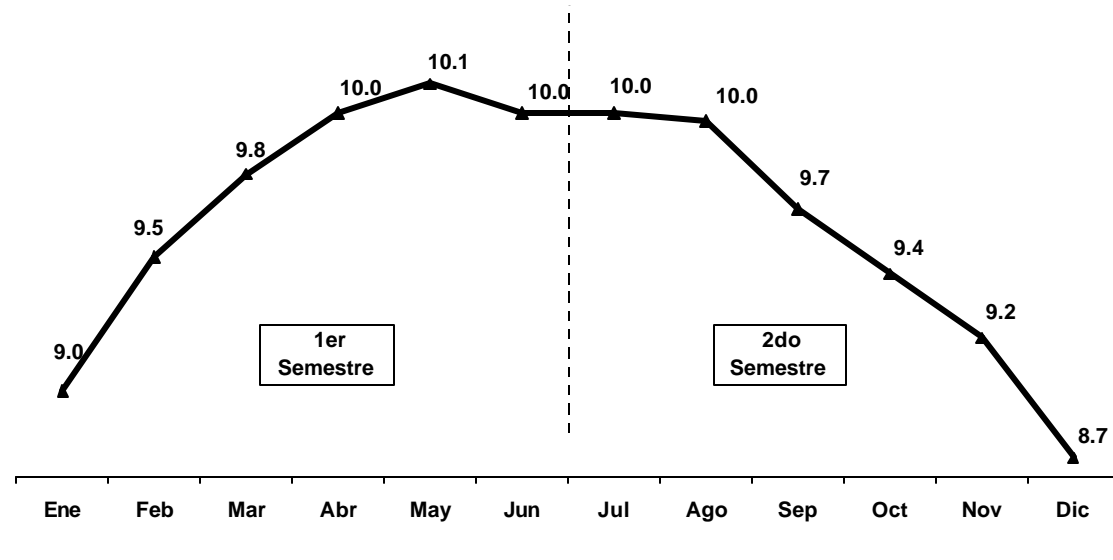
Para Matamoros resulta relevante conocer el comportamiento de las tasas de interés a lo largo del año, ya que a nivel estatal ocupa el primer lugar en el establecimiento de empresas con inversión extranjera directa. De tal manera que las

variaciones en dicho indicador, se ven reflejados en un mayor o menor

flujo de expansión de capitales hacia nuestro municipio.

### Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio 2005

(Porcentaje al cierre de cada mes)

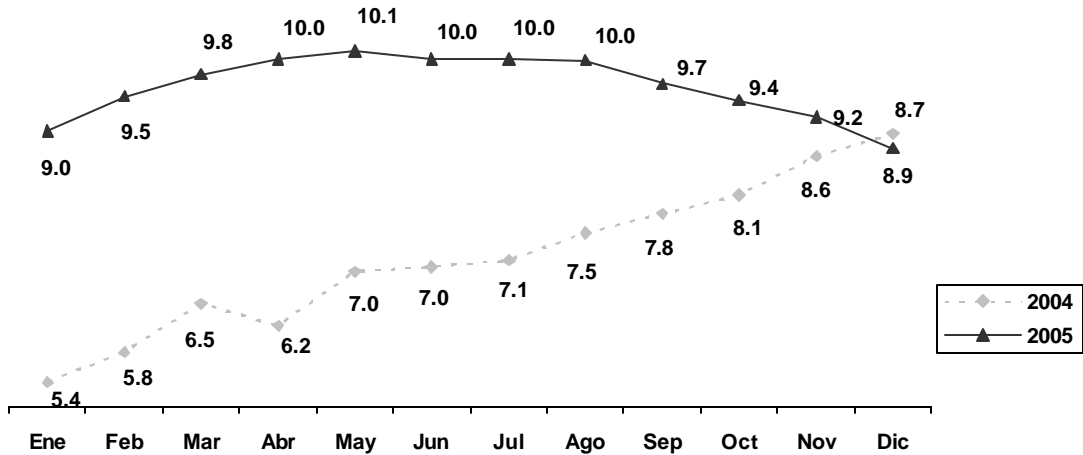


Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México.

La Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) mostró dos esquemas durante el primer y segundo semestre del año, de enero a junio se presentó un crecimiento moderado alcanzando su tope en

10.1% en mayo, a partir de ese mes comienza a descender cerrando el segundo semestre en 8.7%, 0.21 puntos base menos que el mismo mes del 2004 y 1.4 puntos menos que el techo del 2005.

## Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio en el 2004 y 2005 (Porcentaje promedio de cada mes)



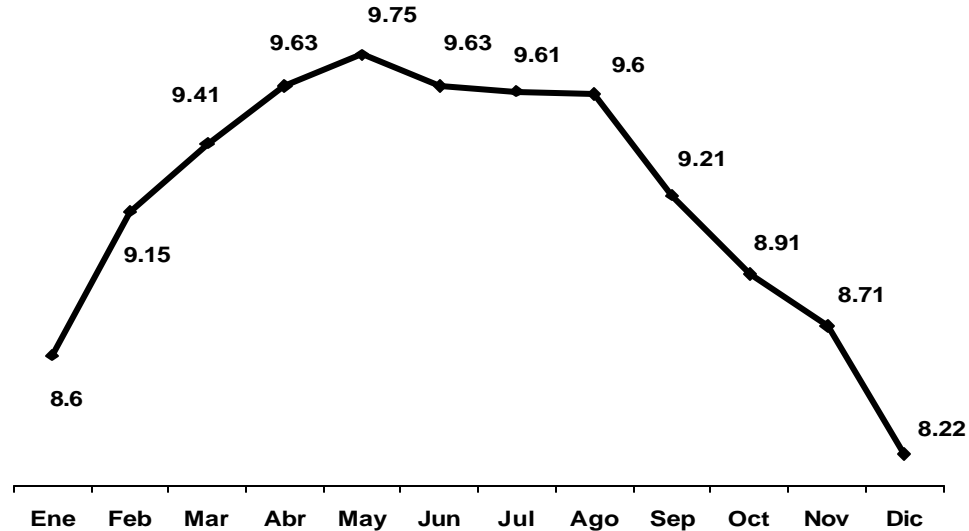
*Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México.*

Por otro lado, la TIEE registrada durante los primeros once meses del año fue mayor respecto al 2004, llegando incluso a reflejar una diferencia mes a mes de 3.84 puntos porcentuales en abril.

Sin embargo, es a partir de mayo cuando inició la reducción de la TIEE, los diferenciales de rendimiento entre 2004 y 2005 empiezan a ser también más estrechos quedando incluso el mes de diciembre por debajo del 2004. La menor disparidad mes a mes entre un año y otro, fue noviembre con 0.57 puntos porcentuales, siendo mayor la TIEE del año en estudio.

Finalmente, la tasa de rendimiento de Certificados de Tesorería de la Federación (CETES) a 28 días, también registró una tendencia ascendente durante los primeros cinco meses del año decreciendo progresivamente durante los meses siguiente hasta alcanzar un nivel de 8.22 en diciembre. Febrero fue el mes en que dicha tasa aumento en mayor proporción, 0.6 puntos porcentuales respecto al mes anterior, en contraparte fue en el mes de diciembre donde se reflejo el mayor decremento, esto es, 0.5 puntos porcentuales, respecto a noviembre.

### Tasa de Rendimiento de Certificados de Tesorería de la Federación a 28 Días Durante el 2005 (Porcentaje al cierre de cada mes)



Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México.

#### 4.2.4 Tipo de Cambio

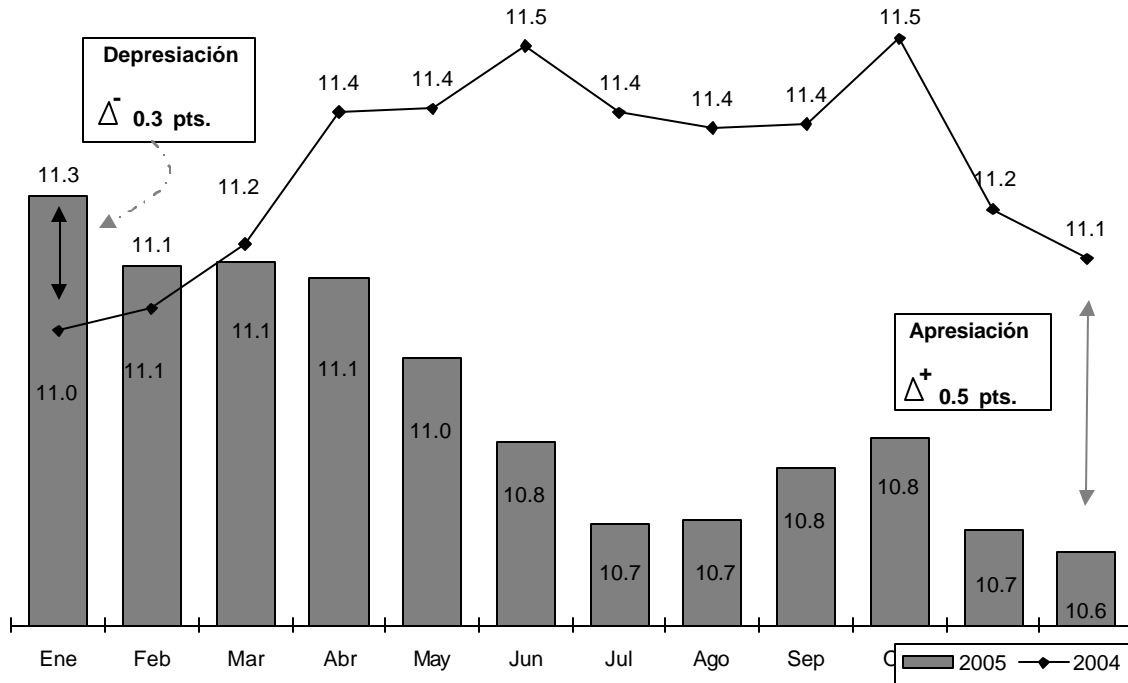
Por sus características propias de ciudad fronteriza, por el intercambio comercial que fluye a través de sus cuatro puentes internacionales con Estados Unidos y por el gran dinamismo que ha experimentado en los últimos años la economía de Matamoros, resulta prioritario analizar el comportamiento del tipo de cambio de nuestra moneda frente a la estadounidense.

Durante el 2004 y 2005 prevalecieron condiciones favorables en los mercados financieros internacionales. Ello como consecuencia de la relativa holgura y la menor incertidumbre geopolítica a nivel global. Lo anterior

dio lugar a la búsqueda de mayores rendimientos en los mercados financieros internacionales, particularmente hacia economías emergentes, lo que se vio reflejado en un comportamiento más estable de la cotización del peso frente al dólar.

Al estudiar el Tipo de Cambio para Solventar Obligaciones en Moneda Extranjera, nos damos cuenta que el tipo de cambio promedio durante el 2005 fue de 10.89 pesos por dólar. Esto significa que nuestra moneda se apreció un 3.7% respecto al promedio del 2004.

## Tipo de Cambio Pesos/Dólar 2004 y 2005



Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México.

El comportamiento al cierre de cada mes presenta una tendencia a la baja, tendiendo como máximo el mes de enero y su mínimo en diciembre.

El análisis anualizado mes a mes, enero y febrero fueron los únicos meses del año cuyo tipo de cambio estuvo por encima del registrado en diciembre del 2004.

El tipo de cambio interbancario para operaciones de mayoreo entre bancos, casas de bolsa, casas de cambio y particulares, promedio durante el 2005, 10.88 a la compra y 10.89 a la venta, esto es, un diferencial de 0.01 pesos por dólar.

### 4.2.5. Servicios Financieros

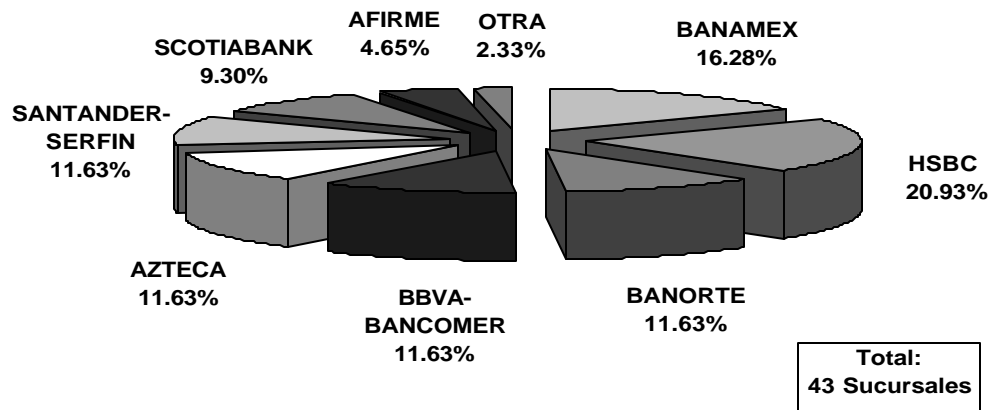
Al cierre del 2005, Matamoros reporto un total de 43 sucursales de la banca comercial, 14.1% de los 301 establecimientos a nivel estatal.

Respecto al año anterior, se incrementó en 3 el total de sucursales destacando una del banco

Scotiabank y una mas a Afirme, ambas al sur de la ciudad.

La institución con mayor número de sucursales es HSBC-Bital, con 9 y la que tiene menos es Banca Afirme, con 2.

### Distribución de la Banca Comercial en Matamoros por Institución 2005



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Asociación de Bancos de México.

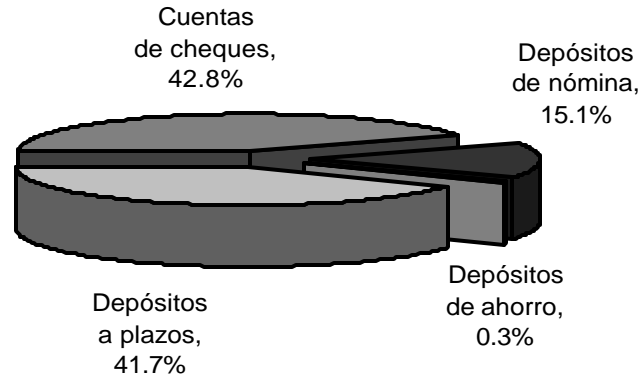
En cuanto a la captación de recursos totales de la banca, ésta creció 5.7% respecto al 2004. El 79.2% corresponden a transacciones realizadas con moneda nacional y 20.8% a inversiones en divisas.

Las operaciones a través de cuentas de cheques y depósitos a plazos,

captaron el 84.6% de las transacciones en moneda nacional.

Los depósitos en cuentas de nomina se incrementaron en 4 puntos porcentuales respecto al año anterior, esto puede ser explicado en cierta parte por la modernización administrativa de las empresas y negocios.

## Captación Tradicional en Moneda Nacional de Recursos de la Banca Comercial en Matamoros (Según principales instrumentos, al cierre del 2005)



Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México.

El Costo Promedio de Captación en Moneda Nacional (CPP) durante el 2005 mostró una tasa de 6.5%, 1.8 puntos mas que el año anterior. En el comparativo anualizado, el diferencial del costo de captación se incremento en mayor grado durante abril, donde fue mayor en 2.49 puntos

porcentuales, comparado con el mismo mes del 2004.

Para los depósitos en moneda nacional el CPP promedio fue de 7.6% y bs denominados en moneda extranjera presentaron una tasa promedio de 3.6%.

### 4.2.6. Finanzas Públicas Municipales

Dada la importancia que tiene el tema de finanzas públicas en los gobiernos municipales, vale la pena analizar por

separado los dos grandes rubros que lo componen: ingresos y egreso.

#### Ingresos

Las políticas establecidas para la captación de ingresos durante el 2005, fueron uno de los fines prioritarios de la Tesorería Municipal. Gracias a esto, los ingresos obtenidos rebasaron al presupuesto definido, logrando la captación de \$806,691,980.29 pesos. En relación con el primer año del trienio 2002-

2004 se logró un incremento de 64% en los ingresos municipales.

## Ingresos Municipales por Tipo de Concepto

(Cantidades en pesos, período 2002-2005)

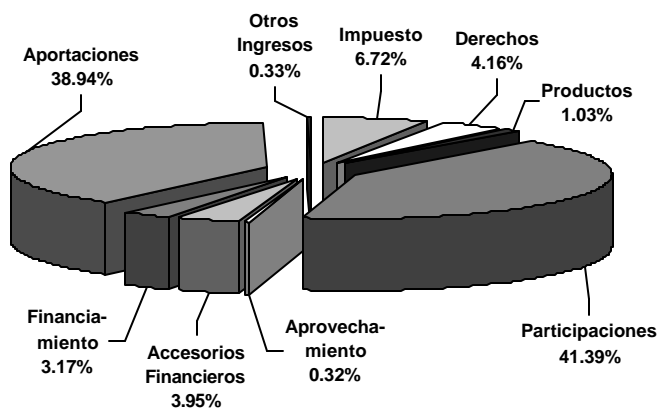
Concepto	2002	2003	2004	2005
Impuesto	46,906,090	54,928,415	54,490,302	54,181,757
Derechos	26,345,395	24,457,392	37,909,358	33,548,831
Productos	7,919,479	4,859,997	4,444,249	8,310,501
Participaciones	224,843,857	271,045,509	280,380,733	333,889,444
Aprovechamiento	3,588,259	2,137,661	1,150,578	2,541,504
Accesorios Financieros	16,990,274	23,587,638	27,653,772	31,894,229
Financiamiento	-	26,695,432	16,458,614	25,580,596
Aportaciones	160,097,463	240,596,227	413,293,873	314,093,550
Otros Ingresos	4,646,878	2,229,549	5,037,394	2,651,564
<b>Total</b>	<b>491,337,695</b>	<b>650,537,820</b>	<b>840,818,873</b>	<b>806,691,976</b>

*Fuente: IMPLAN. Con datos de Tesorería Municipal.*

En el 2005, el concepto que más creció fueron las Aportaciones con un 96% y el que presentó la mayor

disminución fue el de otros ingresos con - 48%.

