

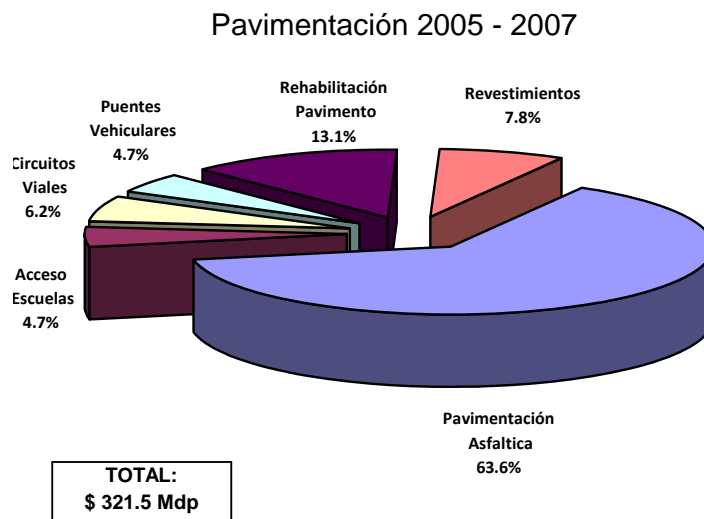
## Matamoros Ciudad de Calidad

### Programa Integral de Pavimentación

Hacer de Matamoros una ciudad con un desarrollo proporcional a su crecimiento físico y demográfico, adecuado a su estratégica ubicación geopolítica, con infraestructura y equipamiento urbanos modernos eficientes, fue el objetivo que nos fijamos en el Plan Municipal de Desarrollo integrado al inicio de la administración. Para ello, impulsamos acciones que en suma contribuyeron hacer de Matamoros una ciudad digna, eficiente, moderna y con una adecuada planeación para el desarrollo, en síntesis, una ciudad de calidad.

Una ciudad como la nuestra, requiere vialidades de calidad, que faciliten la comunicación de las zonas habitacionales con los centros de trabajo y la movilidad del transporte de carga entre los parques industriales y su destino.

Por ello, durante este tercer año de gestión seguimos trabajando para cumplir con las metas del Programa de Pavimentación, diseñado al inicio de la Administración. Hasta la fecha, se han invertido más de 321 millones de pesos en la pavimentación y rehabilitación de 4 millones 133 mil metros cuadrados de vialidades, en beneficio de las poco más de 400 colonias y los principales ejidos de nuestro municipio.



Fuente: IMPLAN. Con datos de la SEDUE, 2007.

Al inicio de la administración creamos el compromiso de ofrecer a los alumnos, maestros y padres de familia de nuestros planteles educativos condiciones más dignas y seguras de traslado, para ello se puso en marcha el programa Accesos a Escuelas, al que se destinaron durante los tres años de gobierno más de 15 millones 793 mil pesos para pavimentar 45 mil 819 metros cuadrados de calles que circundan a 30 instituciones educativas.

Para garantizar la circulación segura y ordenada de los vehículos en las colonias populares, el municipio definió como uno de sus objetivos dentro del

Plan Municipal de Desarrollo, la implementación de una serie de proyectos de adecuación vial. A tres años de distancia construimos 14 circuitos en beneficio de 54 colonias, cubriendo 76 mil 513 metros cuadrados con una inversión que supera los 20 millones 251 mil pesos.

Destacan los circuitos viales construidos en las colonias Derechos Humanos, Ampliación Solidaridad y 27 de Febrero, donde con una inversión superior a los 3 millones 300 mil pesos se benefician 23 mil matamorenses que habitan en esas zonas.

Respondemos al dinámico desarrollo de nuestro municipio con la ejecución de obras de vialidad primaria y secundaria, creando ejes que inducen el crecimiento ordenado y permiten mejorar la comunicación entre todas las zonas de Matamoros. En esta línea de acción, al finalizar la administración se habrán pavimentado 614 mil 875 metros cuadrados de vialidades primarias y secundarias, a lo cual se destinaron recursos por 204 millones 294 mil pesos.

En este rubro, en conjunto con el gobierno del estado, avanzamos en forma significativa en la modernización de las principales vías de acceso a nuestra ciudad. Con una inversión de 14 millones pesos, se construyó un camellón central totalmente iluminado que se extiende a lo largo de 6.1 kilómetros, desde la Av. Emilio Portes Gil hasta el ejido El Galaneño, tramo que por acuerdo del R. Ayuntamiento recibió el nombre de Avenida La Gran Puerta de México; asimismo se construyó la ampliación del acceso de la carretera a Reynosa en un tramo de 5.2 kilómetros que inicia desde la Av. Rigo Tovar hasta la intersección con el libramiento Portes Gil con una inversión de 24.8 millones de pesos.

Iniciamos también la modernización de la carretera Sendero Nacional, desde el ejido Los Arados hasta la Av. Emilio Portes Gil, donde se invirtieron 12 millones de pesos para su ampliación.

Con el apoyo del gobierno estatal, dimos un gran impulso al Programa Integral de Repavimentación. Mediante la utilización de un equipo reciclador conocido como Dragón, logramos dar mantenimiento y extender la vida útil de 2 millones 67 mil metros cuadrados de calles y avenidas que entretejen la red vial, destinando a ello 41 millones 438 mil pesos. Al mismo tiempo se rehabilitaron, a través del programa de Respuesta Inmediata de Bacheo, 266 mil 901 metros cuadrados de calles con una inversión que supera los 13 millones 116 mil pesos.

Adicionalmente, realizamos obras de revestimiento que apoyan el desarrollo integral de nuestras comunidades rurales. Durante los tres años se invirtieron 25 millones 87 mil pesos para la rehabilitación de 1 millón 179 mil metros cuadrados de accesos a más de 45 poblaciones.

Con el propósito de hacer más eficiente la movilidad de los vehículos y peatones de las zonas habitacionales a las avenidas del municipio, se construyeron 7 puentes vehiculares con una inversión de más de 14 millones 556 mil pesos, en beneficio directo de 52 mil matamorenses.

## **Programa Integral para el Desarrollo Sustentable**

### **Imagen Urbana**

Ofrecer un servicio de calidad en el mantenimiento y cuidado de camellones y plazas para conservarlos limpios y seguros, y rescatar, constituir y rehabilitar áreas verdes de la ciudad, fortaleciendo la incorporación del equipamiento de las mismas, y realizar diariamente el barrido manual y mecánico de las principales calles y avenidas, fue el compromiso adquirido al inicio de la administración, con el fin de que la población local y los visitantes se sientan complacidos y orgullosos de transitar por Matamoros, La Gran Puerta de México.

Matamoros es privilegiada por sus áreas verdes y espacios de recreación; por ello fortalecimos este rubro y habilitamos 23 mil 626 METROS CUADRADOS de nuevos sitios como plazas, parques, espacios públicos y camellones.

Los trabajos cotidianos de mantenimiento y conservación de áreas verdes comprendieron a tres años de distancia 4 mil 761 acciones, lo que representa el mantenimiento de áreas verdes ya existentes mediante riego, desmalezado, plantación de nuevas especies, reforestación y poda, pintura, cajeteo, entre otras.

Embellecimos las nuevas áreas verdes de la ciudad forestándolas con un mil 72 árboles, 17 mil 868 unidades de reforestación y plantas de ornato y 17 mil 700 metros cuadrados de pasto, en las principales avenidas de la ciudad y las áreas nuevas habilitadas.

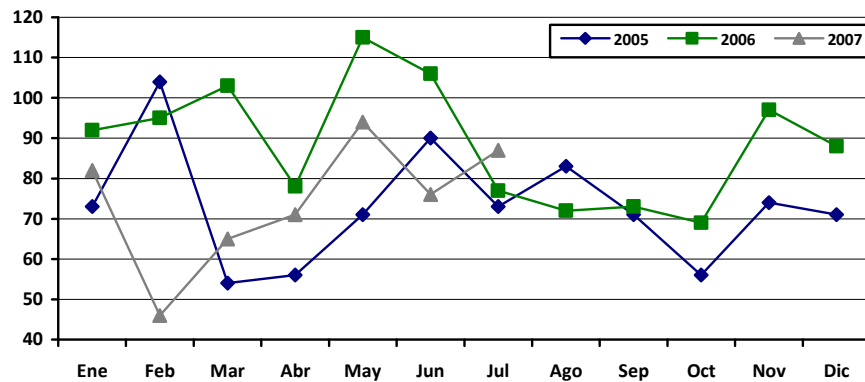
A lo anterior se suma la plantación de árboles en escuelas y otras instituciones, con lo cual se alcanza, en dos años de administración, la cantidad total de 23 mil 400 árboles forestados en nuestros espacios públicos.

La producción del Vivero Municipal suma al final del periodo de administración 13 mil 100 piezas, entre arbóreas, arbustivas, herbáceas y cubresuelos, mismas que se utilizaron en el mantenimiento y habilitación de las áreas verdes.

Las actividades permanentes de mantenimiento de infraestructura urbana incluyeron acciones de limpieza y embellecimiento que del 2005 al 2007 suman 2 parques recreativos; 17 fuentes; en 46 plazas, jardines, alamedas, lagos y andadores, y en 52 principales avenidas. Se pintaron un millón 118 mil metros lineales de guarniciones de banquetas, camellones, herrerías de jardinería, postes y árboles. También se remozaron con pintura importantes espacios públicos, entre los que sobresale el Parque Olímpico Cultura y Conocimiento.

**DESTACAR LA OBRA DEL PARQUE PERIFERICO**

### Áreas Atendidas por Parques y Jardines 2005 - 2007



Fuente: IMPLAN. Con datos de la SEDUE, 2007.

Trabajamos arduamente en la buena imagen de nuestras calles, plazas y jardines para mantener a Matamoros limpio. Para ello, en los tres años de gobierno se barrió el equivalente a 100 mil kilómetros de calles y avenidas y se recolectaron de la vía pública más de 16 mil 200 toneladas de desechos.

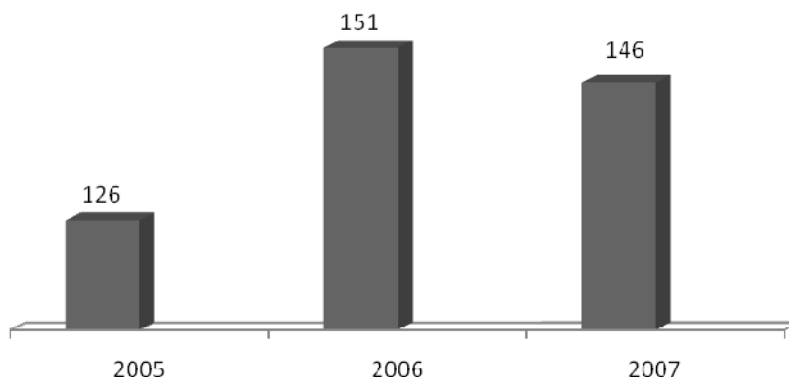
Actualmente el sistema de recolección de basura cuenta con 116 rutas, incluyendo 16 nocturnas para atender el primer cuadro de la ciudad y 12 poblados de la zona rural. Al finalizar el periodo de la actual administración habremos incrementado la cobertura del servicio a 22 colonias nuevas.

En suma, con estas rutas se logra cubrir el 98% del área urbana y 40% del área rural, recolectando diariamente 498 toneladas, lo que representa aproximadamente la generación de 1 kilogramo de desecho sólido por habitante.

Las acciones emprendidas fueron realizadas con el apoyo de 360 empleados operativos, de los cuales 268 son fajineros y 92 chóferes. Es de destacar que fortalecimos el parque vehicular destinado a la recolección de residuos sólidos, a tres años de distancia, 37 unidades son de nueva adquisición, 22 compactadoras y 15 camiones de redilas. Ahora Matamoros cuenta con 44 unidades compactadoras y 15 de redilas, es decir 148% más unidades que enero de 2005. Con lo anterior, este gobierno se constituye como el que más unidades para el servicio de limpieza pública ha adquirido en la historia.

Desarrollamos acciones de descacharrización en las colonias populares, con el objetivo de ayudar a la población a vivir en condiciones más higiénicas y protegerlos de la proliferación del mosquito transmisor del dengue. En los tres años atendimos 423 Colonias con un total de 9 mil 660 toneladas en 9 etapas.

### Colonias Atendidas por el Programa de Descacharrización 2005-2007



FUENTE: IMPLAN, con datos de SEDUE, 2007.

Convertir a Matamoros en una auténtica ciudad de calidad hace necesario incorporar criterios de sustentabilidad en nuestras políticas de desarrollo, a fin de preservar el medio ambiente. A ello obedece la creación del Relleno Sanitario Regional Matamoros Limpio, proyecto realizado con el apoyo del Gobierno del Estado y el Banco de Desarrollo de América del Norte. En él se depositan los desechos que generan no sólo nuestro municipio, sino también los de la vecina población de Valle Hermoso.

Al concluir la presente administración se habrá terminado la tercera etapa de construcción y equipamiento del relleno, que incluye la terminación de la segunda celda de depósito, así como la adquisición de la maquinaria requerida para su funcionamiento.

El Relleno Sanitario Regional Matamoros Limpio se consolidó como un proyecto exitoso, al obtener el Premio Nacional Hábitat 2006 a Mejores Practicas, convocado por la Secretaría de Desarrollo Social del gobierno federal y el Centro de Investigación y Docencia Económica (CIDE), donde compitió con 96 proyectos concursantes de 29 estados de la República.

A dos años de su puesta en operación, en este sitio se han depositado cerca de 239 mil 312 toneladas de residuos sólidos urbanos y de manejo especial, que han sido confinados en su totalidad de acuerdo a las normas ambientales establecidas, lo cual permite preservar el entorno ecológico de Matamoros y la región.

Mantuvimos durante los tres años de gobierno el firme propósito de evitar la proliferación de tiraderos clandestinos que ponen en peligro el bienestar de la población. En suma, se detectó y se sanearon 108 predios de distintas extensiones, de los que se han retirando más de 2 mil 980 toneladas de basura y, mediante una estricta labor de vigilancia, estas áreas se conservan limpias.

El alumbrado público permite dar mayor seguridad a la ciudadanía y además es un reflejo de bienestar social y modernidad. Por ello se puso especial atención a la prestación eficiente de este servicio a la ciudadanía.

Durante los tres años de gobierno se dio mantenimiento al 80% de las luminarias existentes. Lo anterior contempla un total 19 mil 944 solicitudes recibidas, de las cuales 17 mil 957 fueron resueltas.

Para lograrlo se rehabilitaron 11 mil 129 luminarias y se sustituyeron 5 mil 419, como parte de estas acciones se realizó el reemplazo de 2 mil 472 balastos, 2 mil 514 foto celdas, 11 mil 129 focos y 33 mil metros lineales de cable.

En suma pusimos en marcha 33 servicios nuevos de alumbrado público destacando por su importancia el alumbrado público de la carretera a Ciudad Victoria con una longitud de 7 kilómetros y 5 subestaciones, así como la carretera a la Ciudad de Reynosa con una longitud de 5 kilómetros y 4 subestaciones eléctricas para su funcionamiento.

Con estas obras se da la bienvenida a Matamoros de una forma segura y confiable a los turistas que nos visitan y a la población del sector sur y noroeste de nuestra ciudad.

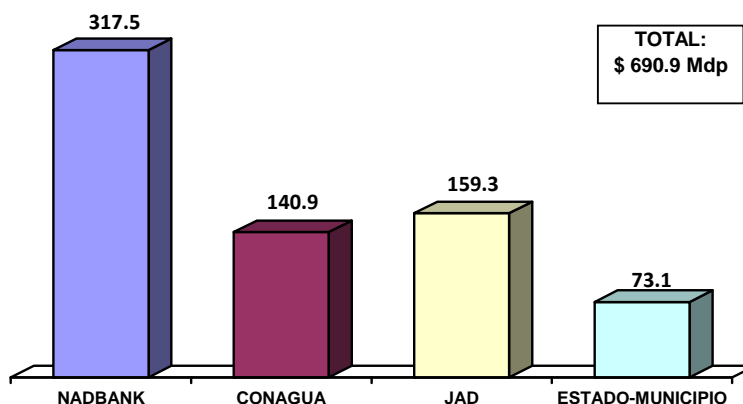
También resultaron beneficiados los habitantes de Estación Ramírez con la puesta en marcha de una subestación eléctrica en la subdelegación de bomberos de esa población, y en Matamoros dos subestaciones eléctricas para bomberos una en la avenida Marte R. Gómez y otra en la colonia Campestre del Río II.

### **Programa Integral de Agua y Saneamiento**

Promovemos un desarrollo urbano sustentado en firmes criterios de sustentabilidad, con la incorporación de nuevas fuentes de abastecimiento de agua potable, mejoras a la red de drenaje sanitario y la instalación de infraestructura de saneamiento para satisfacer las necesidades actuales y futuras de la población.

Durante la presente administración el Proyecto Integral de Agua y Saneamiento (PIAS), en su Fase 1, llega a su etapa de consolidación alcanzando una inversión de 690 millones 917 mil pesos, con aportaciones de las instancias municipales, el apoyo del gobierno federal a través de la Comisión Nacional del Agua, el gobierno del estado y el Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBANK). Tan sólo en el 2007 se han invertido en el PIAS recursos por 238 millones 795 mil pesos.

Inversión Realizada en el Proyecto Integral de  
Agua y Saneamiento 2005 – 2007  
(Millones de Pesos)



Fuente: IMPLAN. Con datos de SEDUE, 2007.

Nos comprometimos a mejorar y eficientar la infraestructura de abastecimiento de agua potable de la ciudad, teniendo como premisa que estas acciones no representaran mayor costo a los usuarios. A dos años de gobierno, gracias a una administración eficiente por parte del organismo operador de agua y drenaje, los matamorenses ahora contamos con más agua y más presión, al mismo precio.

Lo anterior se ve reflejado con la construcción del Tanque Elevado No. 3 y No. 4, concluido en este año, incluyendo sus estaciones de bombeo, líneas de conducción y distribución; la rehabilitación y equipamiento de los Tanques Elevados No. 1 y No. 2, conocidos como las Copas y, el inicio de la construcción de la primera Planta Tratadora de Aguas Residuales al oriente de la ciudad. Estas obras representan una inversión por 133 millones 740 mil pesos.

Durante el 2005, con recursos no reembolsables aportados por el NADBANK y el Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza de Estados Unidos de Norte América, iniciamos la construcción de 5 estaciones de bombeo con sus líneas de conducción. Para el año que se informa sumamos a esta cartera de proyectos la estación de bombeo EB-42 y la planta de tratamiento de aguas residuales, lo cual totaliza una inversión por 224 millones 404 mil pesos, en beneficio de 127 mil 146 habitantes.

Con la Comisión Nacional del Agua (CNA) continuamos trabajando con visión de largo plazo para concluir 8 obras de infraestructura hidráulica iniciadas en el 2005, destacan la construcción del Tanque Elevado No.4 y su línea de conducción, la estación de bombeo de alto servicio T4 y la rehabilitación de colectores de las calles 14, 16, 18, 19, Bravo, Guerrero y Rayón. Estas obras representan una inversión por más de 112 millones de pesos.

Adicionalmente, con el Gobierno de Tamaulipas unimos recursos en la construcción del Tanque Elevado No. 3, la conclusión de las obras de

rehabilitación de los colectores de las calles 18, de Morelos a Guerrero; Morelos, de 18 a 16; 16 de Diagonal a Morelos y; 16, de Diagonal a la estación de bombeo EBAN 4; a esto se añade la terminación del Tanque Elevado No. 4 y la línea de conducción T4. Lo anterior se realizó con una inversión de 144 millones 464 mil pesos, de los cuales el 61% corresponden a acciones ejecutadas a través de la Junta de Aguas y Drenaje (JAD).

El trabajo conjunto de sociedad y gobierno nos llevó a fortalecer la infraestructura en materia de agua potable y drenaje sanitario, realizándose 265 obras, con una inversión de 138 millones de pesos en beneficio de toda la población. Entre las que destacan la rehabilitación de 160 caídos con una inversión de 36 millones 62 mil pesos. Se reforzó la red de agua potable, con la introducción de 21 mil metros lineales de tubería nueva en 46 obras, con una inversión de 22 millones 698 mil pesos, así como también 59 obras en materia de drenaje sanitario y pluvial en donde se invirtieron 14 millones 277 mil pesos.

Durante los tres años de administración adquirimos e instalado 37 mil medidores con una inversión de 64 millones 885 mil pesos, esto con el objetivo de hacer más eficiente el consumo y promover la cultura del agua.

### **Acciones para el Mejoramiento de la Vivienda**

Impulsamos programas enfocados a lograr que las familias matamorenses cuenten con una vivienda digna y un patrimonio propio, para lo cual unimos nuestro esfuerzo al de los gobiernos federal y estatal, así como a los realizados por los desarrolladores particulares.

Durante todo el periodo de administración, coadyuvamos con el Instituto Tamaulipeco de Vivienda y Urbanización (ITAVU), a fin de otorgar 8 mil 40 créditos para mejoramiento de viviendas, se apoyó a 2 mil 196 familias para que construyeran piso de concreto en su casa. Con estas acciones se realizó una inversión de 28 millones 316 mil pesos en beneficio de 10 mil 235 familias.

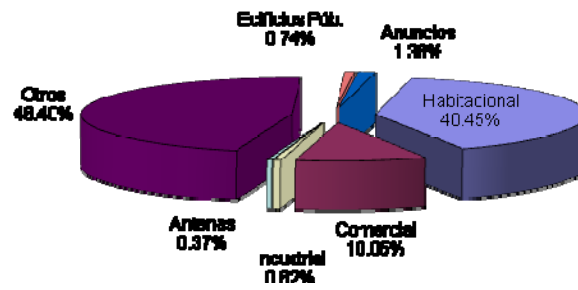
A través del Comité de Regularización para la Tenencia de la Tierra (CORETT), coadyuvamos para que durante los tres años de gobierno 463 predios familiares fueran escriturados, generándose un ingreso por más de 10 millones 912 mil pesos.

Durante la presente administración municipal otorgamos un mil 191 licencias de construcción, que corresponden a 472 habitacionales y paquetes de vivienda, 119 comerciales, 13 naves industriales, 12 para edificios públicos, 17 para antenas, 20 anuncios y 538 por otros conceptos.

También se aprobó la construcción de 16 nuevos fraccionamientos para uso habitacional, 3 parques industriales y 2 más en proceso de autorización.

La construcción de los nuevos desarrollos habitacionales representa una oferta de 14 mil 228 viviendas de interés social para el mismo número de familias y, además, implica la generación de 49 mil 800 empleos directos e indirectos.

## Licencias de Construcción Otorgadas por Tipo de Solicitud, 2005-2007



Fuente: IMPLAN. Con datos de la SEDUE, 2007.

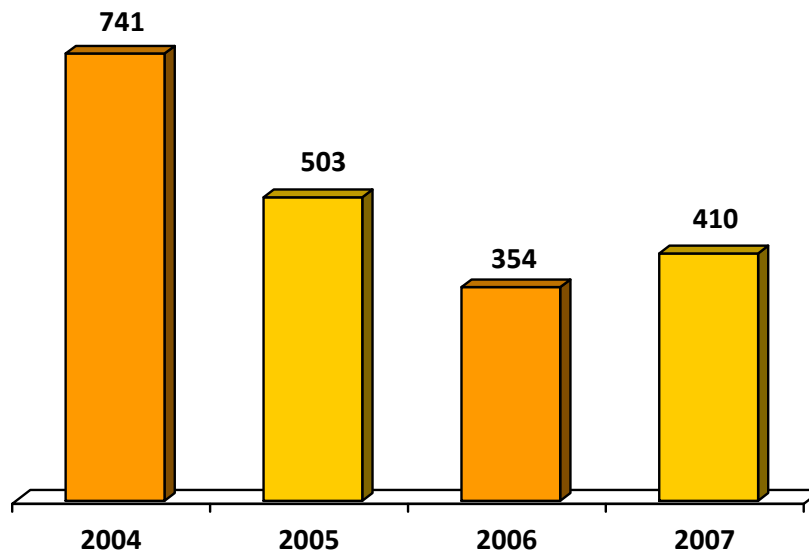
## Seguridad para Todas las Personas y su Patrimonio

La estrategia de prevención de la delincuencia es prioridad del gobierno municipal y los resultados siguen siendo favorables.

En esta administración, se logro aminorar la incidencia de los delitos que más afectan a los ciudadanos, mediante el diseño de operativos más eficientes, la optimización de recursos humanos, materiales y tecnológicos y, la implantación de programas de colaboración y coordinación conjunta con la sociedad.

Los ilícitos de mayor gravedad como homicidios y lesiones por arma de fuego y arma blanca, robo de vehículos y robo domiciliario, decrecieron 44.6% respecto al año 2004.

### Registro de Delitos de Mayor Gravedad 2005-2007



Fuente: IMPLAN. Con datos de la SSP, 2007.

La certeza laboral y una carrera policial digna contribuyen a la profesionalización del trabajo policiaco. Para conseguirlo, se lleva a cabo el programa de capacitación permanente, y las evaluaciones y ascensos de la policía se efectúan con base en criterios objetivos y metas cuantificables, tomando en cuenta el nivel de preparación de los policías y la evaluación de su desempeño.

En el rubro de la capacitación fortalecimos año con año la promoción del Curso Básico de Formación Policial a los Cadetes de la Academia de Policía, dando como resultado la graduación de 5 nuevas generaciones que en suma representan 162 nuevos elementos, mismos que se integraron a las filas del cuerpo policiaco. Es decir, un incremento de 23% en el número de elementos graduados comparado con las 5 generaciones anteriores.

Asimismo, se ha impartido capacitación en diversas áreas para 598 policías en servicio, como son Técnicas y Tácticas de Intervención Policial, Defensa Personal, Cursos en la Academia de Policía en la ciudad de Brownsville, Texas, Programa de Acondicionamiento Físico y Reducción de Peso, de igual manera los cursos de Primeros Auxilios, Violencia Intrafamiliar a Mujeres Policías, Operación Táctica del Vehículo Policial y Medicina Preventiva, a fin de mantener en óptimas condiciones físicas y mentales al cuerpo policiaco. Se instrumentó también un Taller Literario denominado “Una experiencia, una enseñanza”, en el cual los policías comparten por escrito sus experiencias en el cumplimiento de sus tareas y tienen la oportunidad de revalorar el importante significado de la labor que desempeñan al servicio de la sociedad.

En coordinación con el Consejo Estatal de Seguridad Pública aplicamos exámenes psicométricos y de conocimientos a los policías municipales en servicio, a fin de evaluar el nivel básico de sus conocimientos, así como su conducta y aptitudes, para asegurar que el personal operativo se mantiene en posibilidades de realizar su labor a plenitud.

Dotar a los cuerpos policiacos de un solido respaldo por el riesgo que implica el desempeño de su trabajo, es un compromiso alcanzado. Para ello incrementamos en un 100% la cobertura del seguro de vida de cada uno de los elementos en activo, ahora nuestros cuerpos policiacos cuentan con un seguro que asciende a 120 mil pesos.

### **Dignificación e Imagen de las Corporaciones**

Pusimos en marcha el programa de depuración permanente, causando baja 170 policías, los cuales fueron remplazados en su totalidad por cadetes de la Academia de la Policía.

Nos comprometimos a dotar los cuerpos policiacos con los medios que le permitan desempeñar con eficacia y eficiencia su labor cotidiana e incrementar la cobertura en cada una de las áreas de nuestro municipio. Para ello, renovamos 71% del parque vehicular, al tiempo que lo incrementamos en 34%. Actualmente mantenemos 156 unidades, de las cuales 41 son patrullas de Transito, 12 motocicletas y 103 patrullas de la policía preventiva.

Con el apoyo del Gobierno del Estado, Matamoros se incorpora al uso de la tecnología más avanzada para la vigilancia de las zonas de mayor incidencia de hechos delictivos o faltas al bando de policía y buen gobierno. Se instalaron 16 cámaras de video vigilancia en distintos puntos de la ciudad y un centro de monitoreo. Asimismo se capacitó al personal encargado de manejar ese equipo, que permitirá a la policía contar con imágenes que contribuirán a mejorar su desempeño.

### **Organización para la Prevención del Delito**

Entre los instrumentos primordiales que tiene la ciudadanía para contribuir en el combate a la delincuencia están el rechazo social a la ilegalidad y de manera más directa, la presentación de denuncias. Los esfuerzos realizados durante la

administración fueron encaminados a fortalecer los programas de prevención de conductas antisociales, y los destinados a acrecentar el acercamiento con la sociedad. Asimismo, modernizamos el área de atención al público y promovimos la creación de canales para la participación ciudadana.

En el Centro de Control, Comando, Cómputo y Comunicaciones (C4), a través de la línea de emergencia 066, se atendieron en los tres años de gobierno más de 3 millones 196 mil llamadas, de las cuales el 89% correspondieron a solicitudes de orientación y 11% a peticiones de servicios de emergencia y auxilio.

El Comité Municipal de Consulta y Participación Ciudadana por la Seguridad de Matamoros, es una instancia de coordinación, planeación y supervisión, donde convergen representantes de los tres órdenes de gobierno, instituciones académicas, asociaciones civiles, organismos gubernamentales, organizaciones populares y la ciudadanía, que promueve la participación ciudadana para consolidar una verdadera cultura de legalidad que impacte positivamente en la prevención del delito.

Durante los tres años de administración se integraron 839 comités de participación ciudadana por la seguridad de Matamoros, permitiendo informar de manera oportuna, a través de la red de radios de banda civil, la incidencia de las conductas antisociales de mayor acontecimiento y así dar certeza a las acciones de la policía preventiva.

Se reestructuraron táctica y operativamente los programas: Seguridad Escolar, Camino Seguro a la Escuela, Conjunto Ciudadano y Nueva Imagen del Centro Histórico. Lo anterior permitió reforzar la seguridad para combatir y sanear de la delincuencia y el vandalismo los puntos más conflictivos.

La seguridad de nuestros hijos en sus escuelas y en el trayecto hacia o desde ellas, es uno de los mayores compromisos adquiridos con los padres de familia.

Dentro del programa Camino Seguro a la Escuela brindamos seguridad en los puntos de mayor afluencia vehicular, a la llegada y salidas de los estudiantes de 70 instituciones educativas. Asimismo impartimos pláticas en 29 instituciones de nivel básico y medio superior, asegurando con ello que en los tres años de gobierno más de 11 mil 568 alumnos recibieran información sobre las medidas de prevención que se deben tomar en el trayecto de su hogar a la escuela y de regreso a sus casas, así como del Bando de Policía y Buen Gobierno.

Para resguardar la seguridad de nuestros estudiantes, implementamos el Operativo de Seguridad Escolar, destinando para tal cometido 40 unidades policíacas. En promedio visitamos diariamente 80 escuelas de nivel primaria y secundaria.

El programa operativo denominado Cero Tolerancia incluye la realización de patrullajes constantes en más de 350 colonias, lo que ha permitido desarticular bandas que se dedican al robo domiciliario y al robo a transeúntes.

El programa Nueva Imagen del Centro Histórico permitió reactivar la sana convivencia social de las familias que lo visitan o que ahí habitan. Se realizan 4 operativos diarios en áreas comerciales, bancarias y puntos de mayor incidencia delictiva. Es de destacar que con los operativos permanentes efectuados en el Barrio de la Capilla, se logró disminuir notablemente el ejercicio de la prostitución y la comisión de delitos e infracciones al Bando de Policía y Buen Gobierno, recreándonos actualmente de la nueva imagen de la plaza “Allende”, hoy lugar de convivencia social y familiar al a ver rescatado su tranquilidad.

En consecuencia se han consignado, ante el Ministerio Público, a través de los jueces calificadoros, a 285 personas por delitos o faltas tales como robo, lesiones, asalto, y allanamiento de morada y contra la salud.

### **Detenidos en el Centro Histórico 10 Principales Delitos, 2005 - 2007**

Concepto	Detenidos
Intento robo vehículo	5
Robo auto accesorios	26
Robo a negocios	76
Robo a domicilios	41
Robo a personas	33
Asalto negocios	6
Asalto a personas	23
Lesiones	54
Drogas	7
Allanamiento de morada	14
<b>Total</b>	<b>285</b>

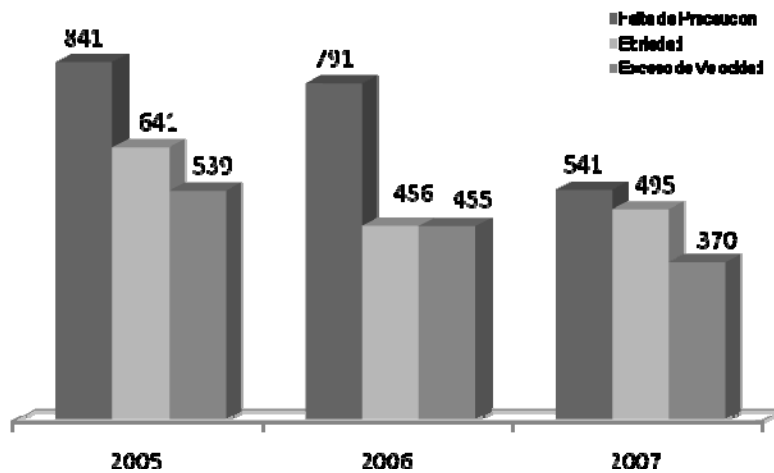
Fuente: IMPLAN. Con datos de la SSP, 2007.