### Distribución de los Ingresos Municipales de Matamoras en el 2005



*Fuente: IMPLAN. Con datos de Administración Municipal 2000-2004.*

Las principales fuentes de ingresos fueron las participaciones y las aportaciones, ya que representaron el 80.3% del total de la recaudación del municipio.

Algunas de las acciones importantes que se realizaron para elevar el monto de recaudación fueron:

- ✓ Descuentos en el pago del impuesto predial a los jubilados, pensionados y contribuyentes que pagan a tiempo.

- ✓ Realizar eficientemente el cobro de los anuncios publicitarios instalados por los comercios.

- ✓ Actualización del padrón de comercios y maquiladoras que cuentan con el servicio de transportación y recaudación de basura.

- ✓ Coordinación con SEMARNAT en el control de uso de suelo.

## Egresos

En apego a la normatividad de la Auditoría Superior del Estado salvaguardando el control interno y el manejo transparente de los recursos,

durante el 2005 se mantuvo al día la administración de los recursos, así como el pago oportuno a los proveedores y trabajadores.

### Egresos Municipales por Tipo de Concepto

(Cantidades en pesos, período 2002-2005)

Concepto	2001	2003	2004	2005
Servicios personales	47,113,569	49,979,372	50,332,833	81,879,944
Compra de bienes de consumo	14,101,733	14,326,805	14,704,860	17,541,287
Servicios generales	51,856,373	74,049,400	69,066,924	93,237,072
Subsidios y subvenciones	53,523,083	69,611,879	73,901,695	96,785,764
Compra de bienes inventariables	10,884,493	21,688,171	24,492,565	26,714,797
Obras publicas	138,026,064	153,604,662	401,144,456	248,654,249
Servicios públicos	162,495,787	226,554,856	218,537,292	208,048,838
Erogaciones extraordinarias	88,562	208,820	79,714	149,588
Deuda pública	13,250,031	30,583,212	25,939,714	34,913,493
<b>Total</b>	<b>491,337,695</b>	<b>640,607,177</b>	<b>878,200,058</b>	<b>807,925,036</b>

Fuente: IMPLAN. Con datos de Tesorería Municipal.

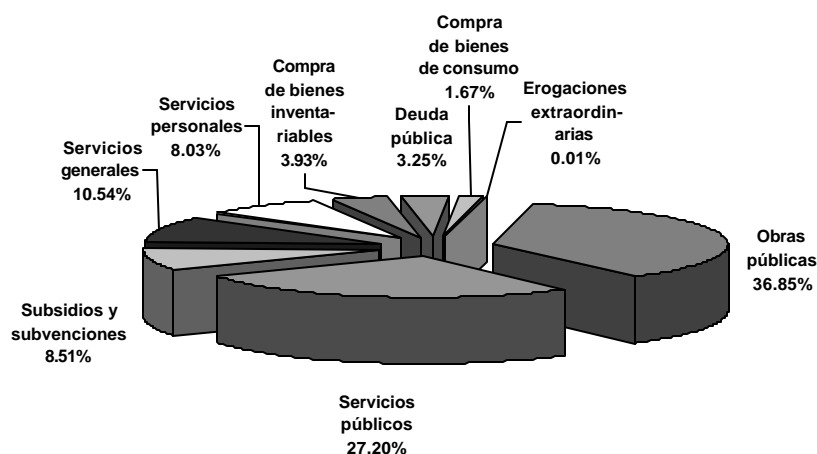
El monto de los egresos municipales ascendió a \$807,925,036 pesos, 0.2% más que los ingresos. En otras palabras, las finanzas públicas municipales reflejaban un déficit de \$1,223,056 pesos.

Es importante mencionar también los egresos disminuyeron 8%, respecto al 2004. Los conceptos que más aumentaron su flujo fueron las

erogaciones extraordinarias (87.7%) y el que menos creció fueron las compras de bienes inventariables (9.1%).

Las obras y los servicios públicos, fueron los rubros hacia donde se dirigieron en mayor cuantía el presupuesto (57%) del total de los egresos municipales.

### Distribución de los Egresos Municipales de Matamoros en el 2005



Fuente: IMPLAN. Tesorería Municipal, 2005.

## 4.3 Crecimiento Económico

### 4.3.1 Agricultura, Ganadería y Pesca

#### Agricultura

La apertura comercial de México y las políticas de desregulación del comercio exterior, elementos importantes en la estrategia de reforma económica del país, junto con las modificaciones al marco legal, social e institucional en un entorno de globalización de las actividades económicas, han impactado el desempeño reciente del sector agropecuario mexicano.

Por un lado, la apertura de la actividad agropecuaria y forestal al comercio internacional ha modificado la estructura productiva del sector. La globalización ha abaratado los productos agropecuarios en los mercados internacionales, reduciendo con esto su rentabilidad y propiciando la reconversión en el uso del suelo mediante la reasignación de los recursos al cultivo de otros productos u otras especies de ganado competitivas.

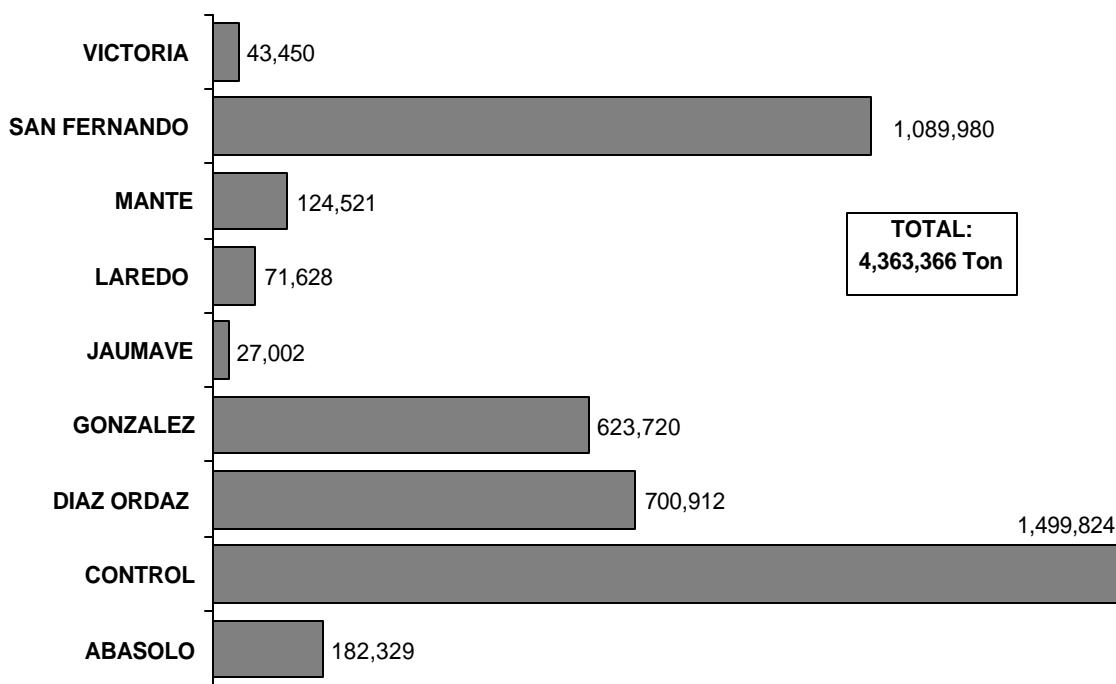
Por otro lado, la nueva legislación agraria que modifica la propiedad de la tierra, da libertad a su propietario

para disponer de ella, para asociarse con corporaciones y para regularizar su tenencia.

Los cambios han afectado de manera distinta a las unidades agropecuarias pero la tendencia es hacia una actividad agrícola, ganadera y forestal orientada hacia el comercio exterior donde el éxito o fracaso puede atribuirse a factores que van más allá del ámbito de las políticas locales de desarrollo rural, como las condiciones macroeconómicas generales y la evolución de los mercados internacionales, sin menoscabo de ser altamente beneficiadas por las acciones de los tres niveles de gobierno.

En Tamaulipas hay una consolidada tradición agropecuaria que lo ha llevado a ocupar un destacado lugar en el contexto nacional. Su importancia radica en que es fuente de trabajo de un gran número de familias, principalmente del medio rural.

## Producción Agrícola por Distrito de Tamaulipas<sup>1</sup> 2005 (Toneladas)



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Desarrollo Rural.  
<sup>1</sup>: No incluye la producción perenne.

Para el año en mención la producción total agrícola creció en 12.36% respecto al 2004. Por tipo de ciclo, el Primavera-Verano muestra un repunte de mayor cuantía que supera en más de 100% la producción obtenida el año anterior.

Tanto en el Otoño-Invierno como en el de Primavera-Verano, el principal producto a nivel estatal fue el sorgo con 76 y 60% de la producción total obtenida, respectivamente. En cuanto a valor de la producción, las

participaciones de este cultivo en ambos ciclos se ubicaron en 63% y 35%, en el mismo orden.

En Matamoros la agricultura también ocupa un lugar preponderante en su economía, gracias a su privilegiada ubicación geográfica, a su tipo de suelo, a su clima y a su disponibilidad de agua. El municipio cuenta con una superficie agrícola de 56,587 hectáreas, de las cuales el 86.8% corresponde a cultivo de riego y el 13.2% a cultivo de temporal.

## Producción Agrícola del Distrito de Desarrollo Rural 156 de Control por Tipo de Cultivo en el 2004

Cultivo	Superficie Sembrada (hectáreas)	Superficie Cosechada (hectáreas)	Producción Obtenida (toneladas)	Rendimiento (Ton/Ha)	Valor de la Producción (\$)
SORGO GRANO	319,780	319,210	1,366,234	4.3	1,815,966,957
MAIZ GRANO	16,233	16,233	108,709	6.7	162,973,010
OKRA (ANGU O GOMBO)	2,702	2,702	18,914	7.0	86,247,840
ALGODÓN HUESO	929	869	2,038	2.3	7,540,119
MELON	56	55	845	15.4	3,802,500
CEBOLLA	64	64	576	9.0	1,728,000
SANDIA	120	120	576	4.8	1,359,500
TRIGO GRANO	320	320	742	2.3	1,113,600
SOYA	306	306	228	0.7	762,125
FRIJOL	264	264	180	0.7	665,900
CHILE VERDE	14	13	199	15.3	597,000
TOMATE ROJO	18	16	123	7.9	480,500
CANOLA	71	71	85	1.2	292,905
CALABACITA	19	10	87	8.7	261,000
CILANTRO	2	2	10	5.0	180,000
BROCOLI	12	12	96	8.0	96,000
SORGO FORRAJERO VERDE	8	8	150	18.8	90,000
<b>Total</b>	<b>340,922.48</b>	<b>340,279.48</b>	<b>1,499,823.94</b>		<b>2,084,288,955.47</b>

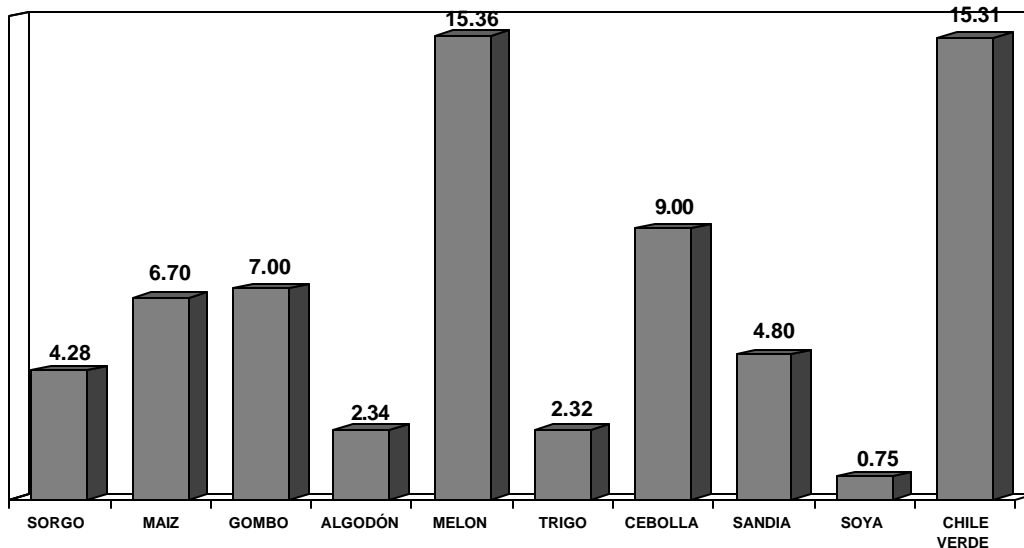
*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.*

En el Distrito de Desarrollo Rural al que pertenece Matamoros (No. 156, El Control), continua predominando la siembra del sorgo grano, representa 91% de la producción total y 87% en términos de valor de la producción. Su rendimiento durante ese año fue de 4.2 toneladas por hectárea. De esta manera, el Distrito de Control participa con el 43% de la producción de sorgo del estado.

El maíz grano ocupó el segundo lugar en el Distrito con 7.2% de la producción obtenida y 7.8% en el valor de la misma. Su rendimiento fue de 6.7 toneladas por hectárea.

Cabe destacar que gracias al dinamismo de estos dos productos la producción total del Distrito El Control participa a nivel estatal con el 20% de las toneladas totales obtenidas y con el 19% en términos de valor de la producción.

### Rendimiento Obtenido de Principales Cultivos 2005 Distrito No. 156 El Control



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.

En el ciclo Otoño-Invierno 2004-2005 la producción en el Distrito ascendió a 1.49 millones de toneladas, 0.07% menos que en el mismo ciclo del 2003-2004. Es de destacar que es en este ciclo donde se cultiva el mayor volumen de producción.

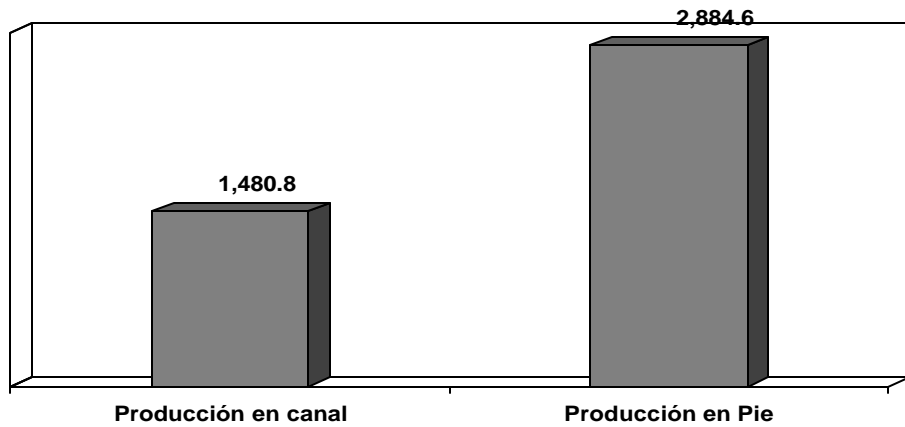
En este ciclo en particular, el sorgo ocupó el primer lugar tanto en producción obtenida como en valor de la misma, con el 91.1% y 87.2% respectivamente. Seguido por el maíz con un 7.2% y 7.7%.

### Ganadería

Al referirnos al sector pecuario, es importante mencionar que la zona norte de Tamaulipas se caracteriza por la crianza de becerros en los que predominan las razas con sangre europea especializadas en carne, como lo son la Charolais, la Simmental y sus cruza con Cebú de alta calidad.

El ganado bovino de engorda es el que predomina en el Municipio de Matamoros y la producción y comercialización de su carne es la principal actividad de los ganaderos de la región.

### Producción de Ganado Bovino del Municipio de Matamoras en el 2004



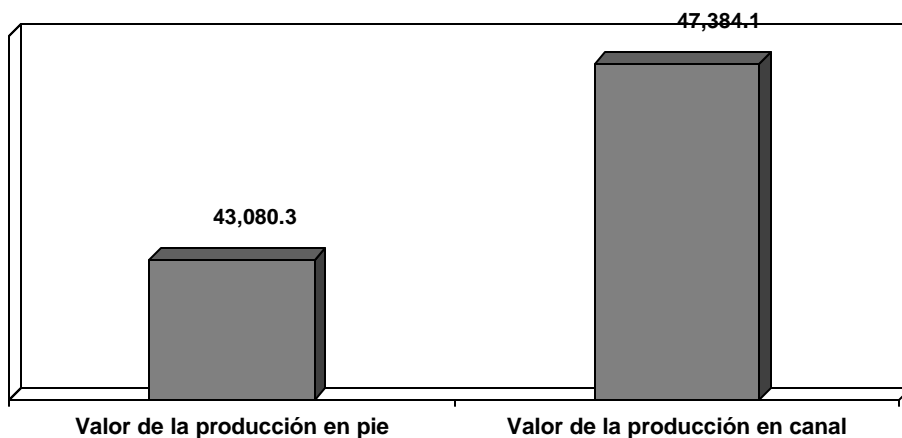
Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.

Al cierre del año, el número de cabezas destinadas para la producción de carne en el municipio fue de 8,814.

La superficie pecuaria con la que contó Matamoros en el 2004 fue de 242 hectáreas, siendo del tipo intensiva temporal.

### Valor de la Producción de Ganado Bovino del Municipio de Matamoras en el 2004

(Miles de pesos)

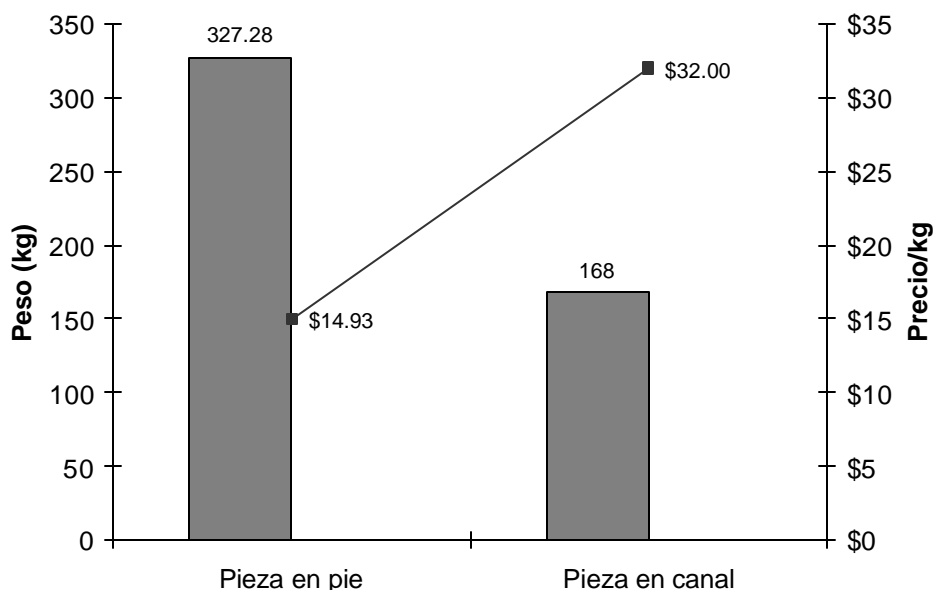


Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.

Cabe señalar que el valor total de la producción en canal es sólo un 10% más alto que el de la producción total en pie, aún y cuando su precio unitario es más del doble que éste

último. Esto indica que la comercialización de ambas modalidades, es representativa en el sector.

### Relación Peso-Precio del Ganado Bovino Matamoros en el 2004



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.

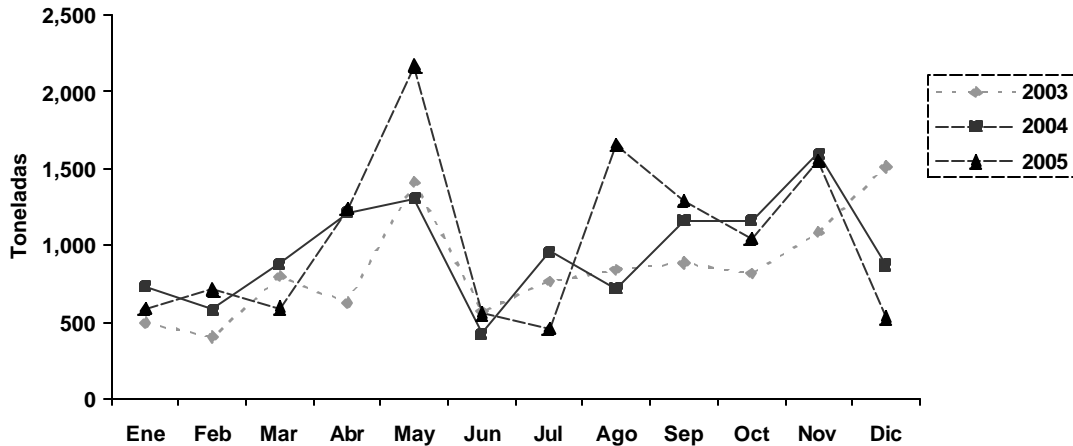
### Pesca

Como actividad comercial, la pesca constituye una importante fuente de alimento, empleo y bienestar económico de la población de Matamoros. Como actividad deportiva y turística, representa una magnífica alternativa dentro del sin fin de oportunidades que ofrece el sector

turístico para el esparcimiento y la recreación de los visitantes.

Debido a su ubicación geográfica, el municipio de Matamoros cuenta con un extenso litoral, lagunas y ríos en los cuales la actividad pesquera es explotada.

## Volumen Mensual de Producción Pesquera en el Municipio de Matamoros (Toneladas)



*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.*

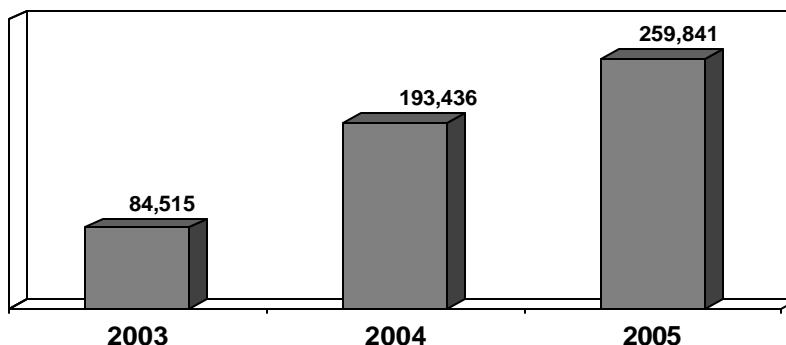
Durante el 2005, el volumen de producción pesquera total en el municipio se incrementó un 6.5% con respecto al año anterior. Los meses de enero, marzo, julio, octubre, noviembre y diciembre tuvieron una ligera reducción en el volumen de captura comparado con el 2004.

De las principales especies, en las que se incrementó el volumen de su captura fueron: ostión en 590.7%, camarón blanco 553.3%, lenguado 298.5% y tiburón 90.4%.

Caso contrario, las especies que mayor decremento reflejaron en el año fueron: lisa 92.6%, sierra 63.8%, trucha 55.3%, jaiba 39.4% y camarón café 31.3%.

También es importante señalar que en valor absoluto, la captura del camarón blanco y café representa el 49% de la producción total, seguido por la ostión con un 13.8% y la jaiba con el 8.2%. Esto significa que estas cuatro especies conforman el 71% de la producción pesquera del municipio.

## Valor Total de la Producción Pesquera Matamoros 2005 (Miles de pesos)



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.

Es importante destacar que el valor total de la producción pesquera creció 34.3% respecto al 2004 y 207% respecto al 2003.

De las principales especies, el ostión mostró el mayor crecimiento en su valor total de producción, aumentando en más de un 3000% respecto al año anterior, seguido por el tiburón con un 300% y el camarón blanco y cazón, con el 191% y 53.8% respectivamente.

Además, los dos tipos de camarón, café y blanco, representaron la mayor contribución en el valor de la producción pesquera, con un 41.6 y un 25.3% respectivamente. Esto en gran medida se debe, a que ambos tuvieron un valor por kilogramo promedio considerable.

A continuación se listan algunas de las sociedades cooperativas pesqueras del municipio, con sus respectivos domicilios:

**Cooperativas Pesqueras en Operación en la Ciudad de Matamoros.**  
(Diciembre del 2005)

NOMBRE DE LAS SOCIEDADES COOPERATIVAS	DOMICILIO
Barra de Santa María S.C. de R.L.	Conocido, poblado Higuierillas, municipio de H. Matamoros, Presidente del Consejo Fernando Esparza Nava
Pescadores Unidos de Matamoros	Isidro Fabela #11 H. Matamoros Presidente del Consejo Rosendo Ramírez Mendiola
Rib. y Acuacultura Unidas en Solidaridad	Conocido, Puerto el Mezquital, municipio de H. Matamoros, Presidente del Consejo Miguel Ferral Segura
Islas Unidas	Privada Pedro Coronado y 2da #500, altos, Colonia Lucero H. Matamoros 8-164349 Presidente del Consejo Alejandro González García
Barra de Boca Ciega	Ave. Del Niño #2, Colonia 20 de Noviembre. Matamoros 8-176427 Presidente del Consejo Guadalupe Galván Saavedra
Barra de Conchillal	Conocido, Poblado Higuierillas, municipio de Matamoros. Presidente del consejo Félix Arvizu Mercado
Rib. Pescadores de San Fernando	Conocido, Puerto el Mezquital, municipio de H. Matamoros, Colonia Lucero 8-164349 Presidente del Consejo Álvaro Navarro del Ángel
Plan de Ayutla	Privada Pedro Coronado y 2da #500, altos, Colonia Lucero. H. Matamoros 8-121648 Presidente del Consejo Santana Enrique lozano García
Rincón de las Flores	Marte R. Gómez #126, Colonia Treviño Zapata, H. Matamoros, Tam. 8-143015 Presidente del Consejo Oscar López Grimaldo
Lagunas Unidas al Sistema	Conocido, Poblado Higuierillas, municipio de Matamoros. Presidente del Consejo Ernestina Sánchez Guerrero

Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.

### 4.3.2 Industria

Durante el 2005 se realizó una intensa promoción para el establecimiento de nuevas empresas y la ampliación de algunas que ya se encuentra operando en el municipio, esto con el objetivo de atraer inversiones que den mayor dinamismo a todos los sectores económicos, generar empleos y orientar la vocación del municipio hacia nuevas actividades.

Se logró que 22 nuevas empresas del sector industrial iniciaran y ampliaran su planta, con una inversión que supera los 31 millones de dólares, al tiempo que generaron 2,843 nuevos empleos directos e indirectos. La inversión realizada en las nuevas empresas representa la edificación de 110 mil m<sup>2</sup> de naves industriales.

#### Empresas que Iniciaron Operaciones Durante el 2005 Sector Industrial

Sector	Número de Empresas	Inversión MDD	Empleo
<b>INDUSTRIA</b>			
Nuevas	11	31.5	2,843
Ampliaciones	11		
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>31.5</b>	<b>2,843</b>

\* MDD = Millones de Dólares.

Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Desarrollo Económico y del Empleo de Tamaulipas.

Las inversiones que iniciaron operaciones en Matamoros provienen de Estados Unidos, Suiza y Japón, entre otros.

Al cierre del año se encontraban en proceso de instalación y ampliación 6

empresas del sector industrial e industria ligera.

Se estima que la inversión que generarán estas seis empresas será de 113 millones de dólares y crearan un total de 3,350 nuevos empleos directos e indirectos.

## La Industria Maquiladora de Exportación

El crecimiento de la economía a nivel mundial fue generado en gran medida por el desempeño del sector industrial, lo que permitió impulsar a los demás sectores económicos. En Matamoros este sector es el motor de la economía y es aquí donde se concentra el mayor número de fuentes de trabajo.

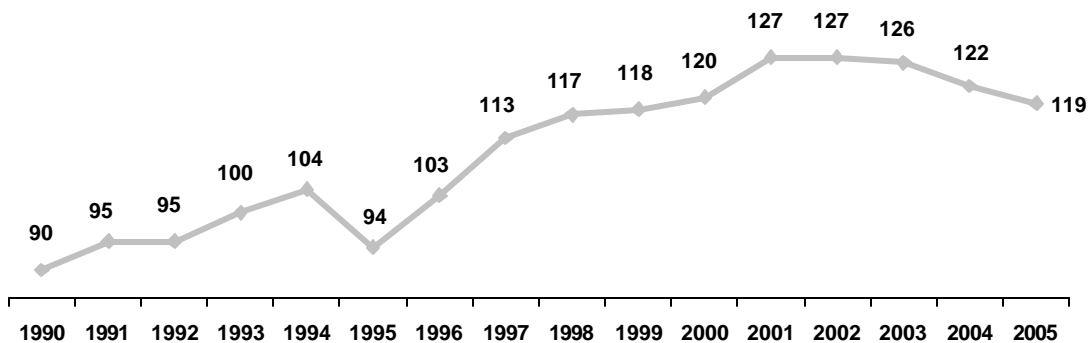
En el mes de diciembre se registraron 119 establecimientos en activo. Esta cifra es la más baja que se ha presentado desde el 2000, donde el

número de maquiladoras para el cierre de ese año fue de 120.

Un total de 3 establecimientos cerraron operaciones, 33% de las 9 plantas que cerraron en Tamaulipas.

Los municipios fronterizos del norte de México, por el contrario, presentaron de manera agregada un incremento de 9 maquiladoras, aportando en mayor medida a este indicador las ciudades de Nogales, Mexicali, Piedras Negras y Nuevo Laredo.

**Número de Maquiladoras en Matamoros  
1990 – 2005**



Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI

De los municipios fronterizos del norte de México, Matamoros ocupa el quinto lugar con el mayor número de establecimientos, con una participación del 7.4% de las 1,604 maquiladoras de estos municipios. En el contexto estatal Matamoros es el segundo lugar por el número de

maquiladoras, participando con el 35% del total.

## Número de Establecimientos de la IME Frontera Norte de México

(Datos a diciembre del 2005)

Mexicali, B.C.	137
Tecate, B.C.	113
Tijuana, B.C.	577
Acuña, Coah.	47
Piedras Negras, Coah.	34
Juarez, Chi.	287
Agua Prieta, Son.	20
Nogales, Son.	96
Reynosa, Tam.	131
Matamoros, Tam.	119
Nuevo Laredo, Tam.	43
<b>Frontera Norte</b>	<b>1,604</b>

Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI

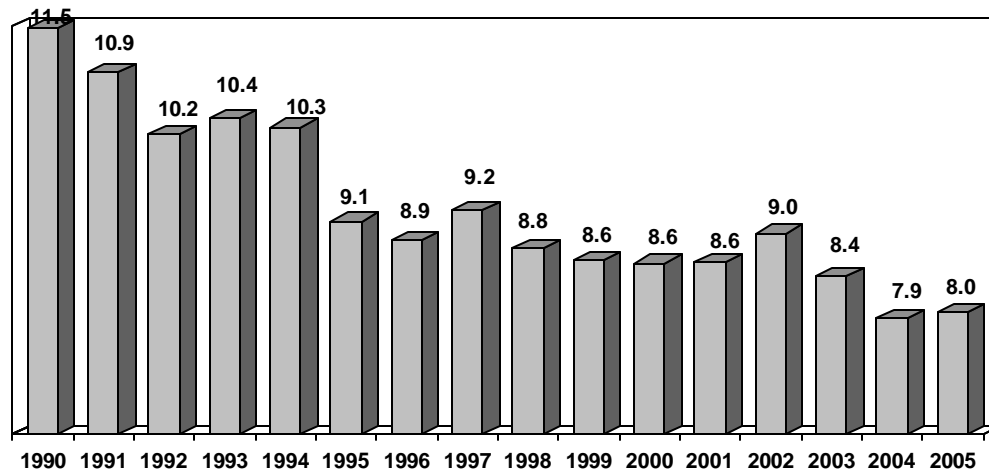
La Industria Maquiladora de Exportación (IME) ha sido el sector más dinámico de la economía matamorenses y se ha caracterizado por ser un demandante significativo de mano de obra. A diciembre del 2005, dio empleo a 56,287 trabajadores, 3,510 nuevos empleos respecto al cierre del año anterior.

Comparado con los demás municipios del estado, Matamoros ocupó el segundo lugar después de Reynosa, participando con el 30% del personal ocupado por la IME de Tamaulipas.

En la Frontera Norte, ocupa el quinto lugar, participando con el 8% de la fuerza laboral. Sin embargo su participación disminuyó al pasar del 9% en el 2002 al 8% en el 2005.

Para revertir esta tendencia, se debe aprovechar la posición geográfica y otras ventajas comparativas, buscando diversificar las inversiones, aprovechar los acuerdos comerciales e identificar nuevas oportunidades para la región.

## Participación del Personal Ocupado de la IME de Matamoros en la Frontera Norte de México 1990 - 2005



*Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI*

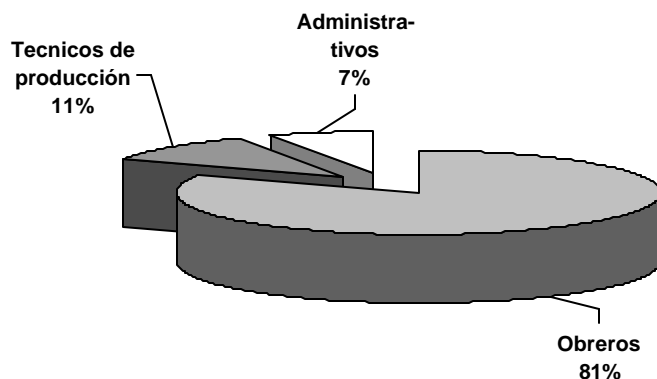
Del personal ocupado en la IME 49% son hombres y 51% son mujeres. Esta estructura en donde se emplea a más mujeres que hombres, solo presenta en otros municipios de Tamaulipas, en donde de cada 100 empleados 48 son mujeres.

Adicionalmente, 81.5% de los trabajadores son obreros, 11% son

técnicos de producción y el restante 7% son empleados administrativos. Esta distribución guarda semejanza con la distribución del resto de los municipios de Tamaulipas y de la frontera norte de México, además de que no se ha registrado variación en la proporción de trabajadores por calificación de mano de obra en los últimos 15 años.