En el marco de la coordinación interinstitucional, incorporamos al Sistema Nacional de Información sobre Seguridad Pública más de 40 mil fichas de huellas dactilares que integran el Sistema Automático de Identificación de Huellas Dactilares.

### **Cultura Vial y Transito Seguro**

Con el propósito de mantener el orden en la vía pública y disminuir la incidencia de accidentes viales, se implementó una estrategia integral para la regulación del tránsito en las calles y avenidas de nuestra ciudad, para salvaguardar la seguridad de los conductores y peatones que las utilizan a diario, fomentando una cultura de la vialidad y la prevención de accidentes. Como resultado de esas acciones se obtuvo una disminución del 33% de los accidentes viales con relación al período anterior. **ESTA VARIACIÓN ES RESPECTOA QUE PERIODO**

## Principales Causas de Accidentes Viales 2005 - 2007



Fuente: IMPLAN. Con datos de la SSP, 2007

Las principales causas de los accidentes son: la falta de precaución, el exceso de velocidad y el estado de ebriedad.

Durante los tres años de gobierno, fueron atendidos 7 mil 366 accidentes de tránsito, de los cuales, en 5 mil 399, tránsito municipal actuó como mediador, 1 mil 483 fueron consignados al Ministerio Público y 484 se encuentran en proceso de resolución. En esos accidentes resultaron 3 mil 746 personas lesionadas. Fueron detenidos 1 mil 711 conductores por ebriedad, exceso de velocidad y faltas administrativas.

Año con año se realizaron en promedio 72 operativos antialcohol y de verificación de licencias, lo que ha permitido mejorar la seguridad vial reduciendo el índice de accidentes.

En promedio durante los tres años de gobierno se recaudaron cerca de **32 millones 469 mil 929 pesos** por concepto de infracciones al reglamento de tránsito.

Se han impartido cursos de educación y cultura vial en distintos planteles educativos como jardines de niños, primarias, secundarias y preparatorias. Cada año visitamos 316 planteles, capacitándose en promedio a 114 mil 658 alumnos en 3 mil 164 grupos escolares. Es de destacar que también visitamos empresas privadas y organizaciones no gubernamentales, para extender el conocimiento del Reglamento de Tránsito y Transporte.

Dentro del programa Camino Seguro a la Escuela se brinda seguridad en los puntos de mayor afluencia vehicular, a la llegada y salidas de los estudiantes de 70 instituciones educativas. Asimismo, se realizaron pláticas en 316 instituciones de nivel básico y medio superior, asegurando con ello que mas de 114 mil 658 alumnos recibieran información sobre las medidas de prevención que se deben tomar en el trayecto de su hogar a la escuela y de regreso a sus casas.

El programa Camino Seguro al Trabajo, propician la seguridad a los trabajadores durante el trayecto a su destino, diariamente elementos operativos cubren 16 puntos de maquiladoras en diferentes horarios.

Se proporcionaron 2 mil 150 servicios de tránsito y vialidad del 2005 al 2007, de los cuales mil 200 fueron eventos en instituciones educativas, 500 culturales, 450 en actividades religiosas, entre otros.

### **Señalización y Reordenamiento Vial**

Matamoros cuenta con 120 semáforos colocados en las zonas de mayor afluencia de vehículos, que contribuyen a regular el tráfico, facilitar la circulación y evitar accidentes viales. Durante la administración se instalaron 33 semáforos más, de los cuales 16 son precautorios, 12 escolares y el resto corresponden a semáforos para uso en avenidas principales.

Para facilitar y lograr un tránsito seguro de los conductores, se delimitaron los carriles de circulación de las principales calles y avenidas pintando 547 mil 560 metros lineales, se instalaron 2 mil 020 señalamientos viales y 2 mil reductores de velocidad de metal de los conocidos como boyas o topes. Adicionalmente, se realizaron modificaciones en los camellones centrales sobre la Av. Pedro Cárdenas y Av. Lauro Villar, con el fin prevenir accidentes viales.

A través del Programa de Brigadas Viales, los padres de familia y los propios estudiantes actúan como patrulleros viales, para esta acción, se equipó a 19 instituciones educativas con chalecos preventivos, banderolas y conos para delimitar carriles.

En coordinación con la secretaria del transporte público se llevo a cabo la revisión de 70 vehículos que dan servicio de transporte escolar a 49 escuelas. Se emitieron 69 recomendaciones de correcciones mecánicas, para igual número de unidades, y se exigió a cada una de ellas contar con seguro contra accidentes.

### **Protección Civil y Bomberos**

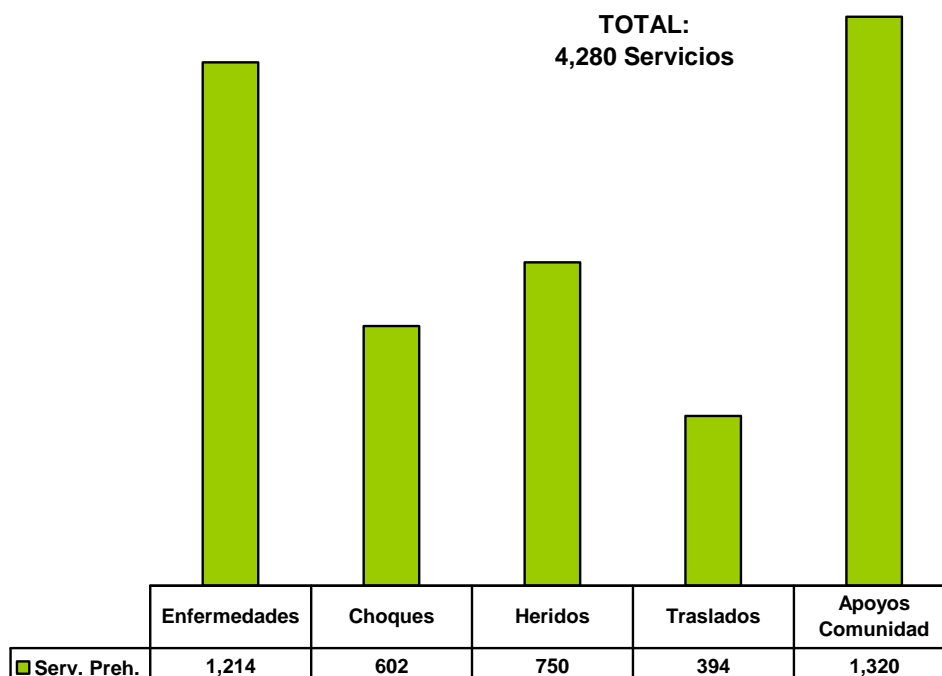
Las tareas de protección civil están dirigidas a desarrollar e implementar acciones preventivas y operativas en casos de emergencias o desastres que pongan riesgos la vida de las personas.

La participación social en las acciones de protección civil es una de las principales fortalezas en la prevención y atención de accidentes en nuestra ciudad, por ello se han capacitado a más de 75 mil alumnos de instituciones educativas de los niveles básico, medio superior y superior fomentando y dando auge a la cultura de la prevención mediante los Programas Internos de Protección Civil y Emergencia Escolar. Así mismo, se cuenta con el apoyo de 24 organismos de banda civil y de la industria maquiladora y los comités de ayuda. En estos grupos se han impartido conferencias y capacitación continua durante estos 3 años a más de 30 mil brigadistas de la industria sobre temas de manejo y prevención de accidentes.

Se han inspeccionado y entregado dictámenes de seguridad y riesgo respectivos en lo que va de administración a 900 establecimientos comerciales, negocios e instituciones educativas, lo que a permitido contar con inmuebles simultáneamente con mayor seguridad y creando así una cultura de la prevención en los sectores públicos, privados y sociales.

El grupo de Paramédicos de los Servicios Prehospitalarios, han atendido en esta administración 4 mil 280 llamados de auxilio entre enfermedades, choques, heridos, traslados locales y foráneos, así como otros apoyos a la ciudadanía.

### Acciones de Servicios Prehospitalarios por Tipo de Emergencia en 2005-2007

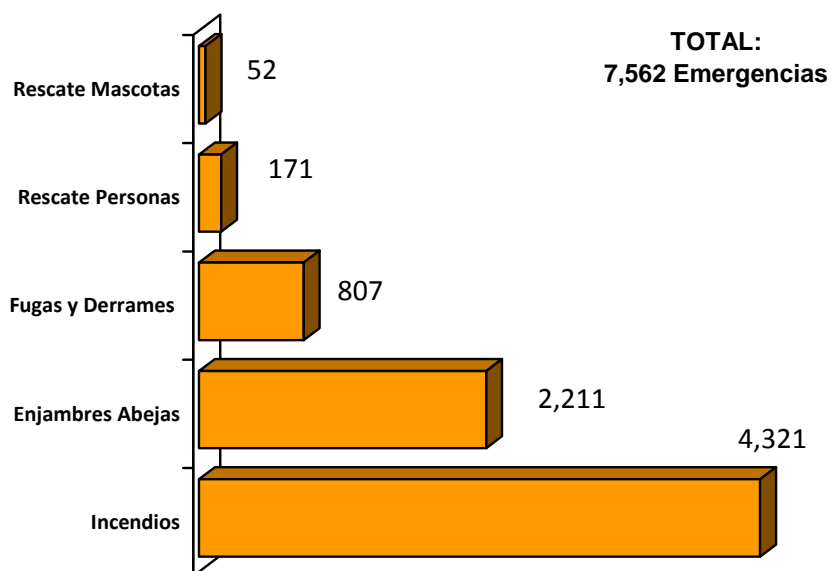


Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaria del Ayuntamiento, 2005-2007.

Con el propósito de impulsar la cultura de prevención de accidentes e incendios, el H. Cuerpo de Bomberos inicio en esta administración la ejecución del programa de fiestas infantiles, en el que instructores de Bomberos de manera divertida enseñan a los niños, jugando a la prevención y como actuar en situaciones de emergencia, a tres años de distancia se logro un total de 350 fiestas infantiles en beneficio de 10 mil niños matamorenses.

Asimismo, como parte de las acciones de respuesta inmediata, durante los tres años de gobierno se atendieron 4 mil 321 incendios de diversos tipos, 807 fugas de gas y derrames de combustibles o sustancias peligrosas, rescate de 171 personas ahogadas y prensadas, 2 mil 211 llamados para combatir enjambres de abejas africanizadas y 52 rescate de mascotas de la ciudadanía, con un total de 7 mil 562 llamadas de auxilio.

## Acciones del H. Cuerpo de Bomberos por Tipo de Emergencia en 2005-2007



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaria del Ayuntamiento, 2005-2007.

Con la finalidad de contar con un servicio más eficiente y oportuno por parte del H. Cuerpo de Bomberos hacia la población civil, con una inversión de 24 millones de pesos se pusieron en operación 3 nuevas Subestaciones de Bomberos:

- Copa III en la Avenida Marte R. Gómez.
- Copa IV en el fraccionamiento Campestre del Río.
- Estación Ramírez, la cual también brindará servicio al poblado de Control y los ejidos vecinos.

Así mismo, se modernizaron las 2 instalaciones con las que se contaba, lo cual permitirá ofrecer un mejor servicio a la ciudadanía:

- Estación central, ubicada en la calle 12 y Río Bravo de la colonia San Francisco.
- Subestación Parque CIMA ubicada en Ciudad Industrial.

## **Fomento Económico y del Empleo**

Al inicio de esta administración se planteó el compromiso de fomentar y orientar la expansión de las actividades productivas para favorecer un desarrollo sustentable, de alta calidad, en el que se generaran fuentes permanentes y estables de empleos mejor calificados y bien remunerados.

Nos propusimos elevar el nivel de calidad de vida de la población a través de la promoción de una economía más fuerte y diversificada, sustentada en la vocación de la región, con el fin de lograr mayor competitividad y crecimiento.

Para ello, una de las primeras acciones de esta administración fue crear la Secretaría de Fomento Económico y del Empleo, que coordinara esfuerzos junto a las organizaciones empresariales, los sindicatos, empresarios y los gobiernos federal y estatal.

Se promovió nuestra región a nivel internacional, como un lugar seguro y competitivo para atraer nuevas empresas y al mismo tiempo se apoyó a la planta productiva instalada para que siguiera creciendo y generando empleos.

Estas acciones apoyadas por el repunte económico internacional, permitieron fortalecer todos los sectores económicos, en particular la industria de la transformación, la construcción, los servicios, el turismo y el comercio.

Resultado de este desempeño, durante el periodo de esta administración se generaron más de 11 mil nuevos empleos, 60.8% corresponden al sector secundario, 38.7% al terciario y 0.5% al sector primario. A septiembre de los corrientes 114 mil 123 puestos conforman la planta formal de trabajadores de Matamoros.

## Empleos por Trimestre 2005 – 2007



FUENTE: IMPLAN, con datos de IMSS, 2007.

Por actividad económica se tiene que 59% del empleo total lo aporta la industria de transformación, 13.7% el comercio, 12.9% los servicios, seguidos por la construcción con el 8.3% del empleo y el transporte con el 4% ambos rubros de gran importancia para nuestra economía.

Debe reiterarse que el sector manufacturero, donde destaca primordialmente la industria maquiladora, es el motor de la economía de Matamoros.

Buscamos apoyar y fortalecer la continuidad en los proyectos de inversión de la iniciativa privada nacional y extranjera, emprendiendo una intensa labor promotora y facilitadora para los nuevos negocios; con ello, se ha logrado consolidar sectores industriales vitales para la economía local. Todo ello propició en estos tres años de gobierno la instalación de 29 nuevas empresas de diversas actividades y la ampliación de las instalaciones de otras 23.

La instalación de nuevas empresas y ampliación de las existentes representa un incremento total de 355 mil metros cuadrados de superficie productiva.

Es de destacar la instalación de la nueva planta de Dura de México, la llegada de Grupo Shaw, Mexalit, Rudd, Induspac, Fisher, Horton, Kwalu, entre otros.

Contar con espacios adecuados que propicien el establecimiento de nuevas empresas y que generen la certidumbre adecuada para el crecimiento de las ya existentes, fue uno de los principales ejes de nuestra estrategia económica.

En respuesta a lo anterior, y considerando que por casi 30 años contamos tan sólo con un promedio de 520 hectáreas para uso industrial, otorgamos permisos para la construcción de 4 nuevos parques industriales, lo que permite ofrecer más de 400 hectáreas adicionales para el establecimiento de nuevas

empresas. Asimismo gestionamos ante el Gobierno del Estado la designación de 120 hectáreas de su reserva territorial ubicadas en el Ejido La Venada para el establecimiento de más industria. En suma, Matamoros ahora cuenta con 520 hectáreas para el establecimiento de nuevas empresas de la industria de la transformación.

Para brindar un servicio integral al micro y pequeño empresario instalamos, en coordinación con el gobierno del estado, las oficinas del Fondo Tamaulipas y el Sistema de Apertura Rápida de Empresas Tamaulipas, SARET.

El SARET, que específicamente se ocupa de agilizar los trámites y permisos administrativos para iniciar las operaciones de micro y pequeñas empresas, ha logrado atender a 223 empresarios que han invertido 16 millones 460 mil pesos y generado mil 451 empleos.

El programa CREDITAM, que apoya a las micro y pequeñas empresas con financiamientos que van de los 15 mil a los 150 mil pesos, otorgó en el 2007 financiamiento a 49 empresas por un monto de 4 millones 118 mil pesos. La inversión realizada a través de este programa permitió generar 323 empleos directos. En estos 3 años del programa se han otorgado 129 créditos por un monto de 9 millones 805 mil pesos.

El programa de Microcréditos que brinda apoyo económico a actividades productivas que generen autoempleo, promuevan el ahorro y fortalezcan la economía familiar, ha beneficiado en este 2007 a 334 personas con un millón 71 mil pesos. En estos 3 años se ha apoyado a 1141 personas con 2 millones 995 mil pesos.

Nuestra ciudad sigue fortaleciendo su imagen como uno de los principales destinos turísticos de la zona fronteriza de México.

Una de las primeras acciones realizadas para atraer y apoyar al turismo fue la creación de la Policía Turística y los Guías Turistas que les dan seguridad y orientación a nuestros visitantes. Es de destacar que además de ser bilingües, se les entrenó y capacitó en historia de la ciudad.

Asimismo, en este 2007 se realizó una gran actividad promocional para difundir los sitios y eventos turísticos de nuestro municipio. Con 63 eventos se movilizaron a 49 mil 839 visitantes americanos, canadienses y nacionales así como a un gran número de matamorenses.

Entre los principales eventos destacan el Gastronomic & Cultural Sunset, Lunes de Visita y Fiesta en el Mercado Juárez, Día del Turista, Fiestas Mexicanas, El Aniversario de la Fundación de Matamoros, Feria del Tamal, Festival del Mar, entre otros.