## Participación del Personal Ocupado por Calificación de Mano de Obra

(Datos a diciembre del 2005)



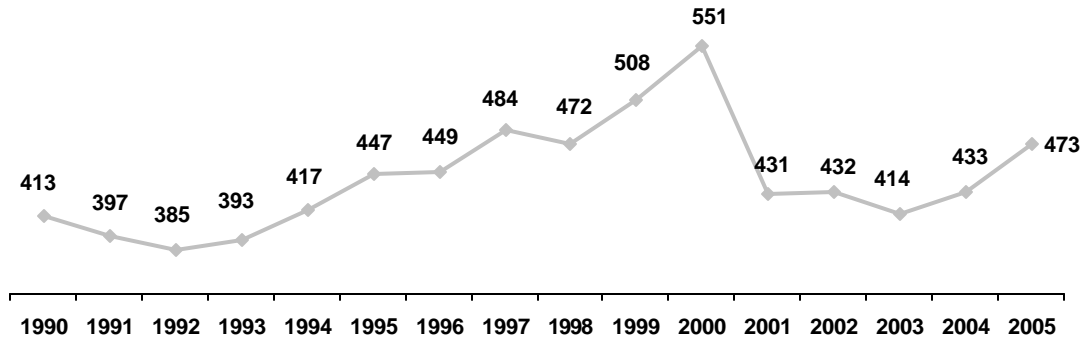
Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI

La reciente evolución que presenta la IME de Matamoros se caracteriza por un crecimiento de sus plantas productivas, lo que muestra que las empresas ya establecidas ratifican el éxito de su inversión aumentando sus líneas de producción y acrecentando su personal. Lo anterior lo podemos constatar

comparando los 413 trabajadores por establecimiento que en 1990 captaba la IME, contra los 473 registrados al cierre del 2005. Es de destacar que este indicador tiene como máximo histórico el año 2000 cuando el tamaño de planta ascendía a 551 personas por establecimiento.

## Trabajadores por Establecimiento IME de Matamoros 1990-2005

(Datos a diciembre de cada año)



Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI

Los salarios pagados en la IME promediaron en el año 8,442 pesos por persona, 598.69 pesos más que la media nacional.

Por calificación de mano de obra, los obreros percibieron 3,971 pesos mensuales, esto es, 318 y 457 pesos más que el promedio estatal y nacional respectivamente. Comparado a nivel estatal,

Matamoros ocupa el segundo lugar en mejores salarios pagados a los obreros y por clasificación de género, es el municipio donde mejor se pagan a las obreras.

En lo que a técnicos de producción y empleados administrativos respecta, perciben en promedio 12,199 y 15,164 pesos respectivamente.

## Salarios Promedio por Personal de la IME Tamaulipas 2005

(Datos enero - diciembre del 2005)

Municipio	Salarios pagados por trabajador	Salarios pagados por obreros	Salarios pagados por técnicos de producción	Sueldos pagados por empleados administrativos
<b>Total nacional</b>	7,843	3,514	9,014	17,166
<b>Tamaulipas</b>	8,350	3,652	11,611	16,157
Matamoros	8,442	3,971	12,199	15,165
Nuevo Laredo	9,840	4,219	10,462	18,887
Reynosa	8,384	3,504	12,574	16,781
Río Bravo	8,286	3,208	9,313	20,327
Otros municipios	5,468	2,607	7,076	9,991

Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI

La industria maquiladora continúa siendo la fuente de crecimiento regional más importante, al crear empleos y atraer inversiones. Se ha constituido como un elemento clave para la economía de nuestra ciudad por su dinamismo reflejado en la producción de mercancías, las exportaciones y los efectos

indirectos que tiene sobre otras actividades industriales y sectores económicos. El reto es saber identificar estas oportunidades para maximizar los beneficios que se generan por la IME y de esta forma lograr que se viertan los beneficios a todos los sectores económicos de la región.

### 4.3.3 Construcción

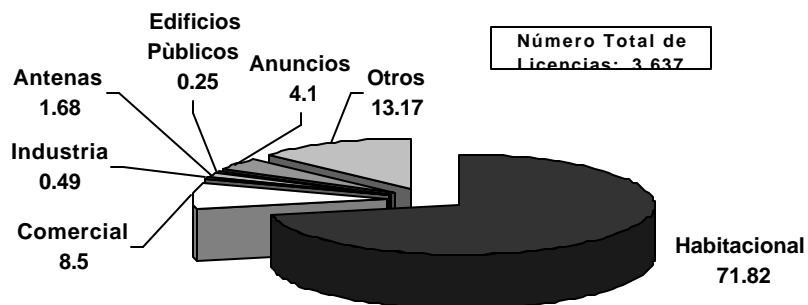
El crecimiento de población de Matamoros de la última década, así como los grandes flujos de migración, producto del establecimiento de nuevas maquiladoras, han provocado presión sobre la dotación de obras de infraestructura urbana, industrial, comercial y la construcción de nuevos desarrollo habitacionales.

De acuerdo al Plan Estratégico del Municipio de Matamoros a cincuenta años, resulta prioritario hacer compatible el desarrollo económico y

sus expectativas a mediano y largo plazo, con el diseño de una ciudad sustentable.

Durante el 2005 se otorgaron 656 licencias de construcción de las cuales el 51.22% fueron para desarrollos habitacionales, 9.15% para comercios y 0.91% para industria, el resto de las licencias fueron otorgadas para el desarrollo de otros rubros, entre los que se encuentran, edificios públicos, antenas y anuncios.

## Participación en el Número de Licencias de Construcción Otorgadas por Rubro. Matamoros 2002 – 2005



Fuente: IMPLAN. Con datos de Informes de Gobierno Matamoros 1999-2005.

Respecto al año anterior, el número de licencias para la construcción otorgados decreció en 53.57%. El rubro que mostró una mayor desaceleración fue el habitacional, ya que la variación porcentual respecto al 2004 fue de alrededor del 73%.

Del 2002 al 2005, se otorgaron 3,637 licencias: 2,612 habitacionales, 309 comerciales y 18 industriales. A lo largo de este periodo el desarrollo habitacional mostró la mayor tendencia a la baja, de las 313 licencias otorgadas en 2002, se pasó a 725 en 2003, 1,238

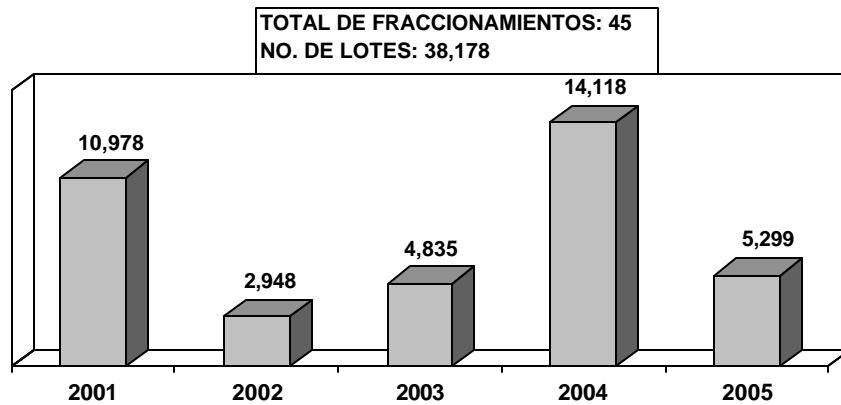
y 336 para 2004 y 2005 respectivamente.

En el rubro comercial, las licencias de construcción fueron decreciendo al pasar de 102 permisos en el 2002, a 85 en 2003, 62 en 2004 y 60 para 2005.

En el rubro industrial del 2002 al 2004 se otorgaron 4 licencias de construcción cada año y 6 para el 2005.

En 2005 se desarrollaron 7 nuevos fraccionamientos para la construcción de viviendas de interés social en 1,258,175.83 m<sup>2</sup>, distribuidos en 5,299 lotes.

## Número de Lotes Habilitados con Base en el Total de Fraccionamientos Autorizados 2001 - 2005



Fuente: IMPLAN. Con datos de Informes de Gobierno Matamoros 1999-2005.

Destacando el Conjunto Habitacional “Rinconada Paseo de las Brisas”, que representó el 24.73% de la superficie total de construcción de nuevos fraccionamientos, ocupando un área total de 311,164.09 m<sup>2</sup> en 1,910 lotes.

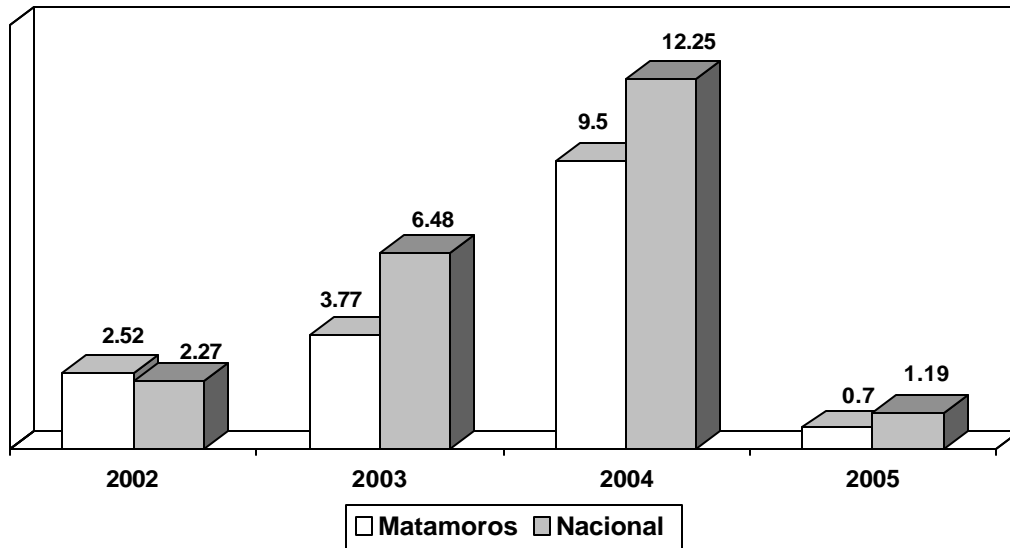
En 2005 el sector de la construcción no mostró el mismo dinamismo que años anteriores, ya que el número de fraccionamientos disminuyó en 28%, al pasar de 9 en el 2004 a 7 en el 2005.

Para el periodo del 2002 al 2005 se crearon 29 fraccionamientos, esto es 27,200 lotes para un área que sumó 5,492,653.83 m<sup>2</sup>.

De 1999 al 2001 se crearon 43 nuevos fraccionamientos, esto es, 23,260 lotes para un área total de 6,325,973.77 m<sup>2</sup>. Lo anterior representa una disminución de 33% en el número de conjuntos habitacionales respecto al periodo del 2002 al 2004.

El índice general del costo a la construcción residencial, promedió durante el año 109.95 puntos, que comparado con el 2004, representa un crecimiento en los costos de 0.70%. Respecto al 2003, muestra una variación porcentual de 10.28%.

### Variación Promedio Anual del Índice General del Costo de la Construcción Residencial 2002 - 2005



Fuente: IMPLAN. Con datos del Banco de México

Cabe destacar que la variación anual del índice general promedio de construcción para Matamoros, resulto 0.49 puntos porcentuales menos que lo registrado a nivel nacional.

Por su parte, el índice promedio del costo de materiales de construcción para nuestra región cerró el 2005 en 109.78 puntos, -3.34 puntos porcentuales menos que la variación porcentual a nivel nacional.

#### 4.3.4 Comercio

Producto de la desaceleración económica mundial que inicio a finales del 2001, los distintos sectores de la economía mexicana vieron reducido el ritmo de sus crecimiento. De manera especial el sector comercio mostró un crecimiento moderado, que se vio reflejado en los indicadores de la paridad del poder de compra de la población y en el establecimiento de nuevos comercios.

Desde el cuarto trimestre de 2003, la economía de los Estados Unidos ha mostrado signos de recuperación, y lo ha reflejado de manera considerable en el crecimiento de su industria y en el aumento de sus exportaciones. Estos indicadores tienen resonancia sobre la economía Mexicana y en especial sobre el ritmo de crecimiento de la industria manufacturera y particularmente la industria maquiladora de exportación.

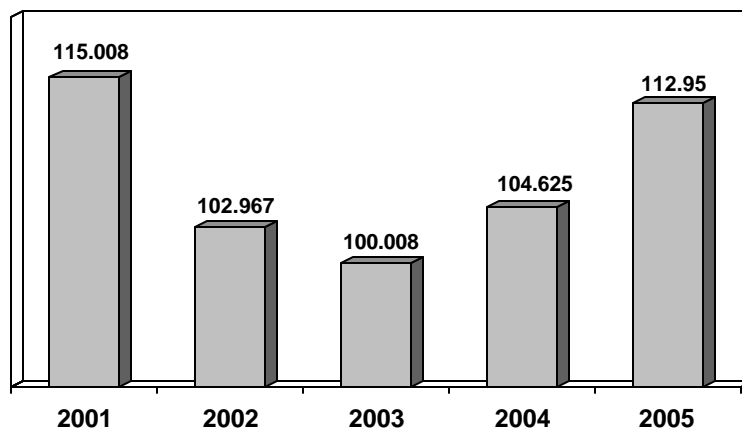
La importancia de una industria dinámica permite una mejor y mayor evolución de las demás actividades económicas. En este sentido, el sector comercio no ha sido la excepción, y aunque en menor grado, deja ver una tendencia de recuperación en sus principales.

De acuerdo a los últimos datos de la encuesta sobre establecimientos comerciales, el promedio anual del índice de ventas al mayoreo para

Matamoros fue de 112.85 puntos, es decir, 7.4 puntos mayor que el índice total a nivel nacional.

Respecto al 2004 este indicador mostró un crecimiento de 8%, que comparado con los municipios de Tamaulipas, la ubica como la segunda región con el mayor crecimiento, sólo por debajo de Reynosa que registro una variación porcentual de 18.6%.

### Índice Promedio Anual de Ventas Netas al Mayoreo Matamoros 1999–2005



Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI, 2005.

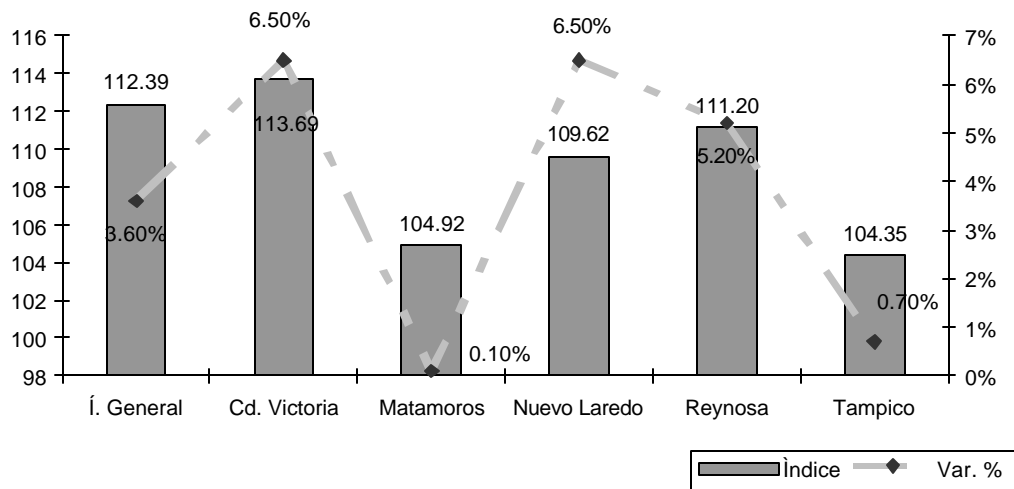
Respecto al año anterior, la variación del índice de compras al mayoreo fue negativo, registrando 114.75 puntos, 1.075% menos que en el 2004. De las cinco grandes ciudades de Tamaulipas, destaca el crecimiento de Reynosa en donde el indicador tuvo un incremento de 20.25%.

En lo que respecta a las ventas comerciales al por menor, el desempeño de este índice presentó

un mayor grado la estabilidad gracias a la política monetaria de control de precios. Esto es, el promedio anual del índice de ventas al menudeo fue de 104.91 puntos, 7.47 puntos menos que el índice} nacional.

Comparado con el resto de los municipios del estado, Matamoros ocupó el último lugar con el menor crecimiento de este índice respecto al año anterior.

## Índice Promedio Anual y Variación Porcentual Personal Ocupado en Comercios al Menudeo Tamaulipas 2005



Fuente: IMPLAN. Con datos del INEGI, 2005.

La capacidad de compra de los comercios durante el año mostró un desempeño similar al comportamiento del índice nacional de compras al por mayor, sin embargo respecto al 2004 descendió -0.75 puntos. Por su parte el índice de compras al menudeo, descendió 0.6% en comparación con el 2004.

Al margen del moderado flujo de ventas y compras al por mayor, los establecimientos comerciales experimentaron un aumento en la captación de la mano de obra. Esto es, al cierre del año el índice promedio anual del personal ocupado en este tipo de establecimientos (117.11 puntos), fue 15.11 puntos más que el índice

nacional. Respecto al 2004, este indicador creció en 11.16%.

Los ingresos del personal ocupado, medido por el índice de remuneraciones, fue de 72.27 puntos, 10.4% menos que el 2004. Lo anterior representa una pérdida acumulada de 27% para los últimos dos años.

Los establecimientos minoristas mostraron una desaceleración en la generación de nuevas plazas laborales, para el 2005 el índice de personal ocupado se ubicó en 95.76 puntos, 1.14 puntos menos que el año anterior. A pesar de esta caída, el índice de remuneraciones se incrementó en 6.6% respecto al 2004.

## Empresas que iniciaron operación en Matamoros Sector Comercio y Servicios, 2005

Empresa	Actividad	Empleos Generados	Origen del Capital	Inicio de Operaciones
Oxxo (3)	Comercio (tienda de autoservicio)	21	México	Mayo
Office Depot	Comercio (tienda de autoservicio)	35	Estados Unidos	Mayo
Zapatería Coppel-Canadá	Comercio de zapato	13	México	Agosto
<b>Total</b>		<b>5</b>		<b>69</b>

*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Desarrollo Económico y del Empleo.  
Gobierno del Estado de Tamaulipas, 2005.*

De acuerdo a los datos de la cartera de proyectos de inversión, al finalizar el 2005 iniciaron operación 5 empresas del sector comercio y servicios, con una inversión de 19.2 millones de dólares y la generación de 69 nuevas plazas de trabajo.

El número de nuevos establecimientos en Matamoros, representó el 10% del total de comercios instalados en Tamaulipas. Asimismo, la inversión realizada por los nuevos establecimientos fue el 6% de la inversión estatal.