En este mismo sentido, se llevaron a cabo actividades de difusión para atraer turismo a la ciudad en eventos como el Mc Allen Travel Show, Brownsville Winters Residents, Winters Texans y Canadian Winters Residents at Harlingen.

Es de destacar que en el periodo 2005-2007 se atendieron, de diferentes maneras, a más de 105 mil turistas.

Como resultado de las alianzas concretadas con autoridades y organismos del Valle de Texas para el desarrollo económico, social y cultural de la región, este año recibimos junto con la ciudad de Brownsville, el Premio al Mejor Liderazgo de la Frontera, que otorga la Cámara Binacional de Comercio y el Congreso de los Estados Unidos en la ciudad de Washington.

Se concretó además la estrategia binacional para la promoción de las inversiones Matamoros / Brownsville. Con la participación del Gobierno de Tamaulipas, Matamoros y Brownsville, se invirtieron 2 millones 200 mil pesos para adquirir un sistema que comprende una página de internet, stand para ferias y exposiciones, literatura con información de la región y publicaciones en medios de comunicación a nivel internacional, que permiten mantener presente a nuestra región ante los inversionistas del país y del mundo entero.

La Playa Bagdad es el atractivo turístico natural más importante de esta región del país. Por ello, avanzamos en las acciones que harán posible concretar el desarrollo de todo su potencial. En esta administración, concluimos el estudio que permitirá sentar las bases de la seguridad jurídica en la tenencia de la tierra dentro del área que se propone desarrollar.

Uno de los mayores logros para este destino turístico es la ampliación y modernización de su carretera. Con apoyo del gobierno federal se canalizaron los recursos necesarios que permitieron ampliar la carretera hasta el kilómetro 33, quedando pendiente un último tramo de 4.5 kilómetros.

Asimismo, año con año nos esforzamos por brindar mejores atractivos y espectáculos durante el periodo vacacional de la semana santa, para que las familias se divirtieran y participaran en las actividades que se ofrecen en el ya tradicional Festival del Mar.

En este año 230 mil 644 personas disfrutaron nuestro máximo paseo y en los tres años de esta administración, 833 mil personas gozaron de nuestro recurso natural y los servicios que ahí se ofrecen.

Con el objeto de beneficiar a los habitantes de los municipios de Matamoros y Valle Hermoso, en particular a quienes radican en la zona rural, se mantuvieron las gestiones ante la Secretaría de Hacienda para que se agilizará y se terminara el cambio de la garita aduanal ubicada en el kilómetro 22, al kilómetro 59 de la carretera Matamoros-Victoria, en el punto conocido como Las Yescas.

En esta obra se invirtieron 40 millones de pesos y, con ella, tanto matamorenses como valle-hermosenses se benefician con la circulación libre de restricciones aduanales para realizar traslados a sus empresas o empleos, a visitar a familiares o de paseo. Cabe agregar que los habitantes del vecino municipio de Valle Hermoso adquieren así la calidad de residentes fronterizos.

Reconocemos el derecho de los comerciantes informales de buscar el sustento diario para su familia, pero con orden y sin afectar el derecho de los habitantes de Matamoros, y evitando la mala imagen de la ciudad ante nuestros visitantes nacionales y extranjeros.

Así, en estricto cumplimiento al Plan Municipal de Desarrollo 2005-2007, erradicamos los puestos de venta que al margen de la Ley se ubicaban en la Puerta México.

Bajo esta misma directriz, rehabilitamos la Plaza Allende y reubicamos a 62 expendedores de alimentos preparados, logrando que ahora lo hagan de manera ordenada y con mayor higiene.

Asimismo dimos nuevos y mejores espacios a 175 comerciantes de artículos varios y vendedores de frutas y verduras sobre la calle Abasolo de la calle 11 a la 13. Lo anterior se efectuó a través de la firma de comodatos y convenios con los líderes de los comerciantes ambulantes. Se les dotó de puestos prefabricados dejando en su custodia las nuevas estructuras. Con orden para el desarrollo de sus actividades se obtiene un mayor beneficio para toda la ciudadanía, así como para los comerciantes involucrados.

## **Equidad, Participación Social y Atención a Grupos Vulnerables**

Desde el inicio de la Administración Municipal el propósito fué crear y fortalecer las condiciones para asegurar a la población vulnerable la superación de desventaja social, a través de una estrategia integradora, que permitiera conjuntar esfuerzos de los matamorenses, mediante la participación ciudadana.

Avanzamos en la cobertura de los indicadores básicos de bienestar, en el reconocimiento a la productividad de las mujeres, en el apoyo a los adultos mayores, la equidad de género y en un renovado impulso a las actividades y tareas propias de la juventud, cimentando el Matamoros que deseamos para el bienestar de nuestros hijos.

## **Combate a la Pobreza y Participación Social**

Es claro que hay muchas necesidades que deben atenderse en forma inmediata. Por ello, nos propusimos emprender una autentica planeación estratégica para que el destino de los recursos de carácter social se ejercieran bajo criterios de equilibrio y equidad. A tres años de gobierno, los recursos invertidos alcanzan 378 millones 258 mil pesos, contribuyen a este monto, 33% del Fondo de Infraestructura Social Municipal, 40% del Programa Hábitat, 10% a programas del Gobierno del Estado y 17% de recursos provenientes de los tres órdenes de gobierno.

Dentro del Programa de Fortalecimiento de la Infraestructura Social Municipal, destinamos en esta administración 126 millones 300 mil pesos en 485 obras en beneficio de casi 18 mil familias, lo que significa 161 obras y 42 millones de pesos en promedio por año.

La contribución al mejoramiento del entorno urbano a través del Programa Hábitat ha rendido sus frutos, hemos ampliado la infraestructura y el equipamiento urbano contribuyendo a elevar la calidad de vida de las familias matamorenses con mayores carencias, ubicadas dentro de las áreas de atención prioritaria.

Con una concurrencia financiera de un 50% de recursos federales, y 50% de los Gobiernos Estatal y Municipal, la inversión acumulada en el Programa Hábitat en estos tres años alcanza los 151 millones 28 mil pesos con la realización de 274 obras y acciones.

Este año, dentro del Programa Rescate de Espacios Públicos y con una participación de recursos federales, estatales y municipales del 50% para el primero y 25% para los dos últimos, invertimos 5 millones 408 mil pesos en la rehabilitación del Parque Recreativo Periférico, Periférico y 838 mil pesos para la realización de cursos, eventos deportivos y campañas en beneficio de niños, jóvenes, mujeres y adultos mayores. Estas obras representan una opción de recreación y esparcimiento para las familias maramorenses.

En 2007, en coordinación con el Gobierno del Estado en el marco del Programa Unidos Avanzamos Más, se invirtieron 36 millones 248 mil pesos en

la realización de obras de infraestructura básica y acciones de amplio beneficio social.

Solo en 2007, a través del Programa Unidos Avanzamos Más, invertimos 32 millones de pesos obras y acciones en beneficio de las familias que habitan en las colonias y ejidos del municipio. El 71.6% se destino a rehabilitar 539 calles de 226 colonias populares, el 8.8% se orientaron para el revestimiento de 17 caminos del área rural, el 12.6% fue invertido en la reposición de 2 mil 268 lámparas y 10 mil 402 focos tanto del área urbana como del campo matamorenses. En infraestructura educativa menor se canalizaron 950 mil pesos en paquetes de reparaciones en 43 escuelas tanto del área urbana como del área rural de Matamoros, de igual forma se orientó 1 millón 300 mil pesos en la construcción de tres techumbres en igual número de planteles escolares.

Durante esta administración invertimos 22 millones 668 mil pesos, en 216 obras que benefician a 18 mil 400 familias de 176 localidades en el área rural de Matamoros.

El 22.1% se destinó a la pavimentación asfáltica de calles en 9 poblados, el 28.1% a obras de rehabilitación de caminos rurales en 98 ejidos y localidades del municipio, el 21.7% de la inversión corresponde a la realización de 25 obras de agua potable, el 6.1% se orientó a la ejecución de 6 obras de drenaje sanitario y pluvial, el 4% se invirtió en 5 obras de electrificación rural, en Infraestructura Educativa el 5.7%, el 2.3% a la construcción de un Centro de Bienestar Social en Higuerillas, y el 10% a obras diversas.

Por tercer año consecutivo, en coordinación con el Gobierno Federal dentro del Programa Oportunidades para el Desarrollo Humano canalizamos apoyos económicos por 37 millones 981 mil pesos a las familias con más alto grado de marginación ubicadas en las colonias y ejidos en Matamoros, se atendieron a 3 mil 248 familias del área urbana y a 3 mil 318 del medio rural.

La derrama económica durante esta administración dentro de este programa, ascendió a 106 millones 511 mil pesos.

Este año, en coordinación con el gobierno federal, se implementó el Programa 70 y Más en beneficio de los adultos mayores de 70 años de las poblaciones rurales de menos de 2 mil 500 habitantes, en nuestro municipio se canalizaron estos apoyos a 883 abuelitos de 84 localidades, con la entrega de apoyos económicos que suman 4 millones 983 mil pesos.

Esta administración ha mantenido el firme propósito de contribuir a mejorar las condiciones de vida de los grupos mas vulnerables, por ello año con año apoyamos la económica de 887 familias a través del Programa Municipal de la Tortilla. Al finalizar el 2007 el gobierno municipal habrá entregado 691 mil 860 kilogramos de esta alimento básico, con una inversión acumulada de 5 millones de pesos.

A través del programa de Abasto Social de LICONSA, este año, con una inversión de 431 mil pesos se distribuyeron 102 mil litros de leche en 14

centros de distribución ubicados en el municipio, beneficiando a mil 250 familias.

En tres años LICONSA distribuyó 417 mil 890 litros de leche con una inversión de 2 millones 970 mil pesos en beneficio de mil 721 familias de recursos escasos en el municipio.

Al inicio de la administración nos comprometimos con la población más vulnerable a elevar sus ingresos y mejorar su calidad de vida, impulsando y apoyando la creación de negocios familiares. En coordinación con el gobierno del estado se otorgaron en promedio XXX microcréditos por año, en beneficio de integrantes de XX núcleos solidarios. En suma la inversión ejercida es de XXX pesos.

En nuestra administración nos propusimos que la participación de la sociedad matamorenses fuese incluyente en las tareas de gobierno, en la planeación comunitaria de las obras de infraestructura básica que den solución a la problemática específica de cada colonia y comunidad. Por eso diseñamos estrategias para estimular la participación social a través de la conformación de 941 comités sociales de obra que coadyuvaron en la supervisión de las obras programadas.

Respaldamos la labor de las organizaciones de la sociedad civil creando un Fondo de Coinversión Social, e invitando a las asociaciones a agruparse. Nace así el Consejo de Organizaciones Civiles de Matamoros, A. C. en el 2005.

A través de este fondo se ha invertido más de 3 millones de pesos a lo largo de esta administración, logrando financiar el 80% de 30 proyectos sociales propuesto de organismos asistenciales

Respondiendo a las necesidades de las familias con mayores carencias, realizamos 10 Jornadas Sociales en coordinación con organismos y dependencias de los tres órdenes de gobierno. De esta forma se beneficiaron 19 mil 185 personas de escasos recursos de 294 colonias, llevamos hasta sus comunidades programas asistenciales y servicios gratuitos, como atención médica y donación de medicamentos, detección de cáncer cervicouterino y mamario, atención dental, corte de cabello y desparasitación, registro y expedición de actas de nacimiento, vacunación y reparación de electrodomésticos entre otros.

Como una forma de fomentar la cultura y de motivar la participación comunitaria, echamos a andar el Programa Valores Populares, y lo llevamos a las colonias populares y al área Rural del municipio, así, dentro de un ambiente festivo se contribuimos al fortalecimiento de la convivencia social, fortaleciendo los lazos de amistad y el orgullo por nuestras tradiciones.

Realizamos 15 festivales, cubrimos 245 colonias y localidades rurales, registrando una asistencia de 8 mil 225 personas y 1 mil 278 concursantes, premiándose a los ganadores de canto, baile, pintura infantil y belleza como una motivación para que continúen su superación.

## **Integración Familiar y Atención a Grupos Vulnerables**

En coordinación con el Sistema DIF Tamaulipas hemos fortalecido los programas de atención para los adultos mayores, abriendo nuevos espacios y brindándoles más servicios que permiten elevar su calidad de vida.

A través de la Casa Club del Adulto Mayor, más de mil 600 abuelitos forman parte de las actividades de desarrollo físico, familiar, social, laboral, cultural y educativo, donde además reciben apoyos múltiples de salud, terapia ocupacional, campañas médicas permanentes, entre muchos otros beneficios. Para apoyar a este grupo pusimos en marcha dos camiones ABUEMOVIL para trasladarlos a las diversas actividades que se les ofrecen.

Se ha dado especial impulso a la creación de clubes del adulto mayor en el municipio, tanto en comunidades urbanas como rurales. A la fecha se han integrado 77 clubes en los que participan más de 3 mil 100 adultos mayores.

Así mismo, iniciaron operaciones dos Abuestancias en los Centros Mejores Familias II y III, donde se brinda apoyo asistencial a los adultos mayores mientras sus familiares trabajan.

Mediante la concertación con más de 150 comercios, 17 mil 340 adultos mayores reciben ahora precios preferenciales en alimentos, medicamentos, transporte y pago de servicios públicos.

Consolidamos el Programa ADOPTA un Abuelito, impulsado por el Sistema DIF Tamaulipas. Con el apoyo de la sociedad matamorenses, 800 abuelitos en situación de abandono reciben apoyos mensuales de alimentación, servicios médicos, medicamentos, ropa y artículos de uso personal. Adicionalmente, entregamos a 300 adultos mayores paquetes extraordinarios y de mobiliario para su hogar y 45 adultos mayores más se beneficiaron con una vivienda digna.

Además, el gobierno municipal otorgó a este grupo de población 342 becas y se apoyó la incorporación de 350 adultos mayores a la actividad laboral.

Contando con el apoyo de los tres ordenes de gobierno, Fundación "Solo por ayudar", Fundación ARA y Fundación TELEVISA se construyó el Conjunto Habitacional para Adultos mayores conformado por 100 viviendas de material con todos los servicios básicos beneficiando a más de 150 Adultos Mayores que ahora gozan de una vivienda digna y una mejor calidad de vida.

Seguimos impulsando la participación de toda la sociedad en la conformación de una cultura de integración y respeto a las personas con capacidades diferentes. En estos tres años más de 25 mil 500 personas con discapacidad han recibido orientación, capacitación y apoyo para la integración social; además un mil 966 personas con capacidades diferentes recibieron la credencial de transporte urbano y foráneo.

Así mismo se entregaron más de 5 mil 600 apoyos funcionales, También más de 800 personas integran grupos productivos y 138 fueron incorporadas a la actividad económica.

Cabe señalar que inauguramos una Unidad Básica de Rehabilitación en el Centro Mejores Familias III con mobiliario y equipos de primer nivel que se suma a las 4 unidades básicas del DIF existentes. A estas, acudieron 9 mil 332 personas a recibir terapia física y de rehabilitación, proporcionando más de 78 mil sesiones de terapia, 9 mil sesiones de estimulación temprana y 6 mil consultas médicas.

Inauguramos el área de Equinoterapia para atender a los menores que enfrenan retos especiales y pusimos en marcha la Unidad de Integración Laboral "Sin Barreras", ambas en el Centro Mejores Familias II.

Apoyamos la integración de 350 personas con deficiencias visuales y trastornos de lenguaje, con la inauguración de la Escuela Destellos en el Centro Mejores Familias III. Cuenta con una sala de tecnología equipada con computadoras y software especial para ser manejadas por invidentes, así como material didáctico, máquinas de escribir en sistema braille y una biblioteca.

Una alimentación adecuada es el principio para una mejor calidad de vida. Por ello, con el Programa de Asistencia Alimentaria a Familias se entregaron 70 mil despensas y 6 mil paquetes alimentarios infantiles en colonias y comunidades rurales y, a través de 8 cocinas populares, beneficiamos a más de 4 mil familias.

Diariamente, a través del programa Desayunos Escolares actualmente se benefician 19 mil alumnos de 244 planteles de educación básica. Para el período que se informa logramos la meta de entregar más de 10 millones de raciones alimentarias y se distribuyeron por primera vez, más de 3 millones 600 mil dosis de vitamina C, para reforzar el sano crecimiento de estos menores. Además se reequiparon el 100 % de los desayunadores y se entregaron seis desayunadores de los cuales 2 fueron construidos a través del gobierno estatal y 4 por parte de la sociedad civil.

Uno de los programas más exitosos en materia de asistencia social, es el que atiende a menores en circunstancias especialmente difíciles, MECED. En esta administración ampliamos la cobertura con la puesta en marcha de más espacios en todos los Centros Mejores Familias, en los que atendemos a más de 5 mil 900 niños y jóvenes que enfrentan condiciones de riesgo. Se otorgaron un mil 625 becas a niños para que continúen su instrucción básica y 98 a adolescentes de preparatoria y universidad.

Reforzamos la vinculación de estos menores con sus familias, a través de un programa permanente de pláticas, foros y conferencias, actividades educativas, deportivas y recreativas, así como para abordar temas sobre los riesgos que se presentan en la calle, los derechos de la infancia y la integración familiar con las cuales se ha dado orientación a más de 28 mil jóvenes y padres de familia.

En el Centro de Atención al Menor Fronterizo Ing. Juan Antonio García Guajardo, dimos albergue temporal, servicios médicos, orientación psicológica y jurídica, a más de 2 mil 200 menores migrantes y repatriados, a quienes además se apoyó para que regresaran a sus lugares de origen. Destaca particularmente la realización del convenio binacional para la colaboración interinstitucional a favor de la protección de los Menores Mirantes en el que se contó con la participación de las instancias de los tres órdenes de gobierno y de la frontera estadounidense. Además fortalecimos las acciones a favor de los menores migrantes y sus familias que viven en Matamoros impulsando talleres y programas de reintegración familiar, educativa y social en los Centros Mejores Familias del DIF.

### **Atención a la Juventud**

Impulsamos la transformación de los servicios que el IMAJ ofrecía a los Jóvenes en sus instalaciones buscando el acercamiento con ellos, en escuelas de educación media superior y superior, para ofertar los programas que se instituyeron en su beneficio, como la Tarjeta Matamoros Joven, se colocaron más de 5 mil tarjetas entre los jóvenes para gozar de descuentos en el transporte urbano, restaurantes y comercios de la ciudad.

Becas de Capacitación con un subsidio del 50 hasta el 100% en los CECATIS.

Los Torneos de Ajedrez se formalizaron por primera vez en Matamoros con la convocatoria de la Presidencia Municipal a través del IMAJ cursos y torneos de ajedrez para los jóvenes matamorenses, celebrando un torneo local, uno regional y uno estatal.

Con el fin de rescatar y motivar a los jóvenes destacados de Matamoros se creó el Premio Municipal de la Juventud.

Impulsamos la integración de los Consejos de Participación Social y Cultural, para para motivar su participación en acciones de asistencia social y colaboración en el Festival de Otoño.

El Proyecto Joven del Sistema DIF Matamoros ha facilitado el crecimiento integral de más de 40 mil 400 adolescentes proporcionándoles información sobre temas importantes para su desarrollo y mejorando su integración al núcleo familiar.

Para cumplir con este cometido se integraron talleres, encuentros, foros, actividades recreativas y de convivencia familiar, social, cultural, deportiva y ecológica.

Dimos especial atención a más de 440 madres adolescentes, a fin de fomentar una actitud responsable frente a la sexualidad y brindarles atención integral para mejorar la calidad de vida de ellas y sus hijos.

## Salud de Calidad para Toda la Población

La salud es un factor esencial para que los todos los matamorenses obtengan igualdad de oportunidades, prosperidad y bienestar social. Un sistema de salud y seguridad social al alcance de todos es un elemento vital para el desarrollo humano. Una comunidad sana, es una comunidad que se ocupa de su desarrollo económico y social.

En materia de infraestructura de salud, y con el fin de ofrecer servicios de mayor calidad a los matamorenses, se invirtieron 98 millones de pesos en la remodelación, ampliación y equipamiento del Hospital Pumarejo. De esta forma se beneficia al 45% de la población del municipio.

Este año, en coordinación con el gobierno del estado se crearon 186 comités de salud, en colonias populares y áreas rurales del municipio, su misión es la de promover la educación y fomentando estilos de vida saludable. Todos los integrantes de los comités se capacitaron en la aplicación del paquete básico de los servicios de salud.

El número de afiliados al Seguro Popular se incrementó durante estos tres años a 39 mil 900 familias, alcanzando una cobertura del 45% de la población abierta que no cuentan con servicios de seguridad social, esto representa un incremento del 11.5% con respecto al 2005.

Con una inversión de 430 mil pesos en medicamentos, estudios y traslados a hospitales de tercer nivel dentro y fuera del estado atendimos a un mil 82 personas que acudieron a la Presidencia Municipal en demanda de ayuda para su salud. De los apoyos mencionados el 35% aproximadamente fueron gestionados entre la comunidad médica de Matamoros.

Con acciones preventivas para la salud de los matamorenses, y en estrecha coordinación con la Secretaría de Salud, reforzamos la lucha contra el dengue en el municipio, con entrega de abate, fumigación y saneamiento en XXX colonias del municipio.

Además, con la colaboración del sector educativo y otras organizaciones no gubernamentales, se dio un amplio impulso a la campaña Patio Limpio, logrando la eliminación de los focos de criaderos del mosco causante del dengue en los hogares de más de 100 colonias de alto riesgo.

Por segundo año consecutivo, en Matamoros logramos mantener la más baja tasa de morbilidad y mortalidad causada por el dengue en el estado, con solo 13 casos confirmados a la fecha. Esto gracias a la labor conjunta del sector salud, presidencia municipal y la comunidad en general, siendo esto un ejemplo de coordinación interinstitucional por sus resultados en favor de la salud de la población.

Por otro lado, en coordinación con la Secretaría de Salud, reforzamos la campaña de vacunación antirrábica aplicando 40 mil 532 vacunas a igual número de canes, previniendo así problemas mayores de salud, difundiendo

además la importancia del cuidado de las mascotas para seguridad de las familias que las posean. La inversión aplicada con recursos del Programa Hábitat fue de 247 mil 840 pesos.

A tres años de mi gobierno, consolidamos la atención que brindan los Centros Mejores Familias con 12 nuevas áreas donde se ofrecen servicios de prevención, diagnóstico, control y atención de enfermedades, y 6 nuevos consultorios dentales. Además, implementamos una estrategia decidida para alcanzar mayor cobertura de servicios, asegurar una atención eficiente, profesional, personalizada y con alto sentido humano.

Y con esto lograr que más beneficios de salud con calidad lleguen a las familias que viven en comunidades marginadas urbanas y rurales.

Así, atendimos a más de 34 mil personas con consulta médica y el 100% de ellos recibieron medicamentos gratuitos. Adicionalmente promovimos más de 80 campañas médicas para el cuidado de la salud en las que se beneficiaron a 18 mil personas.

Dimos una prioridad especial a la atención de la salud bucal, brindando tratamientos dentales a poco más de 100 mil niños y adultos. Además promovimos permanentemente la campaña de salud bucal a 20 mil alumnos de educación básica de 50 escuelas. Así mismo, continuamos las campañas de cirugía oral con la participación de dentistas voluntarios, beneficiando a 517 personas de manera gratuita.

Mediante 160 Brigadas "DIF Cerca de Ti" por Mejores Familias, ofrecimos servicios médicos gratuitos a más de 52 mil 200 personas que por sus condiciones de alta marginación no tienen acceso a las instituciones de salud. Destaca el importante papel que en este rubro, tuvieron las unidades móviles de atención: el Megabus de la Salud, la Unidad de Atención de Salud Integral de la Mujer y la Unidad Dental, ya que logramos llegar a 309 colonias, 70 ejidos y 15 Maquiladoras.

Una parte muy importante del bienestar social descansa en la condición de nuestras mujeres. Por ello, a través del Programa de Salud Integral de la Mujer atendimos a más de 47 mil de ellas, realizando 9 mil 652 exámenes de detección oportuna de cáncer cervicouterino, 10 mil 62 exámenes de mama y llevando a cabo campañas permanentes de prevención de otras enfermedades. Cabe señalar que 3 mil 253 mujeres del sector maquiladora recibieron estos beneficios directamente en sus centros de trabajo.

Adicionalmente, en coordinación con el organismo civil Red Municipal Ayuda de Mujeres contra el Cáncer, se brindó apoyo a 198 mujeres a las que se les detectó esta enfermedad. Todas ellas recibieron gratuitamente tratamiento, ayuda económica para su traslado a centros médicos foráneos, apoyo psicológico y de alimentación, así como becas de capacitación laboral y educativa para ellas y sus hijos.

Contribuimos a mantener familias fuertes e integradas con acciones orientadas a la prevención de adicciones en jóvenes y adultos, brindando además

consultas de apoyo psicológico a fármacos dependientes y a sus familias. A través del programa VIVE beneficiamos a más de 62 mil estudiantes, con la impartición talleres de prevención en 318 escuelas y sensibilizamos a 15 mil jóvenes durante las Cruzadas Lánzate Contra las Adicciones: Si quieres... Sí puedes. Adicionalmente con los Talleres Guía para Padres se instruyó a dos mil 600 jefes de familia para detectar conductas de riesgo y hacer un frente común contra las adicciones.

## **Educación de Calidad, Cultura, Recreación y Deporte, para una Sociedad Mejor Preparada**

Al inicié de mi gobierno me trace como objetivo el generar las condiciones para que Matamoros avanzara en la construcción de una sociedad mejor preparada. Para lograrlo define entre otras líneas de acción, el ampliar la cobertura, mejorar y diversificar la oferta educativa media superior y superior, bajo un esquema educativo integral, equitativo y con calidad, pertinente, incluyente e innovador, que forme matamorenses comprometidos con la sociedad del conocimiento y el desarrollo sustentable de la comunidad, así como orientado hacia el aprendizaje a lo largo de toda la vida y vinculado a los sectores social y productivo. Crear más espacios culturales y deportivos, y acercar las actividades artísticas a los sectores populares

### **Infraestructura Educativa**

A tres años de distancia hemos trabajado para mejorar la imagen y funcionalidad de planteles educativos creando espacios físicos de calidad, confortables y saludables que permitan un mejor aprovechamiento escolar de los alumnos; para ello otorgamos diversos apoyos entre los que se encuentran insumos menores, equipamiento para las escuelas, construcción, rehabilitación y mantenimiento de aulas y techumbres.

Para abatir el rezago de aulas, mediante el Programa de "Infraestructura Educativa" del municipio y el Comité para la Administración y Construcción de Escuelas en Tamaulipas (CAPCET), se construyeron 119 nuevas aulas, se apoyo para la construcción de 17 techumbres, la instalación de 16 subestaciones eléctricas, la rehabilitación de 6 sistemas eléctricos, construcción y rehabilitación de 9 módulos de Servicios Sanitarios, rehabilitación de bardas perimetrales, y reparación de techos, para beneficiar a más de 80 mil estudiantes de 161 escuelas con una inversión de 102 millones 69 mil pesos.

Las condiciones de pobreza originan que numerosas familias no lleven a sus hijos a las escuelas, o que, quienes ya han ingresado, tengan que abandonar sus estudios para contribuir al sostenimiento familiar. De ahí que mi gobierno hizo el compromiso de que a través del programa de Becas Municipales, se brindara apoyo a alumnos de los todos los niveles educativos.

En suma otorgamos 9 mil apoyos económicos, 200 para educación especial, 400 para preescolar, 3 mil 600 de primaria, 3 mil 300 de secundaria, 900 de preparatoria y 600 a nivel profesional, con una inversión promedio mensual de 415 mil pesos. Durante mi administración destinamos más de 12 millones 245 mil pesos en estímulos educativos.

De manera complementaria, para el periodo informado, se otorgaron y distribuyeron 35 mil 400 paquetes de útiles escolares que constan de cuadernos, lápices, bolígrafos, gomas de borrar y otros accesorios, en zonas marginadas del área rural y zona marginadas del municipio, con una inversión

de 606 mil pesos. La cifra de inversión no esta completa falta 2006\* inversión en la sec. de Administración

Uno de los compromisos de Gobierno que se han concretado en esta Administración es el promover no sólo la enseñanza y el conocimiento, sino la implementación de los valores en sociedad, como base de una educación integral, para ello fortalecimos el programa “Crecer con Valores, Crecer Inteligente”, con el cual fomentamos en el alumno una conducta positiva hacia su persona y a la sociedad de la cual forma parte.

Con la aplicación del programa, se capacitó durante el periodo 2005 - 2007 a 9 mil 819 niños de sexto año, los cuales diseminaron los temas aprendidos entre sus familiares con un efecto multiplicador sobre más de 49 mil 95 personas. Para ello invertimos 2 millones 475 mil pesos.

Los desafíos de una sociedad en constante cambio, implican nuevos esquemas de enseñanza donde se involucren a los padres de familia en la educación de sus hijos, consolidando con ello a la familia, como célula básica de la sociedad. Para ello, impartimos Diplomados para el Desarrollo de la Familia y Orientación Familiar para Maestros, constituyéndose como el eje articulador para la formación de profesionales en el campo de la orientación familiar que los habilita para instrumentar los talleres de “Escuela para Padres”.

Durante el ciclo 2004-2005 terminaron exitosamente su formación 127 docentes en el Diplomado de Orientación Familiar para Maestros, y en el ciclo escolar 2005-2006 se prepararon 60 docentes y profesionistas, durante el presente ciclo escolar se capacitaron a 60 docentes más, comprometidos a realizar sus prácticas correspondientes a “Escuelas para Padres”.

Los logros de este diplomado se han visto reflejados en la implementación de 247 talleres de Escuelas para Padres, con lo cual se ha logrado capacitar a mas 4 mil 880 padres de familia, dándoles las herramientas adecuadas para la solución de problemas y contribuyendo a impulsar una educación de calidad, a través de una mayor participación en el proceso educativo. En suma, la inversión del programa para los tres ciclos escolares en mención es de 183 mil pesos.

Con la finalidad de que los alumnos del nivel básico conozcan la historia de nuestro municipio, nuestro estado, el origen de su fundación y conformación de nuestra ciudad, su desarrollo a lo largo de su historia, las diferentes etapas de transformación, hasta el Matamoros actual, como un ejemplo a seguir, mi gobierno se comprometió a integrar y distribuir el libro de la historia de Matamoros. A tres años de distancia se editaron y repartieron 36 mil ejemplares del libro de historia a poco más de 30 mil escolares.

A través del programa nacional de lectura de brindó apoyo para la edición del libro “Los Sueños de los Niños”, participaron todos los niños del sector 25, integrado por 60 escuelas que en su conjunto suman 13 mil 500 alumnos.

Con una perspectiva integral me comprometí en sentar las bases para un Matamoros sustentable, para ello, se promovió el fomento a la cultura de la limpieza entre la ciudadanía, despertando el sentimiento de la pertenencia a la comunidad e incentivar el compromiso de integrar al ciudadano al trabajo comunitario por una ciudad mas limpia y saludable.

En este programa se involucró a todos los sectores de la sociedad, en especial el sector educativo alumnos, maestros y padres de familia, para que juntos impulsen una cultura de la limpieza permanente en cada ciudadano.

Con el Programa Semanal Cultural en la Plaza Hidalgo, se logró una gran participación en cuanto la actuación de grupos artísticos locales y extranjeros. Como resultado más 770 artistas y grupos actuaron en este escenario, contando con la asistencia promedio de más de 63 mil personas por año. Además para el 2007, se creó un nuevo espacio en la Plaza Allende donde se presentaron 10 espectáculos, con una participación de 55 artistas y una asistencia aproximada de 5 mil personas.

En este año, se llevo a cabo en nuestra ciudad la XIII Reunión Binacional de Educación, en ella participan los educadores de ambos lados de la frontera en conferencias, talleres, exposiciones y presentaciones, teniendo como temática principal la evaluación educativa.

## **CULTURA**

El desarrollo de nuestra ciudad requiere tener al alcance de los ciudadanos y sus visitantes alternativas que contribuyan al enriquecimiento de su formación así como el acceso a las distintas expresiones de la cultura y las artes. Para ello nos comprometimos a crear un organismo que articulara e integrara los esfuerzos de artistas, promotores e instituciones culturales, por acuerdo del H. Cabildo se constituye el Instituto Municipal para la Cultura y las Artes (IMACULTA), siendo el primer organismo que bajo este concepto se constituye a nivel nacional para un municipio.

A lo largo de estos tres años el IMACULTA ha organizado y coordinado más de 1 mil 300 eventos de todas las disciplinas artísticas en los diferentes espacios que integran la infraestructura cultural de nuestro municipio, logrando la asistencia de un gran número de matamorenses.

Como un apoyo sin precedente el Cabildo del Republicano Ayuntamiento logró acordar un respaldo extraordinario para el ámbito cultural de la ciudad, al destinar a partir del año 2008, por lo menos el 3.3% del presupuesto anual del IMACULTA, con la finalidad de dar continuidad a las tareas de mantenimiento de la infraestructura, operaciones de sus oficinas, seguimiento de programas y actividades del mismo.