### 4.3.5 Turismo

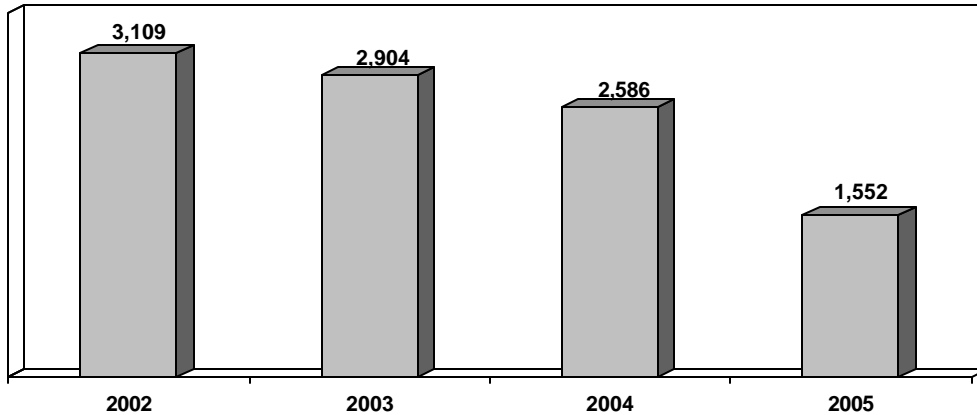
A 40 km. al este de Matamoros, se localiza la Playa Bagdad, lugar de gran atractivo turístico local y regional, que durante los últimos años a mostrado un crecimiento en el número de sus visitantes.

Monterrey y Saltillo, por lo que además de acrecentar la calidad de los espectáculos presentados en temporada vacacional, el H. Cabildo autorizo la condonación de la cuota de ingreso para estos periodos.

La estrategia emprendida por actual administración municipal busca consolidar la playa de Matamoros como el destino turístico de sol y playa natural de Valle Hermoso, Río Bravo, Reynosa, la Frontera Chica de Tamaulipas, Nuevo Laredo,

La anterior medida, como era de esperarse, se vio reflejada en la disminución de los ingresos por cuota de peaje en 50, 47 y 40% respecto al 2002, 2003 y 2004 respectivamente.

**Captación Total de Ingresos por Concepto de Peaje en Playa Bagdad**  
(Miles de pesos)

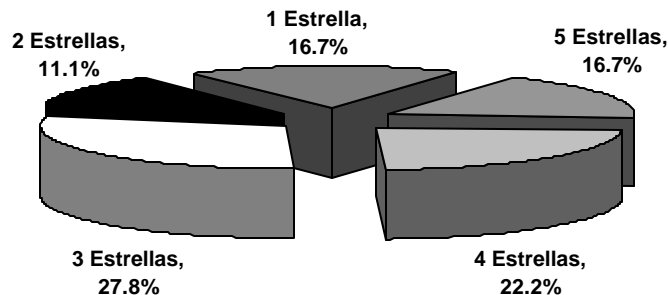


Fuente: IMPLAN. Con datos de la Tesorería Municipal.

En lo referente a la industria hotelera, la Asociación de Hoteles y Moteles de Matamoras, A.C. no reporto movimiento alguno manteniéndose 18 hoteles afiliados.

De estos hoteles, 3 de ellos son de 5 estrellas, 4 son de 4 estrellas, 5 son de 3 estrellas, 3 son de 2 estrellas y 3 son de 1 estrellas.

**Estructura de los Hoteles Afiliados a la Asociación de Hoteles y Moteles de Matamoras A.C. en el 2005**



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Asociación de Hoteles y Moteles de Matamoras, A.C.

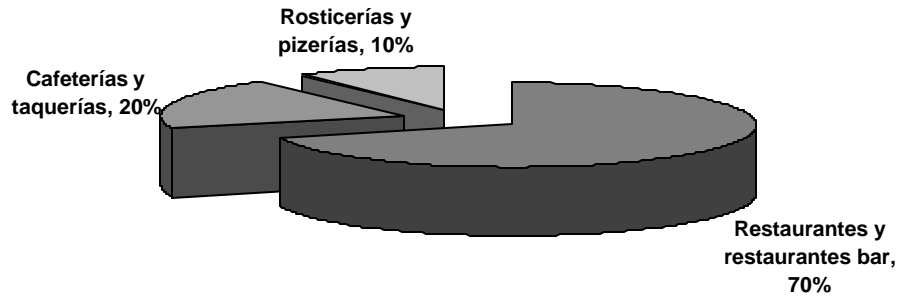
Por otro lado, la Cámara Nacional de la Industria Restaurantera A.C. de Matamoras reportó al cierre del 2005

145 establecimientos afiliados, que se traducen en 1,100 puestos de trabajo. El tipo de establecimientos

que predomina en el municipio es el de restaurantes y restaurantes bar con un 70% del total, seguido de las

rosticerías y pizzerías con un 10% y finalmente las cafeterías y taquerías con un 20%.

### **Estructura de los Restaurantes Afiliados a la Cámara Nacional de la Industria Restaurantera de Matamoros A.C. en el 2005**



*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Cámara Nacional de la Industria Restaurantera de Matamoros, A.C.*

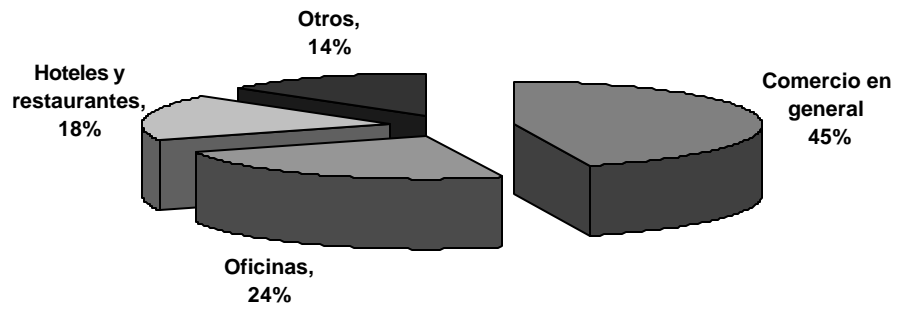
En lo referente al Centro Histórico de Matamoros, éste reportó al cierre del 2005 un total de 80 establecimientos comerciales, ocupando con superficie total de 13,704.87 m<sup>2</sup>.

En cuanto al número de establecimientos, el 45% lo conformó el comercio en general 99 con una superficie de 5,536.46 m<sup>2</sup>, seguido de oficinas con el 24% y

2,936.41 m<sup>2</sup>, de hoteles y restaurantes con el 18% y 2,825.25 m<sup>2</sup> y por otros con el 14% y 2,406.75 m<sup>2</sup>.

Esto significa que tanto en número de establecimientos como en superficie ocupada, se observó el mismo orden de importancia en estos cuatro grupos.

## Distribución de los Establecimientos Comerciales Centro Histórico de Matamoros 2005



Fuente: IMPLAN. Con datos del Fideicomiso del Centro Histórico de Matamoros (FICEMAT).

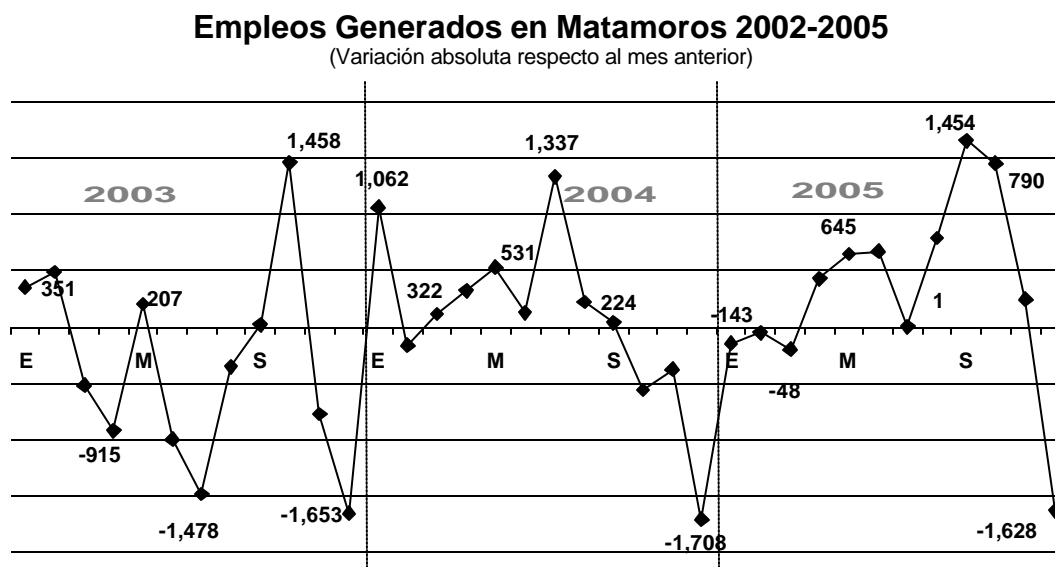
## 4.4 Generación de Empleo

### 4.4.1 Evolución del Empleo

De acuerdo con datos del número de trabajadores asegurados al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), los cuales son utilizados como indicador del comportamiento del empleo formal, en diciembre del 2005 el número de trabajadores afiliados (106,448) aumento 3.8% respecto al mismo mes del año anterior, situándolo como el tercer municipio con el mayor número de empleados en Tamaulipas, lo que representa 19.3% de los puestos formales del estado.

De enero a diciembre se crearon 3,864 empleos, cifra que resulta insuficiente para recuperar los puestos laborales que se perdieron durante el 2001, 2002 y 2003.

El análisis sugiere que los efectos del crecimiento económico en México y en las principales economías del mundo han empezado a gestar sus efectos con nuevas plazas laborales en Matamoras, situándonos en niveles de empleo que se tenían en el 2001.



Fuente: IMPLAN. Con datos del Instituto Mexicano del Seguro Social

Matamoras contribuyó con el 12.2% de los 31,624 empleos generados en el Estado, ubicándose sólo por debajo de Reynosa y Tampico los

cuales en conjunto suman el 68.8% de la generación de empleo de Tamaulipas.

## Empleos Generados en los Municipios de Tamaulipas

Municipio	EMPLEOS GENERADOS	PARTICIPACION PORCENTUAL	LUGAR ESTATAL
<b>Tamaulipas</b>	<b>31,624</b>	<b>100.0</b>	<b>-</b>
Reynosa	15,200	48.1	1
Tampico	6,543	20.7	2
Matamoros	3,864	12.2	3
Nuevo Laredo	3,267	10.3	4
Victoria	2,504	7.9	5
Mante	246	0.8	6

*Fuente: IMPLAN. Con datos del Instituto Mexicano del Seguro Social*

El análisis por sector de la economía, muestra que el sector primario, el cual incluye las actividades de agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza, presentó una pérdida durante el 2005 de 7 puestos laborales. Este sector representa el 0.78% del total de trabajadores asegurados en el municipio.

El sector secundario, que incluye la industria extractiva, la transformación, la construcción y la eléctrica, incrementó el número de empleos formales en 2,585 plazas. Lo anterior representa el 69.44% del total de trabajadores asegurados en el IMSS.

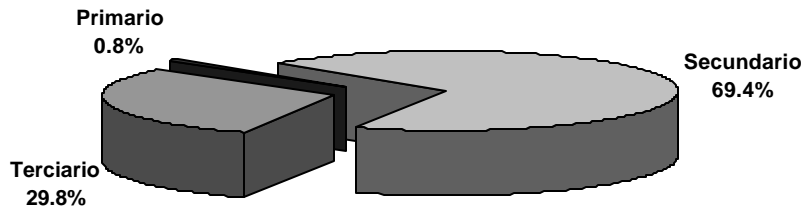
El sector terciario, donde se incluye al comercio, transporte, servicios

sociales y servicios para empresas, presentó un aumento de 1,286 trabajadores. Este sector representa el 29.78% de trabajadores asegurados.

Por actividad económica la generación de empleo mostró un comportamiento de crecimiento moderado, en el que 8 de las 9 actividades contribuyeron a la generación de nuevos puestos de trabajo. La actividad que más aportó a este crecimiento fue la transformación con 2,143 empleos, mientras que la agricultura, ganadería, pesca y silvicultura redujeron en 7 el número de empleos.

## Participación Porcentual del Empleo por Sector Económico de Matamoras

(Cifras a diciembre del 2005)



Fuente: IMPLAN. Con datos del Instituto Mexicano del Seguro Social

La industria de la transformación concentra la mayor cantidad de trabajadores de nuestra ciudad (66,575 trabajadores), ubicándola en el segundo lugar estatal con el mayor número de empleados en esta actividad, lo que representa 29.7% de los trabajadores en la industria de transformación de Tamaulipas.

El comercio fue la segunda actividad que generó más empleos (713), el análisis muestra que en los últimos seis años, esta actividad ha creado el mayor número de plazas laborales, es decir 1,951 puestos laborales de 2000 a 2005.

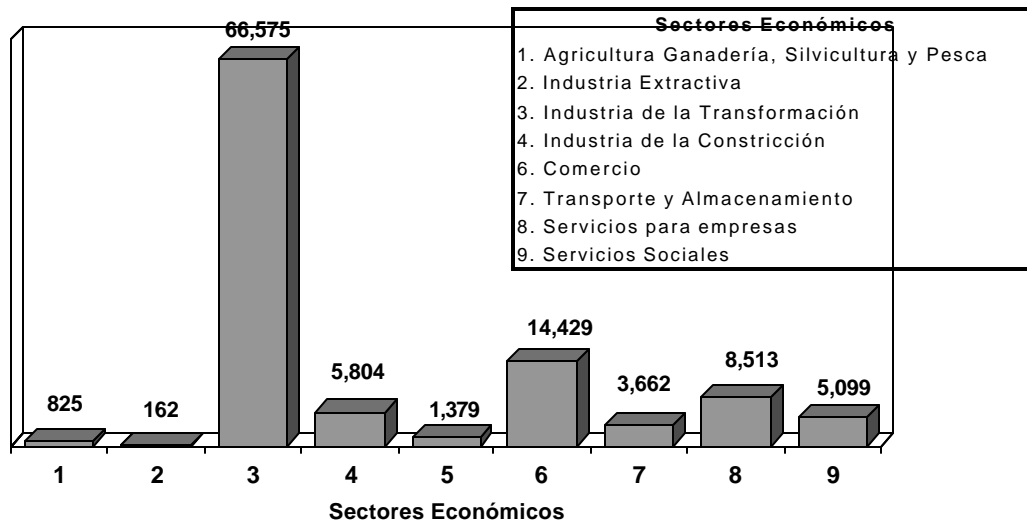
La construcción por su parte contrató a 347 trabajadores, lo que pone de manifiesto una moderada pero constante recuperación, ya que viene

recuperando los niveles de empleo que mostraba en el 2000.

El crecimiento industrial permitió que actividades como los servicios personales, sociales y los prestados a empresas y hogares generaran 297 nuevos puestos laborales. Es de destacar que en los últimos seis años, las actividades de servicios sociales por sí sola acumuló un total de 1,292 empleos.

Del mismo modo el dinamismo tanto industrial como comercial, impulsaron la movilidad de las actividades y de las personas demandando una mayor cobertura del transporte y los servicios de comunicación, esto permitió la generación de 276 nuevos puestos laborales.

## Empleados por Actividad Económica Matamoros 2005



*Fuente: IMPLAN. Con datos del Instituto Mexicano del Seguro Social*

### 4.4.2 Programas de Apoyo al Empleo

Con el objetivo de brindar opciones de empleo a la población que lo demanda y en coordinación con el sector empresarial, el cual tienen un papel trascendente para contribuir a la generación de fuentes de trabajo e

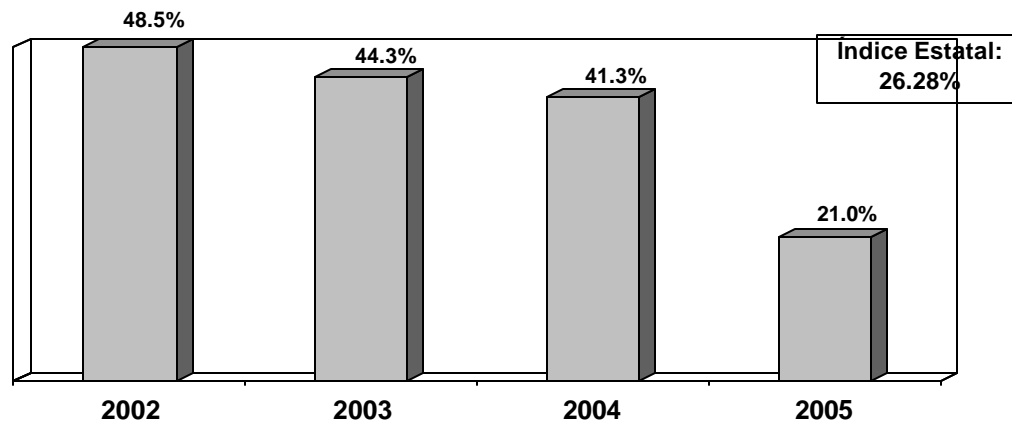
ingresos, se busca reducir los tiempos de búsqueda y auxiliar a los empresarios en el reclutamiento de personal, a través de los distintos programas que se tienen en el Servicio Estatal del Empleo.

#### Talleres de Búsqueda de Empleo

Los talleres de búsqueda de empleo son una herramienta para que las personas desempleadas puedan instruirse y encontrar en forma más rápida opciones de acuerdo con su perfil laboral. Durante el 2005 se realizaron un total de 125 talleres de capacitación, 25% más que el año anterior, beneficiando a 997 matamorenses, de los cuales 209 lograron colocarse.