Asimismo creamos la Galería Municipal de Arte Albertina, como un espacio de promoción y difusión de las artes visuales para la comunidad local y regional. Esta obra realizada de manera conjunta con el Fideicomiso del Centro Histórico de Matamoros, fue inaugurada el cuarto trimestre del 2005, e incluyo la

rehabilitación de 270 m<sup>2</sup> del interior del edificio y 591 m<sup>2</sup> de la fachada exterior, con una inversión de más de 1 millón 80 mil pesos. A la fecha se ha recibido 37 mil 940 visitantes.

Después de su restauración y su apertura en enero del 2006, al Fuerte Casamata lo han visitado 137 mil 52 personas locales y foráneas, logrando colocarse entre uno de los museos más importantes de la frontera norte, recibiendo en innumerables ocasiones a historiadores y cronistas de todo el país. En el año 2007, los interactivos que forman parte de los nuevos elementos museográficos del Casamata fueron reconocidos por el Consejo Internacional de Museos, con sede en Viena, Austria, al formar parte de la selección oficial que se realiza para el Festival Internacional de Audiovisuales y Multimedia sobre Patrimonio.

Coordinamos esfuerzos con los gobiernos federal y estatal para conservar la estructura original del edificio donde se ubica el Museo Casa Mata e impulsarlo como un importante lugar de difusión cultural y un medio a través del cual podemos conocer la historia de Matamoros. Para ello invertimos 20 millones 700 mil pesos, con lo cual se restauró completamente el fortín, se construyó un área especial para el resguardo del archivo histórico municipal, una biblioteca, una sala audiovisual e instalaciones complementarias. En el marco del aniversario número 180 de nuestra ciudad, este espacio cultural, abrió nuevamente sus puertas reactivándose entre otros programas, las visitas guiadas para todos sus visitantes.

En el Teatro de la Reforma principal sede de las artes escénicas, se realizaron 409 eventos, a los que acudieron alrededor de 230 mil 600 personas. Asimismo este escenario fue sede de la XXV edición del Concurso Estatal de Teatro "Maestro Rafael Solana" donde se dieron cita 400 artistas de todo Tamaulipas, así como el Festival Escénico del Noreste con la participación de grupos teatrales de los estados de Coahuila, Nuevo León, Chihuahua y Durango.

El Museo del Agrarismo, único en su tipo, con más de cinco años de servicio sigue abriendo día a día sus puertas a los matamorenses. En estos tres años, el Museo recibió a 35 mil 401 personas además de brindar talleres temáticos a la comunidad colindante a su espacio.

Al Parque Cultural Olímpico lo han visitado más de 140 mil personas que se presentaron a través del programa de visitas guiadas, para solicitar los servicios de la Infoteca, participar en cursos o talleres o en los eventos masivos realizados en el Auditorio. Parte importante de este complejo cultural lo ha representado la escultura La Gran Puerta de México, magna obra del artista chihuahuense Sebastian, inaugurada en el marco de la celebración de los 181 años del decreto que da nombre a la ciudad. La monumental escultura se ha convertido en icono que forma parte de los nuevos signos de identidad de nuestra ciudad, y que da pauta para percibir el desarrollo cultural que vivimos los matamorenses.

Otro de los programas desarrollado durante esta administración es el referente a la capacitación y actualización a nuestros artistas. En este renglón se llevaron

a cabo 13 talleres impartidos a 416 artistas consagrados y emergentes. Así mismo se trabajó en la promoción de las diferentes disciplinas artísticas siempre de la mano del talento local, para eso se realizaron temporadas escénicas, jornadas de lectura y se impulsaron las actividades de danza, música, historia, cine y las que realizan las diferentes asociaciones culturales y patronatos ciudadanos de la ciudad.

Por tres años consecutivos hemos celebrado la fecha que conmemora la creación del decreto que da nombre a la ciudad de Matamoros, que es el 28 de enero, con festejos donde más de 20 mil personas se han sumado reconocimiento esta fecha como suya, honrando así los orígenes de esta ciudad.

Las Fiestas Mexicanas representan el festejo más importante que realizamos junto a la ciudad hermana de Brownsville y tiene como finalidad estrechar los lazos de amistad entre ambas ciudades, así como enaltecer nuestra mexicanidad. Durante estos tres años recibieron el título de Valor Nacional de estas fiestas figuras como Eugenia León, Don Ignacio López Tarso y Javier López "Chabelo".

Como lo dispuso el R. Ayuntamiento, conmemoramos junto al pueblo de Matamoros año con año el natalicio de Rigo Tovar. En el marco de esta celebración, se realizó el Festival Tu Matamoros Querido Siempre Contigo, donde grupos musicales de reconocimiento nacional interpretaron los éxitos del compositor matamorenses ante miles de personas; se llevó a cabo un foro de análisis donde se señalaron las aportaciones más importantes de este artista a la cultura popular y, como acto culminante, fue develada su imagen en bronce, creación del escultor Ricardo Ponzanelli, sobre la avenida que lleva su nombre.

Con una asistencia de más de 85 mil personas, el Festival del Mar se consolidó como el festejo más importante en Playa Bagdad durante el periodo de la semana mayor. Entre las actividades que se ofrecen de manera gratuita destacan la coronación de la Reina del Mar, el víacrucis viviente, así como los eventos deportivos, culturales y de recreación.

El máximo evento cultural de nuestra ciudad: el Festival Internacional de Otoño que este año llegó a su XV Aniversario ha implementado estrategias para cubrir la demanda de todos los sectores de la población, acercando más a los niños y jóvenes a los programas existentes. En sus 15 años el Festival ha recibido a 15 mil artistas de 50 países y en la edición de su aniversario el homenaje fue para el escritor y dramaturgo Víctor Hugo Rascón Banda.

Los festejos de Matamoros culminan con el denominado Navidad Mágica que es una tradición anual en las que las familias de Matamoros participan en el encendido del enorme árbol de navidad que se coloca en la plaza principal. Además los matamorenses participan iluminando el exterior de sus hogares, haciendo de esta época la más resplandeciente de luz, color y buenos deseos.

## Deporte

Una de nuestras prioridades de este gobierno fue promover y garantizar la práctica del deporte, mediante acciones que ofrecieran a la población infraestructura en espacios tradicionales de la ciudad, proyectos y programas deportivos que impulsaran el desarrollo de talentos deportivos y deportistas de alto rendimiento.

Invertimos esfuerzo para lograr un desarrollo equilibrado de participación social, cultural deportiva, recreativa y trabajo en equipo, en donde los ciudadanos hagan uso adecuado de su tiempo libre para contribuir a una formación integral mejorando así la calidad de vida y el fomento a la salud.

Con este propósito desde el primer año de gobierno implementamos una estrategia orientada a apoyar de manera más efectiva los espacios físicos y grupos de la comunidad más necesitados en materia deportiva.

En infraestructura, se redoblaron esfuerzos para rehabilitar los espacios existente, con una inversión de más de 7 millones 800 mil pesos, emprendimos 5 grandes obras que permitieron fortalecer la infraestructura deportiva de nuestra ciudad, en beneficio de 8 mil 730 deportistas.

Llevamos a cabo la remodelación del gimnasio “Prof. Antonio D. Rodríguez” del parque deportivo “Ing. Eduardo Chávez”, el cual se equipó con aire acondicionado central, marcadores electrónicos, piso de duela, tableros mecánicos movibles de básquetbol, equipo removible de voleibol y butacas individuales; con ello convertimos este espacio en un área mejor acondicionada para las prácticas deportivas.

Así mismo, en las canchas de la unidad deportiva “Ing. Hugo Dante Martínez” de la Colonia Popular, rehabilitamos 10 canchas de básquetbol, 10 de voleibol, 2 de tenis, 2 de frontenis, una de fútbol de sala y un área de juegos infantiles, además de que la carpeta asfáltica fue repuesta en su totalidad.

Por su parte las Canchas de la calle 18 de la Colonia San Francisco, fueron remodeladas con la sustitución de 2 mil 320 m<sup>2</sup> de carpeta asfáltica, la instalación de nuevas bases y tableros para la práctica de básquetbol, la instalación de 2 canchas de voleibol y de una malla de protección perimetral, para beneficio directo de un mil 400 deportistas en este sector de la ciudad.

Renovamos el espacio de una de las instituciones que más orgullo han dado a nuestra ciudad, instalando un nuevo sistema de riego y realizando otras acciones de mantenimiento y rehabilitación en el parque de béisbol de la Liga Pequeña Matamoros A.C.

Asimismo remodelamos las Canchas de la calle 12 de la Colonia Buena Vista, en donde se equiparon 2 canchas de básquetbol, 4 de voleibol, 2 para la práctica del fútbol de sala y se instaló una malla de protección perimetral en beneficio de 600 deportistas.

La total rehabilitación de estas importantes unidades deportivas de nuestra ciudad, permitió que durante el periodo de esta administración se registrara una afluencia de usuarios sin precedente, para alcanzar más de 248 mil personas.

Actualmente, 35 instituciones educativas y 51 ligas hacen uso de nuestras instalaciones deportivas para practicar y competir en las distintas disciplinas impartidas en estos espacios.

A fin de seguir ofreciendo mejores instalaciones para el deporte popular, con una inversión de 3 millones 566 mil pesos, se realizaron las obras de rehabilitación de cuatro conjuntos deportivos: La Unidad Deportiva Reforma, La Unidad Deportiva Asturias y La Unidad Deportiva de la Col. Obrera y los campos de CEPAJUF. En ellas participan mas de 7 mil 500 deportistas.

En coordinación con el gobierno del estado, en esta administración se puso en marcha la operación la Villa Olímpica de Alto Rendimiento en nuestra ciudad. Con una inversión de mas de 130 millones de pesos, esta obra, representa uno de los grandes esfuerzos para mejorar el atletismo, la natación, la gimnasia, el levantamiento de pesas, el arco, el tiro, el fútbol, el béisbol, el básquetbol, voleibol, tae kwon do, yudo entre otras disciplinas. Anualmente entrenan en este complejo en promedio 105 mil 945 deportistas de toda la entidad.

Con el objetivo de lograr la que mas personas de las colonias practique el deporte así como seleccionar talentos deportivos y contribuir al desarrollo integral de los matamorenses, establecimos convenios con la SEDENA para atender a 45 colonias con 100 conscriptos encargado de operar el programa de instructores deportivos. Dicha acción permitió la integración de 50 comités deportivos de colonias.

Igualmente se apoyó a diversas organizaciones, ligas deportivas y a la población en general con 2 mil 688 artículos en diversas especies tales como pago de uniformes, trofeos, viáticos, material deportivo, entre otros.

Con la aplicación del Programa Nacional de Activación Física, estrategia que pretende cambiar la actitud de los ciudadanos, hacia el cuidado de la salud, motivándolos realizar y diseñar su propio programa de activación física. Se ha dado apoyo a 5 mil 550 deportistas.

El programa de Centros de Iniciación Deportiva en diferentes disciplinas, que tiene como objetivo permitir a los niños y jóvenes de educación primaria y secundaria, la enseñanza de las actividades recreativas y predeportiva, ha arrojado buenos resultados en encuentros regionales, estatales y nacionales. En el periodo de esta administración se pusieron en marcha ocho centros donde se preparo a más de 750 niños y jóvenes.

Este año en la etapa nacional de la Olimpiada infantil y juvenil, nuestros 149 atletas que participaron representando a nuestra entidad obtuvieron 1 medallas de oro, 7 de plata y 9 de bronce, por su participación en las disciplinas de Atletismo, Voleibol, Natación, Levantamiento de Pesas, Fútbol y Luchas Asociadas.

Durante los tres años de la presente administración contamos con una participación de 3 mil 605 deportistas que participaron en las Olimpiada Nacional Infantil y Juvenil, desde las etapas iniciales y se conquistaron un total de 35 medallas.

Medallero de Olimpiada Nacional Infantil y Juvenil 2005-2007  
Participación de Deportistas Matamorenses

Olimpiada Nacional	Medalla Oro	Medalla Plata	Medalla Bronce
<b>2005</b>	2	1	-
<b>2006</b>	5	4	5
<b>2007</b>	1	7	9

FUENTE: IMPLAN, con datos de SECUDE, 2007.

En este año participaron dos deportistas matamorenses en los Juegos Centroamericanos en el San Salvador, San Salvador, en las disciplinas de Atletismo y Natación, conquistando 9 medallas: 4 de oro 1 de plata y 4 de bronce.

Cabe hacer mención que es la primera vez que Tamaulipas obtiene medallas de oro en Juegos Centroamericanos, sobresaliendo los atletas José Antonio González Rodríguez con tres medallas de oro y 2 de bronce, y Carlos Flores Sánchez, con una medalla de oro, una de plata y dos de bronce en natación.

Mención especial merece uno de los logros mas significativos de este periodo, en donde la Liga Pequeña de Beisbol Matamoros A.C., obtuvo por decima ocasión el Campeonato Nacional de Ligas Pequeñas, lo que le permitió representar a México en el Campeonato Mundial de Willamsport, Pensilvania, donde alcanzó el Segundo Lugar Internacional y Tercer Lugar Mundial de la competencia.

## **Administración Moderna y Cercana a la Gente**

### **ADMINISTRACION, PARTICULAR**

La composición plural del Ayuntamiento como órgano de gobierno ha propiciado la práctica democrática del diálogo y el análisis para lograr consensos entre sus integrantes, lo que ha producido 117 acuerdos aprobados, de los cuales el 80% fueron resueltos por unanimidad en las 46 sesiones de Cabildo. Destacan por su importancia los siguientes:

#### **Ingresos:**

Para que Matamoros cuente con más recursos, no se trabajó sobre la base de aumentar los derechos y los aprovechamientos municipales, sino de ampliar la base de contribuyentes por la vía de crear diversos estímulos, como el no aumento de las contribuciones y la condonación, en algunos casos, de los recargos, mediante los siguientes acuerdos:

- Las bonificaciones en el pago de la cuota anual del Impuesto Predial durante los meses de enero, febrero, marzo y abril de cada año.
- La condonación de recargos existentes en el pago del Impuesto Predial durante los meses de noviembre y diciembre de cada año.
- La aprobación del Proyecto de Ley de Ingresos.
- La Propuesta de Tabla de Valores Unitarios que servirá de base para el cobro de las contribuciones sobre la propiedad inmobiliaria durante el Ejercicio Fiscal 2008.

#### **Economía:**

- La solicitud a la Cámara de Diputados del Congreso de la Unión para que autorice la nacionalización de vehículos de origen extranjero, con objeto de contribuir a resolver las necesidades de transporte de los trabajadores de la ciudad y del campo, y de sus familias.
- El establecimiento del Sistema de Apertura Rápida de Empresas.

#### **Educación:**

- La desincorporación del patrimonio municipal de dos predios urbanos y su donación a la Secretaría de Educación del Estado, para la construcción de una escuela de educación preescolar en el Fraccionamiento Lomas de San Juan y la regularización del inmueble que ocupa la Escuela de Educación Primaria Pedro Garza Sánchez, ubicada en la Colonia Aurora.
- La incorporación de las Bibliotecas Públicas Municipales de los poblados El Control y Ramírez al Programa de Acceso a Servicios Digitales en Bibliotecas Públicas, implementado por el CONACULTA.
- La desincorporación del patrimonio municipal de dos predios urbanos y su donación a la Secretaría de Educación del Gobierno del Estado, para la construcción de la Escuela Secundaria General No. 10 de Nueva Creación en el Fraccionamiento Don Fidel Velázquez II y la construcción

de una Escuela de Educación Primaria de Nueva Creación en el Fraccionamiento Paseo de las Brisas.

#### **Cultura:**

- La solicitud de desincorporación del patrimonio del Gobierno del Estado del terreno, instalaciones, mobiliario, equipo, bienes, infraestructura y libre administración del Parque Olímpico, Cultura y Conocimiento, para su donación al Municipio de Matamoros, Tamaulipas.
- La creación del Consejo Ciudadano para el Desarrollo Cultural Municipal.
- La creación de la Galería Municipal de Arte.
- La creación del Instituto Matamorenses para la Cultura y las Artes (IMACULTA).
- El establecimiento de una Biblioteca Pública Municipal en el Parque Olímpico Cultura y Conocimiento.
- La asignación permanente de recursos del Gobierno Municipal para el sostenimiento del IMACULTA y de todas las instituciones que lo integran, que garantice el cumplimiento de los fines para los que fueron creados.
- La edición y distribución permanente del Libro Gratuito de Historia de Matamoros.

#### **Desarrollo Social:**

- La participación del Municipio en el Programa de Construcción de Vivienda Rural en Comunidades de Alta Marginación.
- La participación del Municipio en el Programa de Comunidades Saludables en todas sus etapas y en los programas estatales y/o federales de apoyo a proyectos que impulsen y fortalezcan la participación de las autoridades municipales y la comunidad organizada en acciones de promoción de la salud.
- El destino de una área municipal de equipamiento ubicada en el Fraccionamiento Los Presidentes, a la construcción de un Conjunto Habitacional de 140 Unidades Básicas de Vivienda y sus respectivas áreas de uso común, dentro del Programa de Ahorro, Subsidio y Crédito para la Vivienda Progresiva "Tu Casa", implementado por el Fondo Nacional de Habitaciones Populares (FONHAPO).

#### **Proyecto Integral de Agua Potable y Saneamiento:**

- La desincorporación del patrimonio municipal de un predio ubicado en la colonia Las Culturas y su donación a la Junta de Aguas y Drenaje de Matamoros, para la construcción de la Estación de Bombeo No. 19.
- La autorización al Gobierno Municipal para otorgar su obligación solidaria y aval a la Junta de Aguas y Drenaje de Matamoros, para la obtención de un crédito con la SOFOL Corporación Financiera de América del Norte, S.A. de C.V., que aplicará en la realización de obras para mejorar la prestación de los servicios públicos de agua potable y drenaje del municipio.

### **Asistencia Social:**

- La desincorporación del patrimonio municipal de un predio ubicado en el Fraccionamiento Hacienda Quinta Real y su donación al Sistema DIF Matamoros, para la construcción del Centro para Menores en Circunstancias Especialmente Difíciles (MECED).
- La asignación permanente de recursos del Gobierno Municipal para el sostenimiento del Sistema DIF Matamoros, que garantice el cumplimiento de los fines para los que fue creado.

### **Desarrollo Urbano y Ecología:**

- La construcción del Relleno Sanitario del municipio de Matamoros, Tamaulipas.
- El inicio de los trabajos de clausura del actual basurero municipal, con apego a las normas ambientales, gestionando para ello los recursos internacionales, del gobierno federal y del gobierno del estado, necesarios para que se puedan llevar a cabo las acciones pertinentes a ese fin.
- La ampliación de la vigencia al 31 de diciembre de 2021 del Convenio de Colaboración en materia de prestación del servicio de destino final de residuos sólidos urbanos celebrado con el Ayuntamiento de Valle Hermoso, Tamaulipas, con objeto de garantizar la continuidad del proyecto regional, el cual tiene una vida útil de por lo menos 40 años.
- La concesión, a través de licitación pública, de espacios publicitarios en puentes peatonales.
- El cambio de destino de diversas áreas municipales ubicadas en el Fraccionamiento Los Presidentes, con objeto de facilitar el acceso de la población a los servicios de educación, salud, deporte, cultura y seguridad pública, entre otros.

### **Servicios Públicos:**

- La solicitud de autorización al Congreso del Estado para realizar la concesión, a través de licitación pública, de un panteón público.
- La Propuesta de Iniciativa de Reformas y Adiciones a la Ley Reglamentaria para Establecimientos de Bebidas Alcohólicas.
- La desincorporación del patrimonio municipal de un predio ubicado en el Fraccionamiento Valle de Casablanca III y su donación a la Secretaría de Salud del Gobierno del Estado, para la construcción de un Centro Antirrábico.
- La definición de espacios alternativos para reordenar el comercio informal.

El trabajo de los jueces calificadoros complementa la labor de la policía preventiva, en la tarea de brindar seguridad a los habitantes de Matamoros, aplicando las sanciones correspondientes a los infractores del Bando de Policía y Buen Gobierno o, en su caso, poniendo a disposición de la autoridad competente a quienes han cometido algún ilícito.

El acopio y análisis de la información permite detectar las zonas de la ciudad en donde se presenta mayor recurrencia en la comisión de infracciones, lo que contribuye a hacer más eficiente el trabajo de la policía preventiva.

Asimismo, hemos asesorado y dado seguimiento jurídico año con año a un promedio de 2 mil 400 casos legales relacionados con las diferentes dependencias y organismo de la administración pública municipal. A tres años de distancia se han realizado 7 mil 200 orientaciones legales a las personas o grupos de bajos recursos que así lo solicitaron.

Es de destacar que durante este año fueron elaborados 75 contratos mercantiles, civiles y convenios interinstitucionales con los gobiernos federal, estatal y con administraciones municipales vecinas, sumando 224 documentos de esta naturaleza en toda la administración municipal.

Se atendieron 36 juicios de amparo, 31 se resolvieron confirmando las decisiones de la autoridad municipal al negar la protección de la justicia federal a los quejosos y los 5 restantes se encuentran en proceso. Se tramitaron en suma, durante los tres años de gobierno, 46 juicios laborales y de nulidad, 24 convenios laborales, 20 ceses justificados de empleados municipales, 2 juicios agrarios y 15 penales.

En atención a la Comisión Estatal de los Derechos Humanos se atendieron 29 recomendaciones enviadas por esta institución relacionadas con elementos de Seguridad Pública y servidores públicos municipales.

Se realizaron 25 opiniones jurídicas de derechos sobre seguros de vida a beneficiarios de empleados municipales y 20 relacionadas con jubilaciones.

Se llevo acabo, con estricto apego a los lineamientos de ley, la subasta pública municipal de 762 vehículos considerados inservibles, representando un ingreso total al municipio de 966 mil 900 pesos.

Se tramitaron un mil 803 certificados de residencia, siendo expedidos en suma de 2005 al 2007, un mil 69 documentos.

Se gestionaron los trámites para la construcción de un Centro Antirrábico de la SSA en un área de equipamiento del fraccionamiento Casa Blanca, así mismo fueron formalizadas las donaciones de los predios para la construcción de las Abuestancias en el Fraccionamiento Los Presidentes, una Escuela Primaria de nueva creación en el Fraccionamiento Los Presidentes, una Escuela de Educación Primaria de nueva creación en el Fraccionamiento Paseo de las Brisas y la Escuela de Educación Media Básica en el Fraccionamiento Fidel Velásquez II.

Se logró la aprobación del Congreso del Estado de Tamaulipas para la donación de un terreno para la construcción de las oficinas administrativas del Sindicato Nacional de Trabajadores al Servicio del Estado (SNTE).

Se continuó con los trabajos de apoyo y asistencia a las familias damnificadas por la colisión de una pipa transportadora de gas LP con el tren del ferrocarril en el ejido Lucio Blanco el 11 de agosto del 2005.

A la fecha hemos logrado que las gestiones ante la compañía aseguradora se hayan cristalizado en el pago de 38 millones 750 mil pesos por concepto de indemnizaciones, gastos médicos, hospitalarios y reparación de daños materiales a casa-habitación, comercios y vehículos.

Con objeto de mantener el control de los un mil 391 establecimientos que comercializan bebidas alcohólicas y contribuir a la preservación del orden público, se mantiene una estricta supervisión y vigilancia realizando inspecciones y verificaciones permanentes.

Con las actividades de supervisión y vigilancia que se realizaron a lo largo de la presente administración, se clausuraron 187 comercios por infringir la Ley Reglamentaria para Establecimientos de Bebidas Alcohólicas. Las principales causas de clausura a dichos establecimientos fueron: fuera de giro, no pintar número de licencia y falta de documentos, ya que en conjunto representaron el 64% del total de clausuras.

La junta municipal de reclutamiento entregó un mil 250 constancias del Servicio Militar Nacional a jóvenes de la clase 1988 que recibieron instrucción cívica y militar. Además, del 1 de enero al 12 de octubre del presente año, un mil 804 jóvenes se inscribieron como conscriptos pertenecientes a la clase 1989, anticipados y remisos.

Al cumplirse el tercer año de gobierno, el archivo general del municipio cuenta con la información debidamente clasificada y ordenada para el apoyo de la gestión pública de nuestro municipio. Se apoyaron más de cien trabajos de investigación realizados por historiadores, maestros y alumnos de nuestra ciudad y de la vecina ciudad de Brownsville, Texas.

Para cumplir con las Leyes de Transparencia y Acceso a la Información, y los ordenamientos de la contraloría interna y gubernamental para el manejo y control de la información, se elaboraron las Normas y Lineamientos para la Transferencia, Clasificación y Protección de datos personales del Archivo General del Municipio.

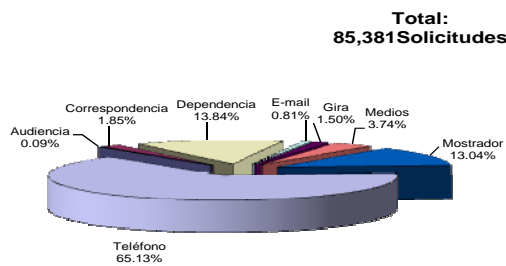
Se logró la certificación y reconocimiento al quedar inscritos en el Registro Nacional de Archivos ante el Archivo General de la Nación.

Brindamos nuestro apoyo a la Secretaría de Relaciones Exteriores, logrando que se entregaran 45 mil 410 pasaportes y 875 permisos de uso de denominación a nuevas sociedades mercantiles. En general los servicios prestados a través de la oficina municipal de enlace permitió recaudar poco más de 6 millones 403 mil pesos, colocando a esta oficina en la posición número ocho comparada con la capacidad recaudatoria de las demás oficinas que se encuentran en el estado.

La unidad de atención ciudadana es el conducto directo para recibir, gestionar y dar seguimiento a las peticiones y solicitudes de los ciudadanos. Para fortalecer este esquema, creamos una línea directa de atención ciudadana, el 072, el cual caracterizado por el uso de nueva tecnología, permite dar respuesta a las diferentes solicitudes y canalizarlas a la dependencia indicada logrando que en tiempo real sea verificado el estatus de la solicitud

A tres años de distancia hemos recibido 85 mil 381 solicitudes de diversa índole, 75 mil 693 fueron resueltas favorablemente y 9 mil 313 se encuentran en proceso de resolución.

### Peticiones Recibidas en el 072 por Origen 2005-2007



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaria Particular, 2007.

\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$

\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$

Durante mi administración moderna, inteligente y cercana a la gente añadimos certeza y valor institucional a funciones y actividades administrativas, a través de la certificación Internacional de los procesos en el sistema de gestión de la calidad ISO 9001:2000. Actualmente contamos con procesos que conducen con mayor funcionalidad, eficiencia y eficacia en el desempeño de las labores cotidianas.

Del 2005 al 2007 con el apoyo del gobierno estatal, respondimos a las demandas de la población, proporcionando el parque vehicular necesario a cada una de las dependencias municipales de esta administración. Adquirimos 242 Unidades motrices y de maquinaria pesada que se destinaron prioritariamente a las tareas de seguridad pública, bomberos, servicios de limpieza, parques y jardines, obras públicas y alumbrado.

En esta administración dimos cumplimiento a los procedimientos que rigen la adquisición de bienes, así como la contratación de obras y servicios por parte del municipio.

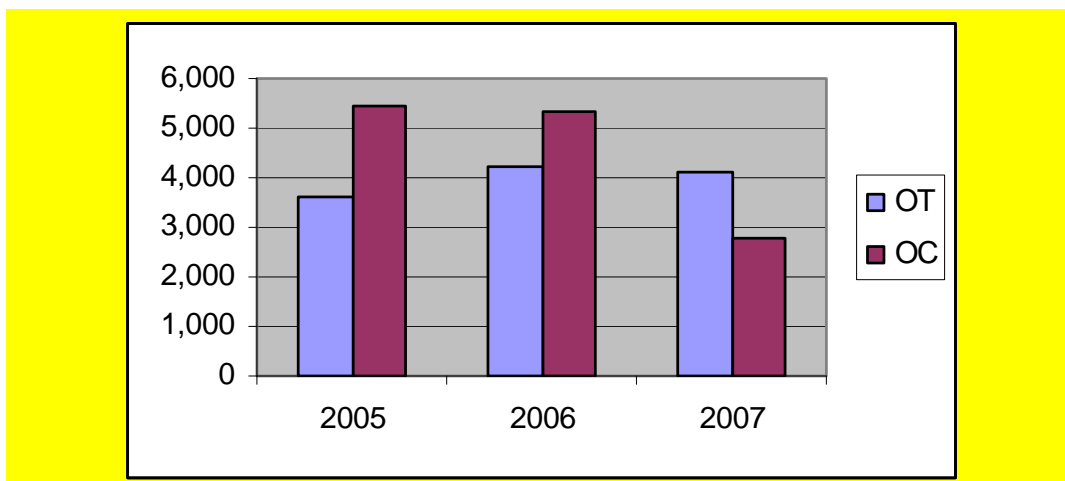
En los últimos 3 años, el padrón de proveedores de bienes y servicios alcanzó la cifra de XXXX, tanto personas físicas y morales, de los cuales el XX% son locales, beneficiando así la economía local.

Durante mi administración, incrementamos nuestra cartera de contratistas con el fin de estimular la competitividad y lograr mejores condiciones en la contratación y realización de obras públicas.

Así mismo, en este renglón, durante estos últimos 3 años se alcanzó la cantidad de XX registros de este tipo para alcanzar un total de XX.

En el afán de realizar con transparencia el ejercicio del gasto, durante mi administración en el seno de los comités de compras e interno de obra pública del municipio, se asignaron XXXXX órdenes de compra, se realizaron XXX concursos por invitación y XXX licitaciones públicas.

#### Órdenes de Compra y de Trabajo



Fuente: IMPLAN. Con datos de la Secretaría de Administración, 2007.

En esta administración Modernizamos y expandimos los sistemas de información y telecomunicaciones al servicio del municipio, incorporando a la red de voz y datos a la Secretaría de Fomento Económico y al Instituto Municipal de Planeación, así como diversas direcciones dependientes de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Ecología, la Secretaría de Administración, la Secretaría de Desarrollo Social y el H. Cabildo.

En estos 3 años robustecimos el funcionamiento de los sistemas de contabilidad, compras y recursos humanos con la habilitación de servidores con mayor capacidad y tecnología de vanguardia para albergar sus redes de cómputo, se modernizó el equipo de cómputo adquiriendo 157 computadoras (2.5 de cada 5 computadoras se cambiaron).

Adoptamos las medidas de seguridad que rigen el marco informático mundial, para proteger y mantener en completo funcionamiento las telecomunicaciones municipales. Asimismo, Garantizamos la integridad y la seguridad de los sistemas de información Municipal a través de la actualización permanente de nuestras herramientas computacionales y licencias de programas antivirus.

En esta administración se dio mayor seguridad a las transacciones que realizan los contribuyentes en los puntos descentralizados de la Tesorería Municipal, cómo es el pago del impuesto predial, enlazado los distintos módulos a través de una red privada virtual.

Para contribuir al ahorro y buen manejo de los recursos municipales, se instalaron 8 troncales celulares, las cuales permiten reducir el gasto en telefonía en más de 800 mil pesos por año.

Así mismo, en el periodo 2005-2007 se amplió el ancho de banda de los servidores de publicación para internet y sistemas alternos; se generaron las nuevas versiones de las páginas de internet de la Administración Municipal y el Sistema DIF Matamoros, que entre otros rubros cumplen con el mandato de dar a conocer la información pública de oficio.

En la actual administración nos empeñamos en mejorar las condiciones laborales de los empleados municipales. Logrando un incremento promedio por año del 4% a la base salarial general, e incrementos en la prima vacacional, aguinaldos y vales de despensa para el personal sindicalizado. Adicionalmente se ampliaron las primas de seguros de vida y la prestación de becas. El valor de estos beneficios para los empleados municipales y sus familias alcanza un monto superior a 10 millones de pesos.

En el periodo 2005-2007, consientes del compromiso constante con la ciudadanía por parte de los funcionarios y empleados municipales mantuvimos vigentes los programas de capacitación orientados a mejorar la calidad en la atención y los servicios que se prestan a la comunidad. Durante este periodo se impartieron 133 cursos, lo que representa 26 mil 298 horas hombre capacitación, con más de 7 mil participantes.

En los últimos 3 años, para mantener en óptimo estado el parque vehicular al servicio del municipio, reacondicionamos e incrementamos el equipamiento de las áreas del taller municipal, incluyendo el nuevo taller de pintura, el área para el tratamiento de aceite usado y el servicio de reparación de motores diesel.

Para el periodo 2005-2007, logramos atender el 95% de los servicios requeridos por los vehículos propiedad del municipio, para lo cual se realizaron 79 mil 653 servicios a un parque vehicular de 411 unidades.

Creamos el Sistema de Registro e Inventario de Vehículos el cual permite un mejor control y resguardo de las unidades consignadas en el corralón municipal. A tres años de distancia se han depositado 20 mil 917 unidades vehiculares, de las cuales el 95% fueron recuperadas por sus propietarios.

Se llevaron a cabo 2 subastas de vehículos mostrencos, las cuales fueron aprobadas por el congreso del estado.

Disminuimos riesgos laborales y prevenimos focos de infección del rastro municipal, con la entrega de equipamiento a los trabajadores operativos de esta dependencia. Es de destacar que al personal se le realizan, de manera regular, exámenes para identificación de reactores a brucelosis y leptopirosis.