Comparado con el promedio estatal de efectividad en la colocación de los asistentes a talleres de capacitación (26.28%), Matamoros se encuentra 5.32 puntos porcentuales por debajo, es decir, el éxito es de moderado a bueno considerando que del total de asistentes en Tamaulipas a estos ejercicios, poco más del 23% fueron en los talleres realizados en Matamoros.

## Porcentaje de Efectividad de los Talleres de Búsqueda de Empleo Matamoros 2002 - 2005



Fuente: IMPLAN. Con datos de Servicio Estatal del Empleo Tamaulipas

### Bolsa de Trabajo

Mediante la bolsa de trabajo del Servicio Estatal del Empleo de Tamaulipas, se busca vincular a las fuentes de trabajo con los buscadores del mismo.

Durante el 2005 se registraron 1,236 vacantes, lo que representa un decremento de -33.22% respecto a las vacantes que se presentaron en el 2004 y -7.34% que en 2002.

Para el periodo que se indica la demanda de trabajo ascendió a 2,556 solicitudes, lo que pone de manifiesto una sobre demanda por puestos laborales, esto es, las solicitudes superan en un 106% las vacantes ofertadas por las empresas.

Sin embargo, es de destacar que comparado con el 2004 el déficit entre solicitudes y vacantes se redujo en -32%.

Como parte del proceso se realizó una selección adecuada de acuerdo al perfil de la vacante, enviándose a 1,658 prospectos para que fuesen evaluados por los empleadores, resultando en la colocación de 1,073 buscadores de trabajo.

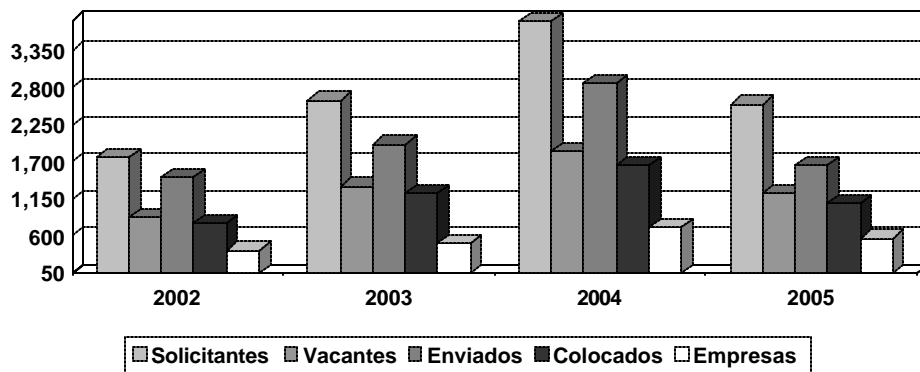
Analizando el porcentaje de colocación de los solicitantes, encontramos que el 87% de las vacantes fueron cubiertas con personas que se remitieron a través del Servicio Estatal del Empleo. Lo que puede ser calificado como un resultado de bueno a muy bueno considerando que de manera agregada el promedio estatal de colocación es de 34.32%, es decir que Matamoros esta 53 puntos porcentuales de efectividad por arriba.

En cuanto al registro de empresas con oferta laboral, fueron 567, 22.1% menos que en 2004, pero 48.4% más

que en 2002. Lo anterior se suma al análisis general que demuestra una ligera reducción en el dinamismo de

la actividad económica y de manera precisa en la laboral.

### Solicitantes, Vacantes, Enviados, Colocados y Empresas de la Bolsa de Trabajo del Servicio Estatal de Empleo 2002-2003



Fuente: IMPLAN. Con datos de Servicio Estatal del Empleo Tamaulipas

### Ferias de Empleo

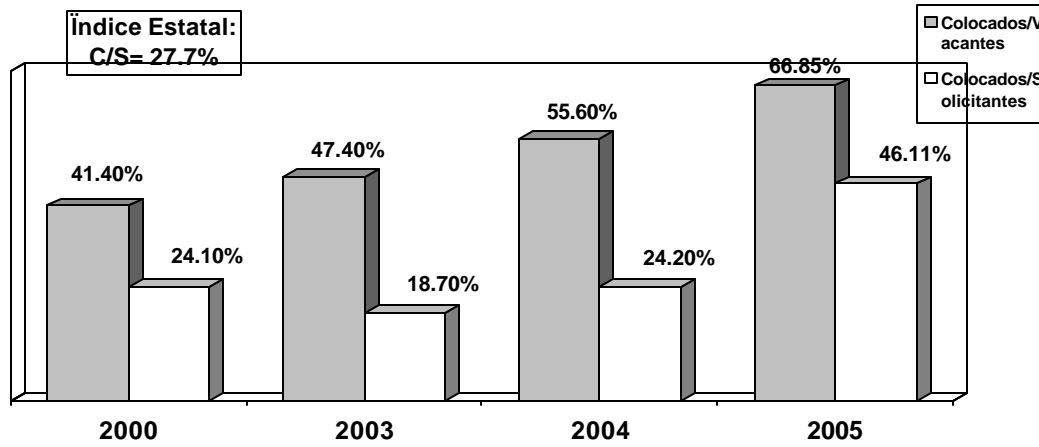
Las ferias de empleo, son una herramienta más de promoción en donde se conjunta un gran número de empresas y personas que están buscando oportunidades para laborar dentro de las empresas que ahí presentan vacantes.

En el 2005 se realizó solo un evento de esta naturaleza, sin embargo de las 8 ferias de empleo que en sumatoria se realizaron del 2002 al 2004, fue ésta la que mayor número de empresas convocó, con un total de

74 oferentes de empleo. Tan sólo comparado con el año anterior se convocó a 17 empresas más.

A este evento acudieron un total de 1,750 personas en búsqueda de empleo, logrando hacer válidas sus solicitudes el 46.1% de los aspirantes y cubriéndose el 67% de las vacantes ofrecidas por las empresas. Comparado con el índice estatal de colocación (27.7%), Matamoros se encuentra 18.4 puntos porcentuales por arriba.

## Efectividad de las Ferias de Empleo Matamoros 2000-2005



*Fuente: IMPLAN. Con datos de Servicio Estatal del Empleo Tamaulipas*

### Proyectos de Inversión Productiva (PIP)

Su objetivo es generar empleos, mediante la consolidación de proyectos productivos rentables. Se dirige a todos aquellos desempleados o subempleados de 18 años y más que se encuentran en una situación de desventaja económica, que ganan menos de dos salarios mínimos y no tienen posibilidades de acceso a créditos en alguna institución financiera pública o privada.

En este esquema se plantea la posibilidad de considerar a un individuo o a un grupo de individuos que estén dispuestos a generar,

consolidar o mantener un proyecto productivo.

En el periodo 2003 – 2005 se apoyó un total de 15 proyectos productivos en los cuales participaron un total de 25 personas que se encuentra en situación de desventaja consideradas dentro del programa.

Los recursos que se otorgaron a estos proyectos sumaron un total de 438,162 pesos, destinados a adquirir equipo y maquinaria, que apoye en la consolidación de los proyectos que se presentaron.

### Sistema de Capacitación a Trabajadores (SICAT)

El Sistema de Capacitación a Trabajadores (SICAT), incorpora a la población desempleada y subempleada a cursos de

capacitación de corto plazo para que obtenga la calificación requerida por el aparato productivo, con el

propósito de facilitar su acceso al empleo.

Mediante este programa opera los siguientes esquemas:

1. Formación Laboral en la Práctica

- 2. Formación Laboral en Competencias
- 3. Pruebas piloto Vales de Capacitación
- 4. Capacitación para el autoempleo.

### Formación Laboral en la Práctica

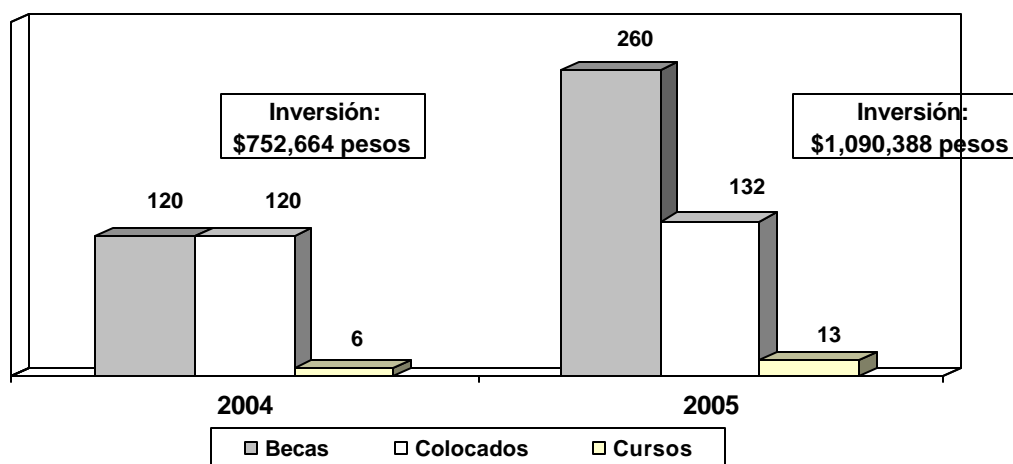
Este programa esta dirigido a las empresas que tengan hasta 30 trabajadores, y tienen como estrategia, el impartir los cursos haciendo uso de sus instalaciones a efecto de capacitar y promover el empleo de personas principalmente jóvenes sin trabajo y con mayores dificultades para competir en el mercado laboral. Durante la capacitación el beneficiario, recibe un apoyo económico, asesoría personalizada por parte de un instructor monitor en el tiempo de capacitación, seguro de accidentes y servicio médico de primer nivel.

Mediante este esquema se realizaron 13 cursos en diferentes empresas, logrando colocar a 132 personas de un total de 260 becas otorgadas. El apoyo canalizado fue de 1 millón 90 mil pesos.

Comparado con el índice estatal de colocación de este programa (65.1%), Matamoros se encuentra 15 puntos porcentuales por de bajo.

Con tan sólo un 44% de incremento en la inversión, se logro crecer en más de 100% en cobertura de becas y cursos impartidos.

### Becas, Colocados y Cursos Impartidos a través del Programa de Formación Laboral en la Práctica Matamoros 2004 – 2005



Fuente: IMPLAN. Con datos de Servicio Estatal del Empleo Tamaulipas

## Formación Laboral en Competencia

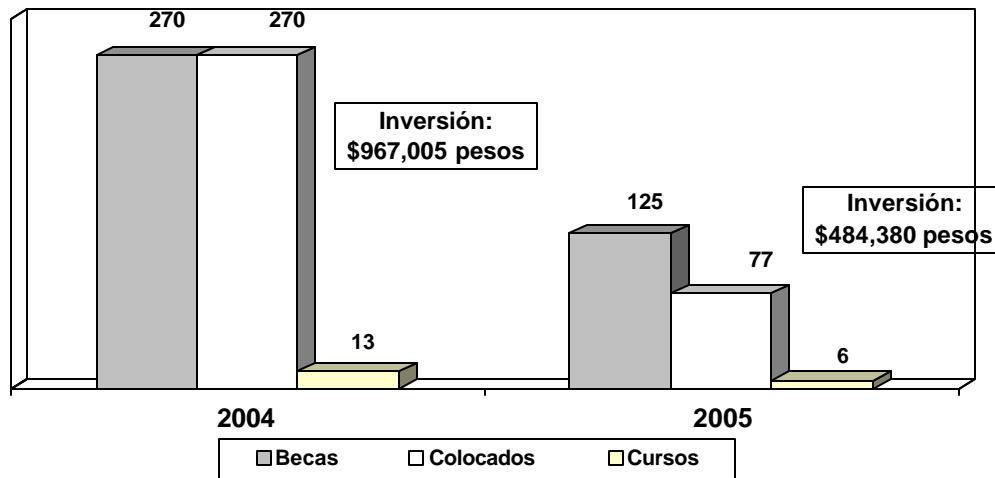
Consiste en la realización de cursos a petición expresa y en coordinación con el sector productivo, para satisfacer requerimientos específicos de mano de obra.

Los cursos tienen una duración de uno a tres meses, en ellos las prácticas ocupan por lo menos el 70% del tiempo total y la capacitación se lleva a cabo en las instalaciones de la empresa. Dichos cursos basan sus contenidos y estructura curricular en las Normas Técnicas de Competencia Laboral (NTCL) aprobadas por el Consejo de

Normalización y Certificación de Competencia Laboral (CONOCER). En el 2005 se realizaron 6 cursos y se otorgaron 125 becas, permitiendo colocar al 67% de los becados.

Los recursos erogados por este programa fueron por 484 mil pesos. Comparado con el año anterior, la inversión realizada en este programa fue 50% menos, viéndose reflejado en la reducción del número de cursos impartidos, lo que resulta contrastante ya que la inversión por curso comparado con el 2004 aumento 8.5%.

### Becas, Colocados y Cursos Impartidos a través del Programa de Formación Laboral en Competencia Matamoros 2004 – 2005



Fuente: IMPLAN. Con datos de Servicio Estatal del Empleo Tamaulipas

## **Vales de Capacitación**

Se dirige a desempleados interesados en reconvertir o fortalecer sus conocimientos y aptitudes laborales. Se ofrece al desempleado un vale que cubre la inscripción, colegiaturas y materiales en cursos regulares de hasta tres meses.

Un total de 35 becas fueron entregadas durante el 2005 con una inversión que supera los 203 mil pesos.

## **Capacitación para el Autoempleo**

La capacitación para el autoempleo se realiza en centros sociales y comunitarios e instituciones educativas, con el objetivo de proporcionar a las personas desempleadas la posibilidad de obtener nuevos conocimientos y habilidades para desarrollar un trabajo por cuenta propia o crear una microempresa.

Durante el 2005 se impartieron 42 cursos en esta modalidad para beneficiar a un total de 838 ciudadanos con una beca.

Este programa experimento un desempeño ligeramente satisfactorio, ya que respecto al año anterior se redujo en -12.5% el número de becas otorgadas, aun y cuando el número de cursos se mantuvo en la misma cuantía. Sin embargo esto puede ser explicado ya que la inversión se redujo en 1.26%.

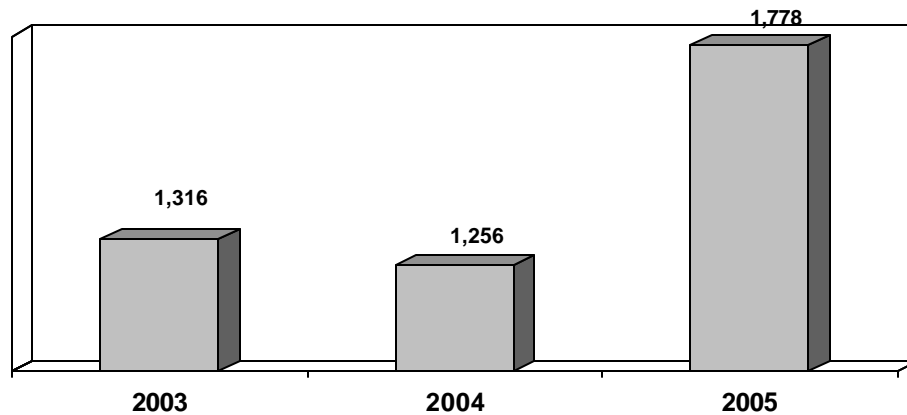
La inversión realizada fue por 1 millón 778 mil pesos.

El 31% de las becas otorgadas a nivel estatal, a través de este programa se dieron en Matamoros. Sin embargo, se encuentra 37 puntos porcentuales por debajo del índice estatal de colocación (46.53%).

Comparado con el año anterior se impartieron 20 cursos más, y se otorgaron 90.4% más becas.

## Inversión Realizada en los Cursos de Autoempleo

(Cifras en miles)



Fuente: IMPLAN. Con datos de Servicio Estatal del Empleo Tamaulipas

### 4.4.3 Mercado Laboral

Para que exista un ambiente adecuado para la inversión y la producción, es indispensable que se den en las mejores condiciones posibles en la relación obrero-patrón. Por ello, las reglas deben ser claras, congruentes y estables, y además es necesario que se ofrezca confianza a todos los participantes de la actividad económica sobre la seguridad del empleo, la rentabilidad y recuperación de la inversión.

Un ambiente laboral positivo es una condición necesaria para crear un clima propicio para que se desarrollen los negocios y se genere empleo.

La Ley Federal del Trabajo prevé que en caso de conflictos entre obreros y patrones, estos se sujetarán a la decisión de una junta de conciliación y arbitraje que son las encargadas del conocimiento y resolución de los conflictos de trabajo, surgidos entre trabajadores y patrones al momento

de fijar las condiciones para la prestación de un trabajo, así como, durante el desarrollo o terminación de una relación laboral.

De acuerdo con los intereses afectados, los conflictos se dividen en individuales o colectivos. En los primeros, se afecta a los intereses de los trabajadores individualmente determinados, y en los segundos, se afectan los intereses de la totalidad de los trabajadores de una empresa o establecimiento.

En el 2005 se radicaron en la junta local de conciliación y arbitraje 563 demandas por parte de trabajadores, logrando dar resolución a 189 expedientes, es decir el 33.5% del total de los conflictos presentados. El porcentaje restante quedó pendiente para su posterior resolución.

En los últimos cinco años el número de demandas laborales se ha ido

incrementando, pasó de ser 235 en el año 2000 a 519 para el 2004. El incremento de conflictos representa

140% más demandas en 2005 que en el 2000.