Al cierre de la presente administración, los servicios de sacrificio de animales sumaron 15 mil 579, entre las diferentes variedades de bovinos, porcinos y ovinos.

En los tres años brindamos apoyo a las familias de escasos recursos poniendo a su disposición los servicios de la funeraria municipal. Durante los tres años de gobierno, se atendieron un mil 98 solicitudes de este tipo de asistencia, de las cuales 340 se otorgaron sin costo.

Todos los programas y acciones que se implementaron en la presente administración y que han beneficiado a las familias de Matamoros, son resultado de un sano y eficiente manejo de los recursos municipales.

Durante estos años de gobierno se aplicaron de manera racional los recursos municipales a la obra pública siempre con un sentido social.

Me comprometí para que en esta administración se llevara a cabo un proceso efectivo de programación y hacer un seguimiento oportuno de los presupuestos de las dependencias y del gasto de inversión, a fin de lograr el ejercicio eficaz de los recursos.

Matamoros es un municipio con finanzas sanas, no dejaremos deuda a la siguiente administración.

El resultado de la planeación financiera permitió amortizar el crédito contraído con BANOBRAS de anteriores administraciones en un 100%, de los 60 millones 442 mil pesos de la deuda pública municipal, se amortizó un 32.48% en el primer año, 25.5% en el segundo y un 42.02% al cierre del ejercicio 2007.

#### **Amortización de la Deuda Publica Municipal 2005 - 2007**

<b>Ejercicio</b>	<b>Saldo Inicial</b> (pesos)	<b>Amortización</b> (pesos)	<b>%</b>
2005	60,441,882.08	19,634,056.63	32.48
2006	40,807,825.45	15,408,442.10	25.50
2007	25,399,383.35	25,399,383.35	42.02

FUNTE: IMPLAN, Tesorería Municipal 2005 - 2007

Es importante acentuar que para cumplir la meta de liquidar el crédito, se realizaron pagos anticipados, ya que el vencimiento era en el 2008, con esto la capacidad crediticia del municipio será más amplia, lo que permitirá que se puedan adquirir líneas de crédito en un futuro para realizar inversiones en infraestructura de gran envergadura, además de que se podrá disponer en promedio de 2 millones de pesos que eran los utilizados para el pago del crédito.

Cabe destacar que la administración municipal que dirigí fue la primera en el municipio que ejerció sus presupuestos bajo la Ley Información Pública que entró en vigor en nuestro estado a partir del 2005. Dando cumplimiento a lo dispuesto, se publicaron entre otras cosas, los estados financieros de los 3 ejercicios en forma mensual y trimestral poniendo a disposición de la ciudadana las finanzas publicas derivadas de las actividades realizadas en esta administración.

Los ingresos totales para este año fueron 890 millones 885 mil pesos; representa un crecimiento de un 1% con respecto al 2006. Este año, los fondos de aportación y participaciones provenientes del estado y federación representan 83.56% mientras que los ingresos propios fueron 16.44%.

En suma, durante los tres años de gestión logramos un ingreso histórico de 466 millones 621 mil pesos sobre ingresos propios del municipio. De manera particular para el 2007, este rubro financiero, se incremento en 9.92% respecto al año anterior.

El nivel de confianza de la ciudadanía motivó que en este ejercicio se llevaran a cabo más de 685 mil operaciones recaudatorias, lo cual se vio favorecido por una mejor calidad en la atención brindada a los contribuyentes.

Con la implementación del Programa de Actualización y Modernización Catastral, se identificaron más de 13 mil 14 construcciones omisas, se realizaron más de 14 mil 701 actualizaciones de manifiesto y se incrementó el padrón catastral en más de 20 mil 726 registros

#### **Operaciones Catastrales 2005 - 2007**

<b>Concepto</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>Total</b>
Construcción Omisa	3,593	5,921	3,500	13,014
Actualiza tu Manifiesto	6,021	5,637	3,043	14,701
Protege tu patrimonio	5,120	10,026	5,577	20,723
Regístralo en Catastro				
Brigadas de Verificación de uso	-	-	-	584
<b>Total</b>	<b>14,734</b>	<b>21,584</b>	<b>12,120</b>	<b>49,022</b>

*FUENTE: IMPLAN. Con datos de Tesorería Municipal, 2007.*

La política de gasto seguida por esta administración, nos ha permitido destinar suma durante los tres años de gobierno, más de un mil 409 millones de pesos a obras y servicios públicos, lo cual representa cerca del 55% de los recursos disponibles invertidos en beneficio directo de los matamorenses.

Con estricto apego a la ley de la información pública el estado de Tamaulipas, hemos fortalecido los mecanismos de acceso a la información de todas las áreas de administración, sobre todo a través de las páginas de internet [www.matamoros.gob.mx](http://www.matamoros.gob.mx) la cual está en constante actualización para garantizar el cumplimiento de la ley, y cuenta con accesos libres para toda la ciudadanía. En esta materia la administración municipal de Matamoros avanza con firme y se coloca como el primer municipio de todo Tamaulipas, que de manera completa y detallada, ha hecho pública la gestión interna de la administración.

Uno de los aspectos que más demanda la ciudadanía es conocer a detalle los sueldos, prestaciones y presupuestos de ejercer el ayuntamiento en gastos corrientes, ya que durante muchos años este tipo de información se manejaba con mucho sigilo. En mi gobierno estamos cumpliendo con este importante compromiso de campaña, pero no solo eso sino que esa información está a disposición de la sociedad en general para ser consultada y revisada por cualquier persona que acceda a nuestra página de Internet.

De la investigación y procedimientos administrativos emprendimos, productos de las propuestas sugeridas en los foros de consulta ciudadana realizados al inicio de mi gobierno, se fortaleció y se homogenizó la aplicación de las multas impuestas a infractores, a través de la unificación de los criterios de los jueces calificadores en la correcta aplicación del bando de política y buen gobierno.

Con la finalidad de tener contacto y comunicación con la ciudadanía, para saber si sus peticiones están siendo atendidas, constituimos comités de contraloría social en los diferentes fraccionamientos y colonias de nuestra ciudad, actualmente tenemos 82 comités con un total de 410 enlaces ciudadanos.

La transparencia también implica la evaluación de los proyectos emprendidos en los años anteriores, por lo que se verificaron 21 expedientes relativos al ejercicio 2004, de obras en proceso, esto es 1 de anticipo para inicio de obras, 4 de estimaciones y 16 finiquitos.

En lo que respecta al ejercicio 2005 y 2006, hemos llevado a cabo, entre otras obras particularidades, 231 licitaciones por invitación, en las cuales se han afectado diversas acciones para brindar certeza en el proceso de recepción, apertura y fallo de propuestas de empresas constructoras, vigilado por el Comité de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas, se revisaron 495 expedientes para la validación de anticipos y se revisaron 579 finiquitos de obras.

El acercamiento de la autoridad permitió fortalecer la confianza de los ciudadanos sobre la transparencia y seriedad con la que son atendidas sus

denuncias, pero no solo eso, que también esta transparencia se vio reflejada con el crecimiento d la quejas recibidas.

Durante el 2005 y 2006 se atendieron 217 quejas, 136 han sido resultados satisfactoriamente y 81 se encuentran pendientes.

## **Planeación Estratégica para el Desarrollo**

El desarrollo de una comunidad, para que sea sustentable y orientado a la generación de mayor bienestar para los ciudadanos, debe tener su origen en una planeación con visión de largo plazo. Por tal razón, sustentamos cada una de nuestras obras, programas y proyectos en el Plan de Visión Regional Matamoros-Valle Hermoso-Laguna Madre, el Plan Estratégico de Matamoros a 50 años y en las propuestas recogidas a través de los Foros de Consulta Ciudadana, las cuales fueron plasmadas en el Plan Municipal de Desarrollo 2005-2007. Lo anterior nos ha permitido dar un seguimiento adecuado a las inversiones realizadas en proyectos estratégicos y de largo aliento, que están haciendo de Matamoros una auténtica ciudad de calidad.

Al inicio de la administración se realizó La Consulta Ciudadana "Matamoros: Construyendo una Ciudad de Calidad", la cual se desarrolló a través de cuatro foros: Sensibilidad Social y Humanista, Economía y Planeación para el Desarrollo, Seguridad Pública y Protección Civil y, Desarrollo Sustentable y Obra Pública. De los ejes temáticos surgieron propuestas de las organizaciones no gubernamentales, académicos, líderes de opinión, grupos populares y de la ciudadanía en general que permitieron integrar el Plan Municipal de Desarrollo.

En este evento participaron más de un mil personas, entre ponentes y asistentes, recabándose alrededor de 170 propuestas. Adicionalmente se estableció un espacio en la página de Internet del Instituto Municipal de Planeación (IMPLAN), en donde se recibieron más de 100 propuestas y se rescataron las demandas ciudadanas planteadas durante la campaña electoral.

Las estrategias y líneas de acción del Plan Municipal de Desarrollo fueron integradas en concordancia con el Plan Estatal de Desarrollo 2005-2010 y el Plan Nacional de Desarrollo 2000-2006. Su ejecución contempla generar las condiciones para que Matamoros sea una auténtica ciudad de calidad, orgullo de sus habitantes y un mejor lugar para vivir.

Con la finalidad de dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de las estrategias y líneas de acción del Plan Municipal de Desarrollo, en cumplimiento de la Ley Estatal de Planeación, se elaboraron los Programas Sectoriales y los Programas Operativos Anuales.

Cabe destacar que desde el inicio de este gobierno, diseñamos y pusimos en marcha un sistema de indicadores de desempeño de la gestión municipal que permite evaluar de manera objetiva los avances logrados a través de una evaluación trimestral.

A través de la Agencia de Desarrollo Hábitat se promueve la formación de instancias donde concurren los agentes relevantes del desarrollo urbano y social, para impulsar el desarrollo local y promover proyectos estratégicos para la ciudad y sus barrios. Lo anterior permitió impulsar el desarrollo del Sistema Integral de Información (SIIF) y el Proyecto de Microrregionalización e Identificación de Zonas de Alta Marginación Mejor Barrio.

El SIIF constituye una herramienta digital que a lo largo de los tres años de gobierno facilitó la toma de decisiones para una planeación estratégica integral, se lograron definir los programas y proyectos que integraron la agenda para el desarrollo, además de proporcionar y difundir información estadística y socioeconómica para la evaluación social de proyectos y dar seguimiento a las líneas de acción que sustentan el Plan Municipal de Desarrollo.

Con el proyecto Mejor Barrio se definieron las microrregiones existentes en Matamoros, por medio de herramientas estadísticas de vanguardia que dieron como resultado identificar las zonas de alta marginación dentro del municipio. Asimismo se implementó una metodología basada en modelos exitosos de participación ciudadana, a nivel nacional e internacional, para identificar nuevos liderazgos capaces de promover el desarrollo de su barrio.

Al inicio de esta administración nos preocupamos por contar con fuentes de información, relevante y fidedigna, que apoyaran la toma de decisiones tanto de mi gobierno, como de aquellas personas interesadas en invertir y conocer las condiciones socioeconómicas en las que encuentra el municipio de Matamoros.

Para cumplir con este cometido diseñamos, y año con año actualizamos, la presentación "Oportunidades de Negocios: Matamoros, Tamaulipas", la cual contiene información sociodemográfica, de infraestructura, proyectos estratégicos y vocación productiva. Bajo un formato digital se elaboraron y distribuyeron más de mil minidiscos a inversionistas y cámaras de comercio de la región.

Adicionalmente, durante los tres años de administración, se realizó un análisis socioeconómico de la evolución de los principales agregados e indicadores estadísticos de Matamoros, con lo cual se editó el libro "Matamoros en Cifras: Análisis del Desempeño Socioeconómico". Siendo Matamoros el primer municipio de Tamaulipas en realizar un documento de esta naturaleza. En suma se editaron y distribuyeron más de un mil 500 ejemplares.

En este mismo orden de ideas se presentó la nueva imagen de la página de Internet del Instituto Municipal de Planeación, en donde se incluyeron una biblioteca digital, el sistema de información estadística y cartográfica, indicadores de coyuntura, publicaciones especializadas y se fortalecieron los elementos de apoyo a la planeación y promoción del desarrollo regional.

Con el Instituto de Estadística, Geografía e Informática (INEGI), coadyuvamos a la difusión de información geográfica y sociodemográfica de nuestra región, con la renovación del convenio que nos habilita como Red de Consulta Externa del INEGI. Lo anterior nos permitió fortalecer la Biblioteca del IMPLAN, que cuenta con más de mil obras de consulta, entre libros, discos compactos y planos cartográficos; como parte del mismo esfuerzo se capacitó al cuerpo técnico de cartografía y de sistemas de información en el uso de Información Referenciada Geoespacialmente Integrada a un Sistema (IRIS); y se diplomó al área económico-estadística en el uso de las nuevas tecnologías de

información para facilitar el acceso a la información estadística digitalizada.

Suscribimos una carta compromiso con el gobierno del estado, a través del Instituto Tamaulipeco de Vivienda y Urbanización (ITAVU) y la Universidad Autónoma de Tamaulipas (UAT), para integrar el Observatorio Urbano de Tamaulipas, con el cual se dará seguimiento a los indicadores en materia de desarrollo urbano, económico y social, a fin de medir los alcances de las políticas públicas y definir estrategias encaminadas a la construcción de ciudades de calidad. Como parte de esta acción se puso en marcha el proyecto que permitirá que el próximo año Matamoros cuente con un Observatorio Urbano Local.

Elaboramos el Atlas de Riesgo, con la finalidad de identificar las zonas susceptibles de sufrir siniestros naturales u originados por el hombre, lo cual permitirá tomar las medidas necesarias para proteger a la población, sus bienes, mantener la prestación de servicios estratégicos y preservar el entorno.

Una de las principales funciones de la planeación consiste en propiciar el uso ordenado del territorio.

Promedio del IMPLAN se integro el Comité de Regularización de la Tenencia de la Tierra, órgano donde convergen dependencias de los tres órdenes de gobierno encargadas del ordenamiento urbano, hemos realizado 40 reuniones ordinarias y 2 extraordinarias, atendiendo a 42 comisiones de colonos y generando más de 150 compromisos.

Este esquema de participación permitió que a través de las dependencias correspondientes se agilizaran los trámites y se lograra concretar la regularización de 3 mil 864 lotes; se concluyera la actualización y se homogeneizara el plano de la ciudad, contando ahora con una única versión al servicio de la comunidad; además iniciamos el desarrollo de la Matriz Urbana – Social, proyecto que permitirá contar con diagnóstico preciso de la infraestructura de cada colonia y sus principales necesidades.

Con la participación de las instancias responsables del desarrollo urbano, desarrolladores inmobiliarios y ciudadanía en general, Matamoros formuló sus aportaciones a la iniciativa de reforma de la Ley de Desarrollo Urbano para el Estado de Tamaulipas, que sustituyó a la Ley para el Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.

Realizamos esfuerzos permanentes de divulgación sobre la necesidad de organizar las ciudades a través de la planeación, como una herramienta que facilita el desarrollo armónico, la calidad de vida y la competitividad de las ciudades.

Con este objetivo, coadyuvamos con el ITAVU para que en el marco del ciclo de conferencias Tiempo de Pensar en la Ciudad el reconocido geógrafo y urbanista Dr. Jordi Borja Sebastián compartiera su experiencia internacional con la ponencia La Ciudad Conquistada.

Es destacar que para el año que se informa el IMPLAN de Matamoros fue electo Vicepresidente Nacional de la Asociación Mexicana de Institutos Municipales de Planeación (AMIMP), lo que permitirá entre otras cosas que los proyectos exitosos de Matamoros sean difundidos a nivel nacional e internacional, a demás de participar de otras experiencias exitosas.

Asimismo, fuimos sede del Foro Nacional de Planeación Participativa de la Asociación Mexicana de Institutos Municipales de Planeación, para la integración de la Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012. A este evento acudió el cuerpo técnico de la oficina de los Pinos encargado de integrar el PND, se recibió a más de 100 visitantes de los diferentes municipios de México. El éxito del evento permitido desarrollar un documento llamado "Manifiesto Matamoros", el cual fue difundido en los principales diarios de circulación nacional y contiene las propuestas que desde la perspectiva de los municipios deberán ser consideradas en los programas y proyectos de la actual Presidencia de la República.

Es de desatacar que este foro fue el único realizado por los municipios en toda la república mexicana, con lo que esto se suma a uno más de los compromisos contraídos al inicio de la administración de que Matamoros este a la vanguardia de los grandes temas de corte nacional.

Como parte de la agenda de trabajo emprendida a través de la AMIMP, el IMPLAN de Matamoros gestionó y logró, que este instituto y los demás que integran la asociación mexicana, ingresaran como miembros del Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU). Con ello Matamoros podrá los próximos años tener acceso a financiamiento en proyectos de desarrollo urbano de carácter sustentable.