### Demandas Laborales Presentadas ante la Junta Local de Conciliación Matamoros Tamaulipas

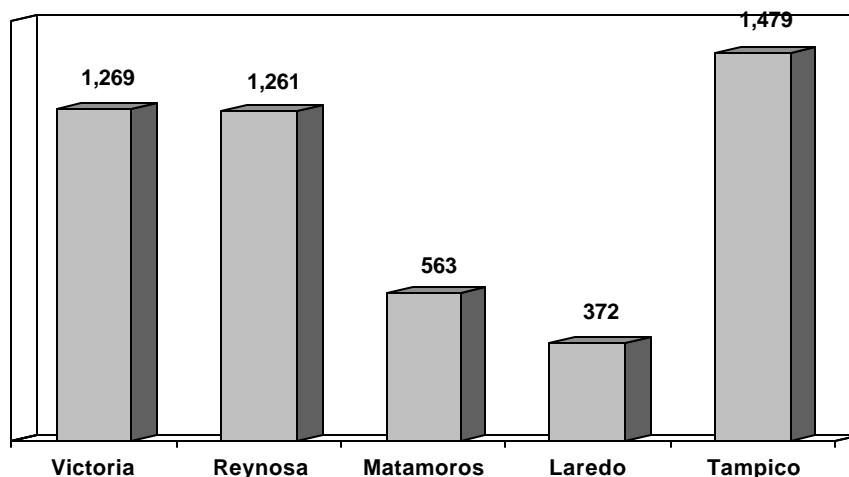
Año	Radicados	Archivados	Terminados	Porcentaje de resolución.
2000	235	2	185	79%
2001	408	12	313	77%
2002	521	19	340	65%
2003	538	176	241	45%
2004	519	216	303	58%
2005	563	189	374	66%

Fuente: Implan. Con datos de la Dirección General del Trabajo y Previsión Social

De las 4,944 demandas a nivel estatal el 11.38% corresponden a Matamoros, ubicándolo en la

segunda posición, en cuanto al menor número de demandas registradas.

### Demandas Laborales por Municipio Tamaulipas 2005



Fuente: Implan. Con datos de la Dirección General del Trabajo y Previsión Social Matamoros en Cifras.

## 4.5 Mercado Internacional

### 4.5.1 Comercio Exterior

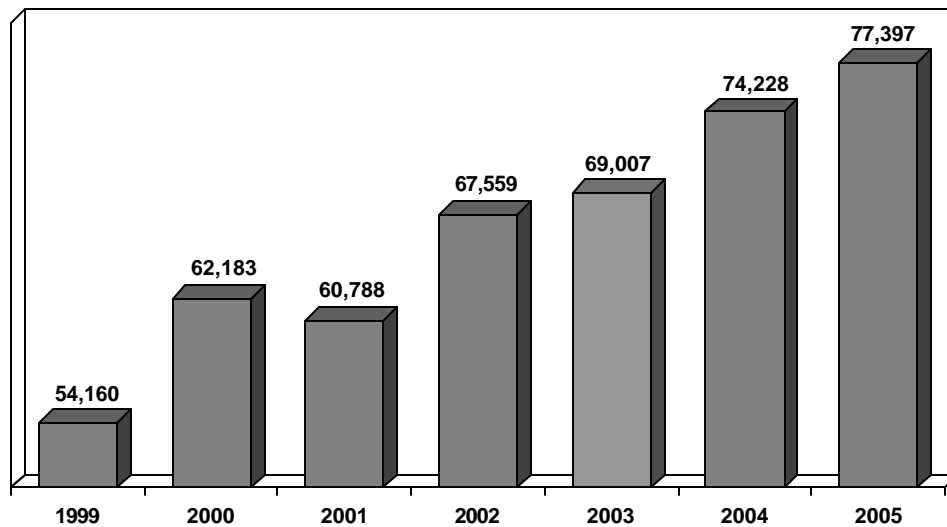
En los últimos años, el comercio exterior de Matamoros ha cambiado notablemente. A través de sus cuatro puentes internacionales: La Puerta a México, General Ignacio Zaragoza, Brownsville & Matamoros y Libre Comercio, se lleva intensa actividad comercial y cultural con nuestro

vecino del Norte y principal socio comercial.

Con excepción de 2001, el valor de las exportaciones de Matamoros ha mostrado crecimiento en los últimos 6 años, ya que entre 1999 y 2005 su tasa de crecimiento media anual es de 6.1%.

### Valor de las Exportaciones Matamoros 2005

(Millones de pesos corrientes)

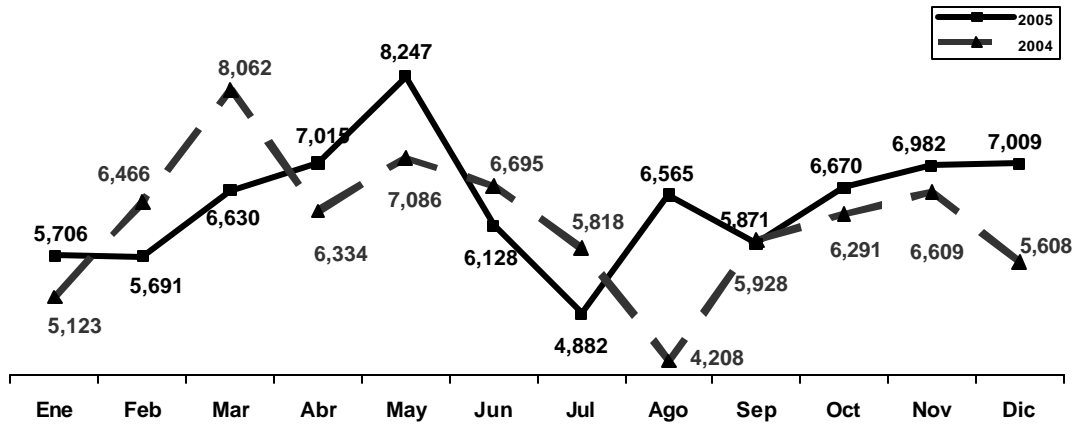


Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.

El valor de las exportaciones del municipio variaron en 4.27% respecto al 2004. Mes a mes, agosto mostró el mayor crecimiento con un 56.02%, mientras que marzo fue el de menor dinamismo con un decremento de 17.76%.

En mayo las exportaciones ascendieron a 8,247 millones de pesos, siendo éste el mes en que se registró el mayor flujo de exportaciones. Contrario a julio periodo en el que se reportó el menor envío de mercancías hacia el exterior, esto es, 4,881 millones de pesos.

### Valor Mensual de las Exportaciones Matamoros 2005 (Millones de pesos corrientes)

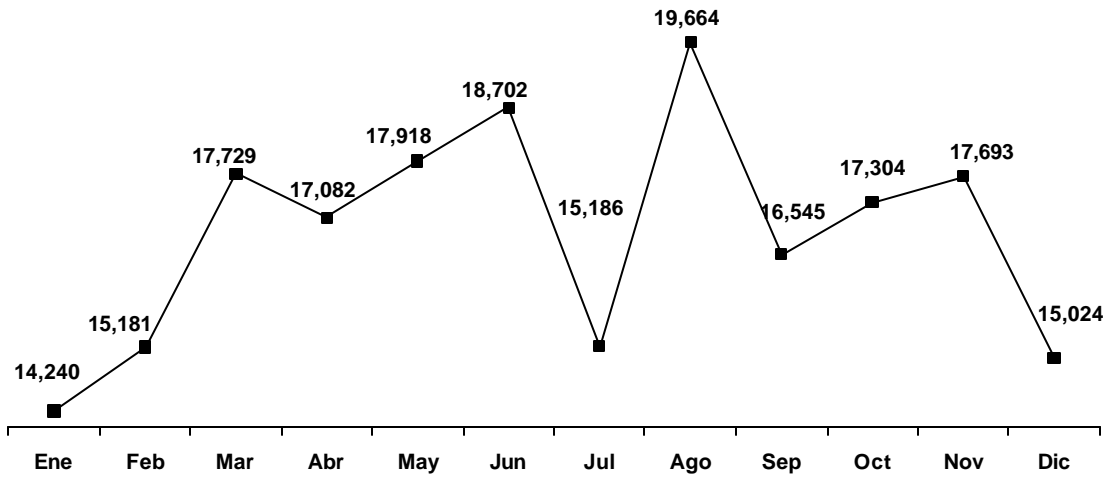


Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.

En lo que al número de operaciones de exportación respecta, éstas crecieron 5.39% respecto al 2004. Agosto fue el mes en que más trámites de exportación se realizaron, con 19,664, contrario a enero, mes en el que sólo se operaron 14,240 exportaciones.

Mes a mes, junio fue el periodo que más creció respecto al 2004 en operaciones de exportación, con un 10.76%, diciembre por su parte desaceleró en 3.3%.

### Operaciones de Exportación Matamoros 2005

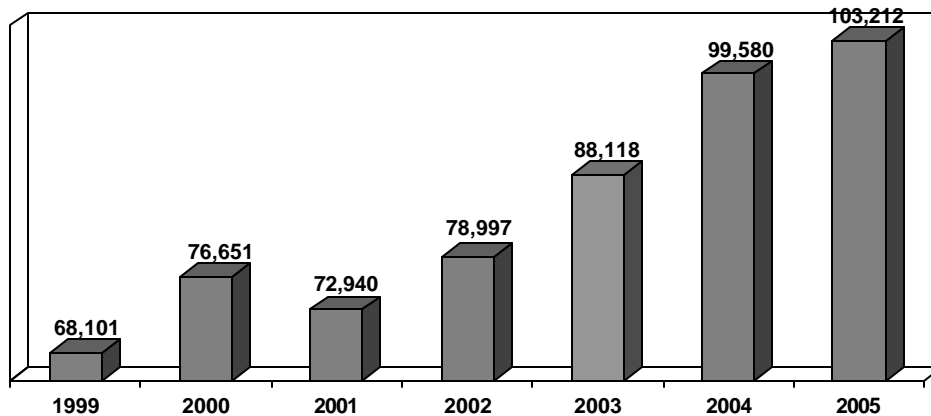


Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros

Por otro lado, el valor de las importaciones también ha ido a la alza en los últimos 6 años, se ha

mostrado una tasa de crecimiento medio anual de 7.2%.

### Valor de las Importaciones Matamoros 1999-2005 (Millones de pesos corrientes)

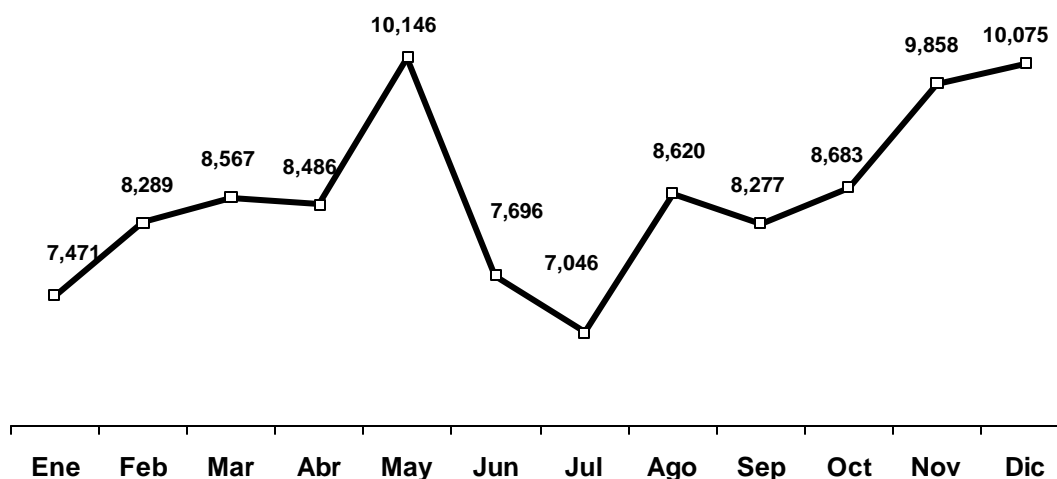


Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.

Respecto al año anterior las importaciones aumentaron 3.64%. El mes que mostró el mayor incremento respecto al 2004 fue mayo con 33.4% y el que reflejó el mayor decremento

fue julio con 35%. Cabe destacar, que ambos meses presentaron el mayor y menor monto de importaciones con 10,145 y 7,046 millones de pesos respectivamente.

### Valor Mensual de las Importaciones Matamoros 2005 (Millones de pesos corrientes)

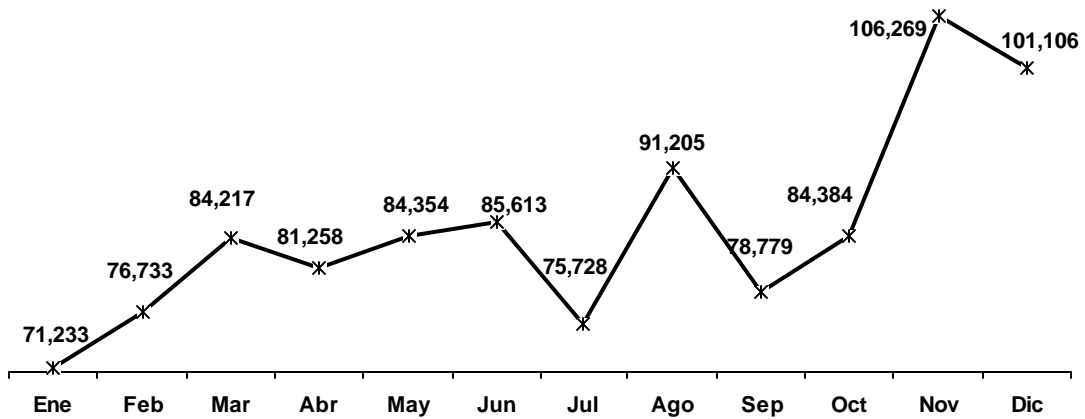


Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.

Las operaciones de importación realizadas crecieron 8.51% respecto al 2004. En noviembre se realizaron más trámites de importación que ningún otro mes del año, 106,269; en contra parte, enero fue el mes que registró la menor cantidad de transacciones de importación al municipio, con 71,233.

No obstante lo anterior, noviembre y marzo fueron los meses que más y menos crecieron, mes a mes, en trámites de operación realizados respecto al 2004, con 26.72% y -1.87%, respectivamente.

## Operaciones de Importación Matamoros 2005



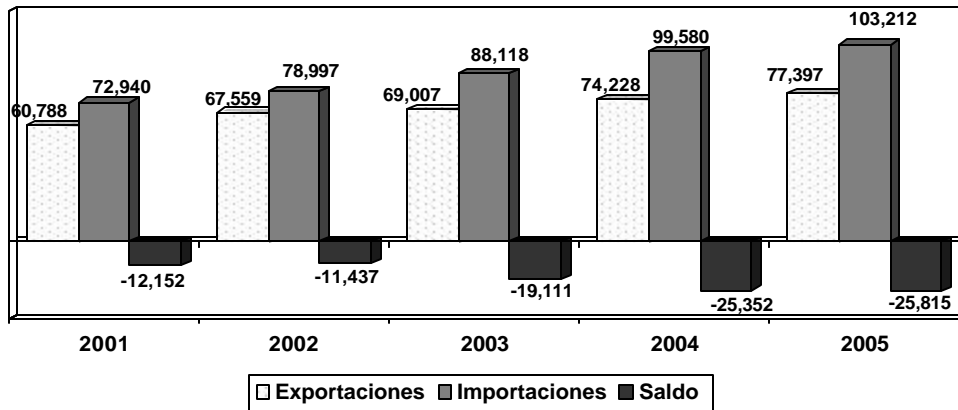
Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.

De lo anterior se desprende el hecho de un constante crecimiento en el flujo comercial de Matamoros. Esto es de 173,808 millones de pesos registrados el año pasado, para el 2005 las exportaciones más importaciones alcanzaron 180,609

millones de pesos, lo cual significa un incremento de 4%.

El déficit de la balanza comercial en el 2005 fue de 25,815 millones de pesos, lo cual representa un incremento del 1.82% respecto al déficit del 2004.

## Balanza Comercial Matamoros 2001-2005 (Millones de pesos)



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.

Debido a la cantidad de industrias maquiladoras establecidas en el municipio, el principal flujo comercial

durante el 2005 fue de productos relacionadas con la industria de la transformación.

### **Principales Productos de Exportación e Importación del Municipio de Matamoros en el 2005**

<b>Principales Productos de Exportación</b>	<b>Principales Productos de Importación</b>
Manufacturas de plástico	Manufacturas de plástico
Manufacturas de hierro y acero	Manufacturas de hierro y acero
Partes y accesorios de carrocería	Aparatos de corte, empalme o conexión de circuitos eléctricos
Cajas, cajones y artículos similares de plástico	Circuitos integrados monolíticos digitales
Volantes de dirección	Cajas, cajones y artículos similares de plástico
Partes de cinturones de seguridad	Partes y accesorios de carrocería
Otras partes de vehículos	Candados, cerraduras y cerrojos de metal común
Partes de aparatos eléctricos de alumbrado y señalización	Tornillos
Viseras, forros de tablero, paneles de puerta de vehículos	Interruptores
Interruptores para dual de vehículos	Condensadores fijos

*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.*

Es importante destacar que Matamoros cuenta con uno de los dos cruces internacionales ferroviarios que se ubican en el estado, lo cual es una ventaja competitiva contra los demás municipios de la Frontera Norte, ya que facilita las operaciones comerciales que se realizan hacia los Estados Unidos de Norte América.

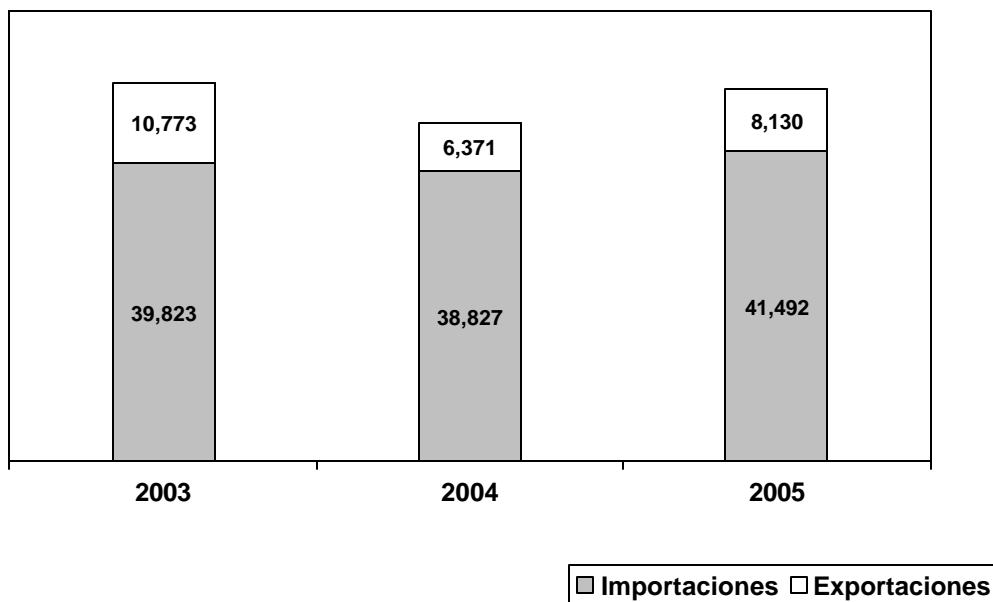
En el 2005 se realizaron 49,622 operaciones aduanales por este medio, 16% fueron exportaciones y 84% importaciones.

El número de operaciones aumentaron en 4,424 trámites, cifra que representa 9.8% más operaciones que en 2004. Fue en las

exportaciones donde se presentó el mayor incremento de operaciones, es decir 27.6% más trámites aduanales ferroviarios.

De igual forma las operaciones ferroviarias por concepto de importación tuvieron un crecimiento respecto al 2004, sin embargo esta no es tan significativa ya que sólo crecieron 6.9%.

### Operaciones de importación y Exportación de Ferrocarril en Matamoros 2003–2005



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros

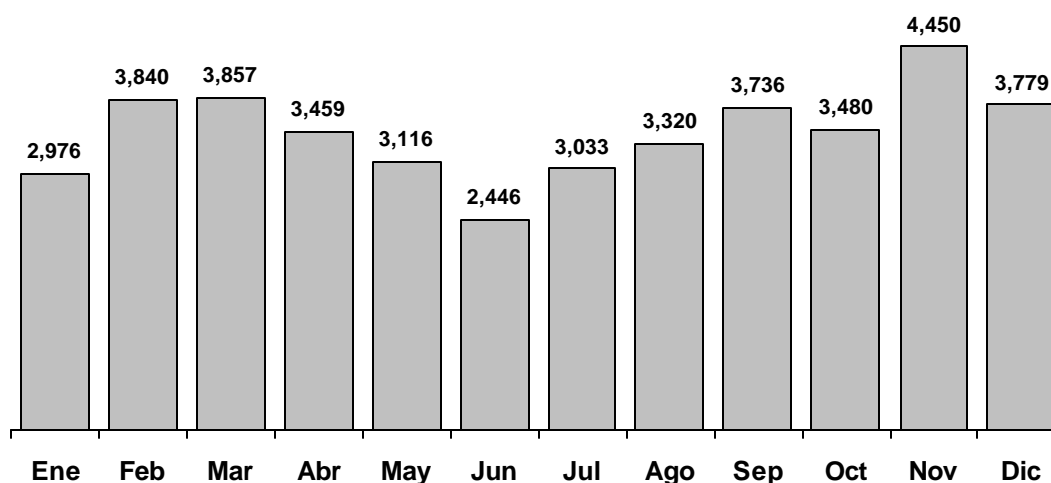
El análisis mensual de los datos nos arroja que fue durante los meses de marzo y noviembre del 2005 donde se presentó el mayor número de operaciones aduaneras por ferrocarril, representando 20% del total de operaciones. Durante el mes de junio se presentó el menor registro (6%).

Las importaciones por vías férreas representan el 84% del total de operaciones ferroviarias realizadas a través de la aduana de Matamoros.

Durante el mes de noviembre se presentó el mayor número de trámites de importación por ferrocarril, con un total de 4,450 operaciones, la contraparte se presenta en junio donde el número de trámites fue sólo de 2,446.

En promedio se realizaron durante el 2004 un total de 114 operaciones por el concepto de importación a través de ferrocarril, 7% más que en 2004.

## Operaciones de Importación Ferroviaria Matamoros 2005



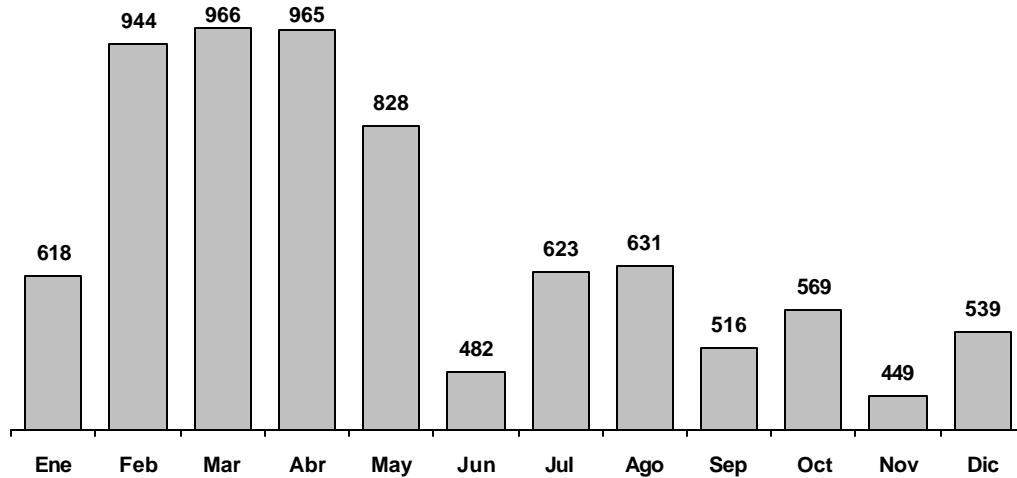
Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros

Las operaciones por exportación a través del ferrocarril representaron el 16% del total de operaciones de ferrocarril realizadas en la aduana local. Tuvieron además un aumento moderado, ya que el promedio de operaciones que se realizó durante el año anterior fue de 18 operaciones diarias en promedio y para el 2005 esta cifra pasó a 22.

Los incrementos en trámites se presentaron principalmente durante los meses de febrero con 537 operaciones y marzo con 509.

De manera agregada el total de operaciones por concepto de exportación a través del ferrocarril fue de 8,130 trámites y fue en el mes de marzo cuando se presentaron el mayor número de trámites con 966 operaciones.

## Operaciones de Exportación Ferroviaria Matamoros 2005



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros

### 4.5.2 Inversión Extranjera Directa

La decisión de México de negociar acuerdos de libre comercio responde en parte al propósito de aprovechar las ventajas de la globalización y hacerse llegar recursos que sustenten el crecimiento económico del país, sobre todo ahora que se dificulta el financiamiento del crecimiento debido a la competencia por recursos del exterior.

Al cierre de 2005 se localizaban en Tamaulipas 693 empresas con

inversión externa, esto es el 2.1% del total de sociedades con participación extranjera registradas en el país (32,690).

El municipio de Matamoros es el primer lugar en Tamaulipas en cuanto al número de empresas con Inversión Extranjera Directa (IED), captando un total de 244 empresas, esto es el 35% del total de empresas de la entidad.

## Empresas con Inversión Extranjera Directa por Municipio Tamaulipas 2005

Municipio	Empresas	Participación (%)
Matamoros	244	35.2
Reynosa	230	33.2
Nuevo Laredo	55	7.9
Tampico	53	7.6
Altamira	35	5.1
Río Bravo	14	2.0
Otros	62	9.0
<b>TOTAL</b>	<b>693</b>	<b>100.0</b>

*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Economía*

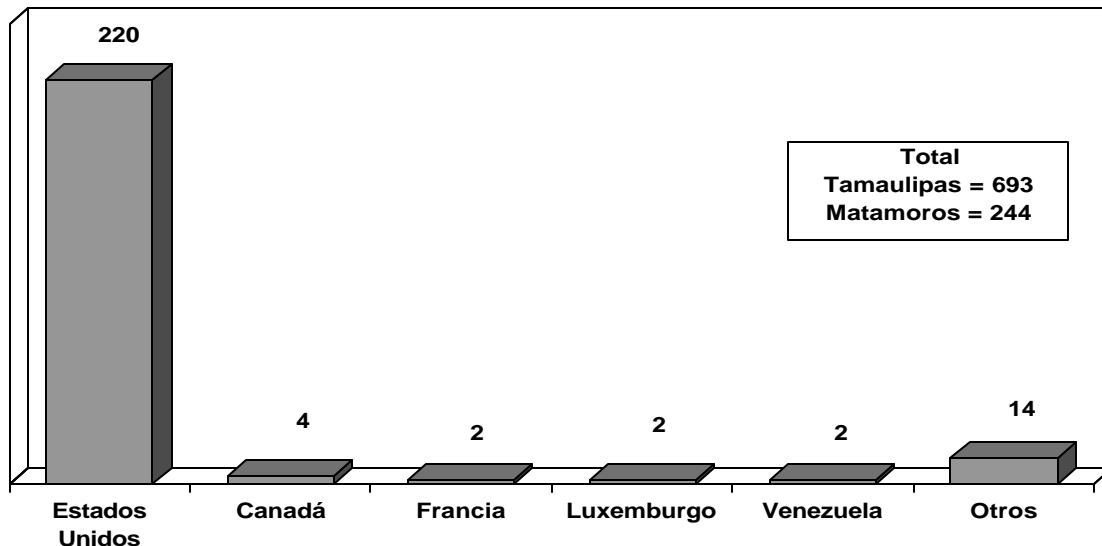
Las empresas con IED se encuentran integradas de la siguiente manera:

- 61.3% Industrias manufactureras. (Incluye los establecimientos maquiladores)
- 17.6% Comercio
- 14.8% Servicios comunales y sociales  
(Hoteles y restaurantes; profesionales, técnicos y personales)
- 6.1% Servicios financieros, de administración y alquiler  
(Bienes muebles e inmuebles)
- 1.2% Construcción
- 0.4% Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca.

Asimismo los principales flujos de inversión hacia Matamoros por origen de inversión provienen de:

- 90% Estados Unidos
- 2% Canadá
- 1% Francia
- 1% Venezuela
- 1% Luxemburgo
- 6% Otros.

## Número de Empresas con Inversión Extranjera Directa en Matamoros Según País de Origen 2005



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Economía

Entre enero de 1999 y diciembre de 2005, las empresas con IED en Tamaulipas materializaron inversiones por 2,595.1 millones de dólares (mdd), monto que equivale al 2.2% de la IED de ese lapso (117,761 mdd), y al 9.1% de la inversión captada por los estados de la Frontera Norte del país (28,669.0 mdd). Con ello, Tamaulipas ocupó la cuarta posición entre los estados de la Frontera Norte que recibieron más inversión foránea.

La inversión extranjera en Tamaulipas se destinó principalmente a la industria manufacturera, que recibió el 98.7% del total; el comercio captó el 1.4%; servicios financieros el 2.2%; la construcción el 0.3%; y en otros sectores se presentó una reducción en valor de las inversiones equivalente a -2.7%.

## Inversión Extranjera Materializada en los Estados de la Frontera Norte del País 2005

Estados	Inversión
	Miles de dólares
IED Total	11,093,287.5
Frontera Norte	3,782,661.7
Nuevo León	663,940.0
Baja California	1,007,673.9
Chihuahua	1,181,133.5
Tamaulipas	392,425.3
Sonora	186,167.2
Coahuila	130,589.9
Baja California Sur	220,732.0

*Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Economía*

### 4.5.3 Cruces Internacionales

En materia de cruces fronterizos Matamoros es el municipio con la mayor infraestructura de puentes internacionales en el estado de Tamaulipas. Por ellos circulan diariamente personas que laboran en la vecina ciudad de Brownsville, que van de compras, estudiantes, aquellas que van por esparcimiento y tienen como destino alguna ciudad de Norte América, así como el flujo comercial de las empresas que realizan exportaciones hacia Estados Unidos.

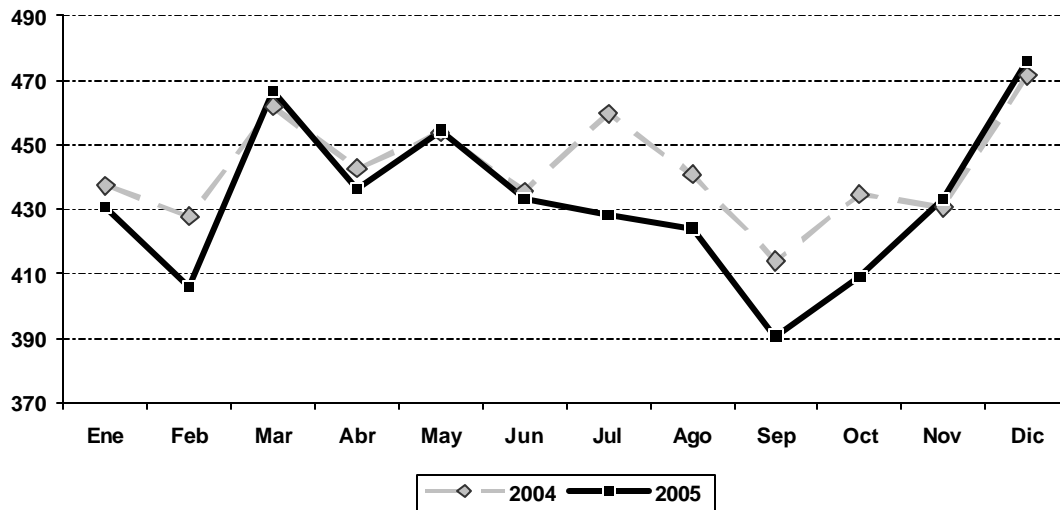
En el puente internacional "General Ignacio Zaragoza" se lleva a cabo en mayor medida el flujo comercial entre México y los Estados Unidos

además de que gracias a la construcción de éste, se descongestionó el tráfico de los puentes localizados en el centro de la ciudad, los cuales ahora son utilizados en mayor medida para el tráfico turístico, además que se evitó el deterioro de la infraestructura urbana provocada por los vehículos pesados.

Para el año en estudio 5,186,980 vehículos cruzaron por los puentes Ignacio Zaragoza, Puerta México y el Libre Comercio. Respecto al 2004 se presentó una disminución de 121,985 vehículos, esto es 2.3% menos vehículos.

## Aforo Vehicular en los Puentes Internacionales de Matamoros

(Cifras mensuales en miles de pesos)

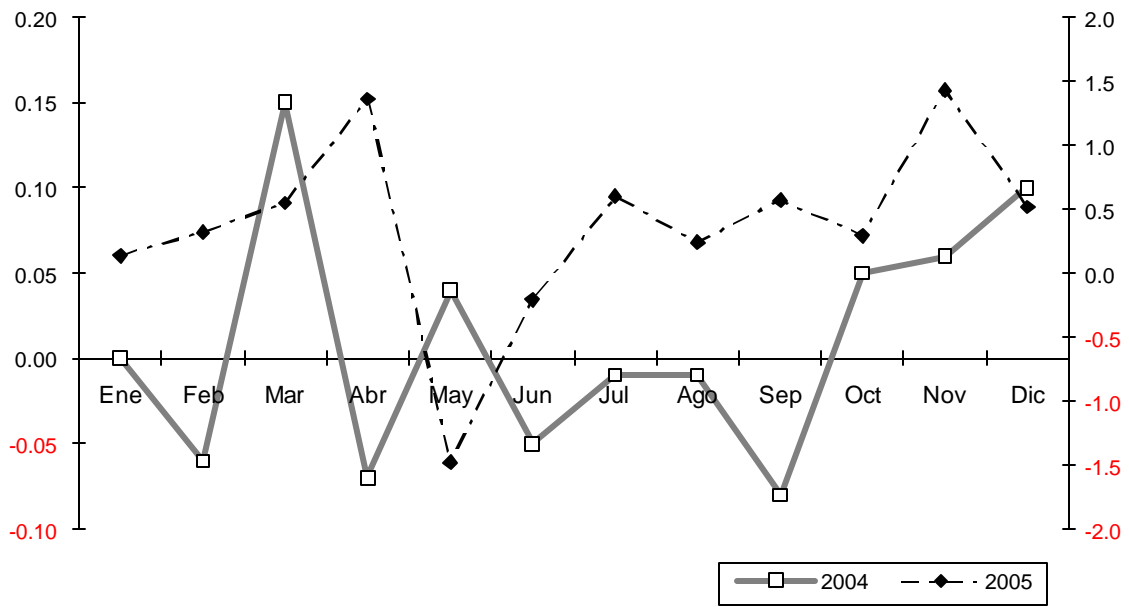


Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros.

La disminución del aforo vehicular en comparación con el año anterior, se presentó durante la mayor parte de los meses del año. Sin embargo, cabe hacer la observación que este estadístico tiene un comportamiento cíclico para los periodos de Febrero a Marzo, de Junio a Julio y de Octubre a Noviembre (Considerando una parte de Diciembre), producto de los periodos vacacionales, y el

cual además responde de manera directa al efecto de la variación del Índice de Precios al Consumidor de la entidad.

El promedio diario de vehículos que cruzan por los puentes internacionales es de 14,211 autos, teniendo su máximo en el mes de diciembre (15,346) y un mínimo en septiembre (12,599).



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Aduana de Matamoros y Banco de México..